



Aspo  
Årsredovisning  
2007

## Aspo Årsredovisning 2007

Aspo i korthet	2
Affärsidé	3
Verkställande direktörens översikt	4
Aspos strategi i öst	6
Aspo Chemicals	8
Aspo Shipping	14
Aspo Systems	20
Miljö	26
Corporate Governance	28
Sammanställning av meddelanden 2007	34
Bokslut	
Styrelsens verksamhetsberättelse	35
Koncernbokslut, IFRS	
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens kassaflödesanalys	42
Förändring i eget kapital	43
Tilläggsuppgifter till koncernbokslutet	44
Nyckeltal	70
Moderbolagets bokslut, FAS	
Moderbolagets resultaträkning	72
Moderbolagets balansräkning	73
Moderbolagets kassaflödesanalys	74
Noter till moderbolagets bokslut	75
Aktier och aktieägare	80
Styrelsens förslag till vinstdisposition	82
Revisionsberättelse	83
Information till aktieägarna	84

Aspo är ett konglomerat verksam inom ett antal avancerade affärsområden som kräver gedigen specialkompetens.

Våra avnämare finns inom energisektorn och processindustrin. Våra kundrelationer är långsiktiga partnerskap baserade på ett starkt förtroende. Vi tar nämligen ansvaret för en viktig del av kundernas värdekedja. Aspo har koncentrerat verksamheten till Östersjöområdet.

Våra affärsområden är tre:

### Aspo Chemicals

importerar och marknadsför industrikemikalier och plastråvaror samt tillverkar bilkemikalier av kända märken.

### Aspo Shipping

svarar för sjötransporterna av råvaror till energisektorn och industrin.

### Aspo Systems

levererar underhållstjänster och distributionssystem till bensinstationer.

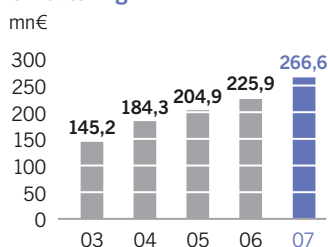
### Nyckeltal

	2007	2006	Förändring, %
Omsättning, mn€	266,6	225,9	18,0
Rörelsevinst, mn€	23,8	12,8	85,9
i % av omsättningen	8,9	5,7	
Resultat före skatt, mn€	21,4	11,1	
i % av omsättningen	8,0	4,9	
Resultat / aktie, €	0,59	0,32	
Utspätt resultat / aktie, €	0,56	0,31	
Resultat / aktie exkl. reavinst, €	0,30	0,32	
Eget kapital / aktie, €	2,43	2,26	
Soliditet, %	45,1	45,2	
Gearing, %	32,4	35,7	
Antal anställda 31.12	699	694	

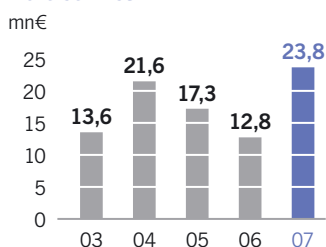
### Aspos ekonomiska mål:

- Rörelsemarginalen ligger närmare tio än fem procent
- Omsättningen ökar med i genomsnitt 10–15 procent på årsbasis
- Avkastningen på sysselsatt och eget kapital är i genomsnitt över 20 procent
- Utdelningen motsvarar i genomsnitt halva årsresultatet.

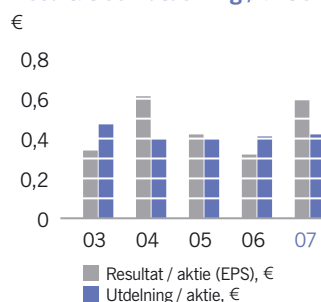
### Omsättning



### Rörelsevinst



### Resultat och utdelning / aktie



## Vår vision är att på lång sikt, över generationerna skapa värdetillväxt och öka vår kompetens.

Vi går in för stabila kundrelationer baserade på ett starkt partnerskap och ackumulerat specialkunnande. På så sätt kan vi bäst skapa ett mervärde också för våra aktieägare.

Alla tre affärsområdena betjänar krävande b-to-b-kunder. Vårt logistikkunnande är mångsidigt och vi har en lång erfarenhet av divergerande värdekedjor, som hjälper oss att bilda oss en övergripande uppfattning om våra kunders affärsverksamhet.

Vi har koncentrerat verksamheten till Östersjöområdet, som är hemmamarknad för våra storkunder. Östersjön utgör ett naturligt ekonomiområde med en särskild logistisk infrastruktur. En stor del av Rysslands och de övriga östeuropeiska ländernas import och export går genom Östersjön.

Vår stora kontaktyta ger oss en realistisk bild av utvecklingen i vår konkurrensmiljö. Erfarenheterna inom en bransch kan vi utnyttja på andra sektorer och i andra kundrelationer för att ytterligare förbättra vår kundservice.

Fördelarna med att operera inom olika branscher accentueras särskilt vid etableringar på nya marknadsområden. Då kan de olika branscherna utnyttja varandras fungerande koncept och undvika att upprepa tidigare fel. Det är en stark fördel särskilt i samband med etableringar i Ryssland och övriga östeuropeiska länder.

### **Aspo Chemicals: en länk mellan tillverkare och slutanvändare**

Inom sektorn industrikemikalier har Aspo Chemicals ambitionen att fungera som länk mellan råvaruproducenter och slutanvändare. Tack vare sitt logistikkunnande har Aspo Chemicals goda förutsättningar att växa genom att ta över ansvaret för en del av både råvaruproducenternas och slutanvändarnas funktioner. Chemicals styrka ligger i ett gediget råvaru- och förädlingskunnande samt sakkunnig betjäning.

Inom sektorn plastråvara är vår strategi att betjäna små och medelstora plasttillverkare, som i egenskap av underleverantörer på mycket kort varsel tvingas reagera på sina kunders snabbt växlande behov. De behöver alltså en flexibel lokal distributör. Aspo Chemicals kan skräddarsy leveranserna av plastråvara till sina kunder.

### **Aspo Shipping: leveranssäkerhet**

Aspo Shipping går in för att så effektivt som möjligt sköta råvaruförsörjningen för industrin och energisektorn. Rederiet åtar sig viktiga transporter för företag som fungerar enligt principen just-on-time och kräver leveranssäkerhet året runt. Det förutsätter maximal flexibilitet och pålitlighet av rederiet. Aspo Shipping har därför en stor konkurrensfördel av sina över åren fördjupade kundrelationer, sitt goda anseende och en tillräckligt stor och kompatibel flotta.

### **Aspo Systems: pålitlig totalservice**

Aspo Systems har ambitionen att fungera som en strategisk samarbetspartner och leverantör av kostnadseffektiva applikationer för marknadens ledande oljebolag. De behöver pålitliga samarbetspartner som kan erbjuda dels betalssystem och teknik, dels underhållskontrakt som tryggar en störningsfri bränsleförsäljning. Med ett geografiskt täckande servicenätverk och avancerad teknik är Aspo Systems en sådan pålitlig samarbetspartner som kan ta ansvaret för det övergripande underhållet av bensinstationerna.



## Aspo redovisar för år 2007 sitt bästa resultat någonsin. Det har givit oss goda förutsättningar för ett betydande företagsförvärv som gör oss till spelare i en helt annan klass.

När denna årsredovisning går i tryck, har Aspo just förverkligat det största företagsförvärvet i sin historia. Aspo köper Kauko-Telko av Kesko och går upp i en ny storleksklass. Det öppnar för ny, lönsam expansion i synnerhet på den dynamiska marknaden i öst.

Förvärvet förde in ett fjärde affärsområde i Aspo, det starka varumärket Leipurin, samt industriråvaror, som passar Chemicals som hand i handske. Råvaror, teknik och tjänster för livsmedelsindustrin är ett nytt område som ökar vår stabilitet och hjälper oss att balansera de operativa riskerna. Affärsområdet har en stark position på östmarknaden och framför allt en enorm potential. Industriråvarorna utökar Chemicals sortiment och stärker affärsområdets roll som en av de största aktörerna i branschen i Östersjöregionen.

För att en företagsaffär av den här storleksordningen ska bli framgångsrik, är det viktigt att snabbt utveckla en gemensam företagskultur. Aspo och de nya funktionerna har en lång räckvidd historiska beröringspunkter. Både Leipurin och Aspo har i tiden fött ur andelslagstanken som ännu lever kvar i de två företagen. En delad värderingsbas är ett utmärkt fundament för ett gemensamt framtidsbygge.

Vi är övertygade om att vi är den rätta ägaren för de nya funktionerna. Vi går in för att utveckla dem på sikt och är beredda att leda dem till en ny blomstring. Vi kommer att betrakta det anrika Leipurin-varumärket som ett av våra kärnområden. Vi har ambitionen att satsa på våra nya varumärken, för att de ska bli slagkraftiga och fullt ut kunna utnyttja den starka tillväxtpotentialen i Östersjöområdet.

Förutom att de två företagen har en likadan historisk bakgrund, förenas de av likartade moderna affärskoncept. Starka kundrelationer baserade på ömsesidigt förtroende och respekt står i fokus för alla våra handlingar. Vi erbjuder våra kunder omfattande tjänstekoncept, inte enstaka leveranser. På alla sektorer utgör vi en viktig länk i kundernas värdekedja.

Förvärvet kommer att få positiva effekter på det redovisade resultatet per aktie. Resultatet genereras i fortsättningen på en betydligt bredare bas och det betyder att nya Aspo är en stabilare helhet med bättre riskspridning. Förvärvet höjer skuldsättningsgraden i bolaget, men påverkar inte vår aktiva utdelningspolitik.

Våra tre tidigare affärsområden är i dag väl etablerade och starka och därför kunde vi genomföra en storaffär av det här slaget. De förvärvade funktionerna avser vi att trimma till samma slagkraft som våra tidigare funktioner.

Aspo redovisar för år 2007 ett historiskt rekordresultat. Det jämförbara operativa resultatet förbättrades klart och Shippings lyckade fartygsaffär bidrog till det rekordartade utfallet.

Att köpa och sälja fartyg är en väsentlig del av Shippings verksamhet. Vi erbjöds i fjol ett utmärkt pris för Ms Arkadia samtidigt som vi hade lyckats lägga beställningar på nya fartyg i Indien till ett pris som var betydligt lägre än det som gäller i dag. Trots att Shippings transportkapacitet minskade till följd av försäljningen, kunde rederiet effektivisera operationerna och öka den transporterade lastvolymen. Även kundtillfredsställelsen förbättrades. Rederiet hade alltså ett lyckat år.

Chemicals redovisar ett rekordresultat i historiskt perspektiv. Tillväxten på östmarknaden var fortsatt stark och företagsförvärvet i Danmark visade sig vara en fullträff. Vi lyckades genast öka omsättningen och förbättra resultatet i de förvärvade funktionerna. Chemicals har dessutom äntligen ett starkt fotfäste också på den skandinaviska marknaden. Det har medfört att Chemicals blivit en betydande aktör även i öst. Med en bättre geografisk täckning har Chemicals fått en större synlighet och flera nya kunder i Östersjöregionen.

Systems problem ligger i Sverige. I slutet av fjolåret initierade vi ett omfattande struktureringsprogram som borde göra de svenska funktionerna lönsamma. I alla andra länder har Systems strategi att kombinera underhåll och teknik till ett helhetskoncept visat sig fungera.

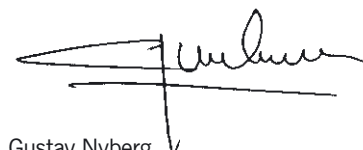
Cirka en tredjedel av koncernomsättningen genereras i dag på östmarknaden. I denna årsredovisning har vi fokuserat på den potential som finns i öst och särskilt i Ryssland. Företag som likt Aspo har etablerat sig i hela Östersjöregionen har visat sig vara utmärkta redskap när det gäller att med låg risk utnyttja den stora potential som finns i området. Starka nordiska företag som etablerat sig i Ryssland har de senaste åren värdemässigt utvecklats bättre än RTS-index som beskriver den ryska aktiemarknaden.

Genom att koncentrera sig på Östersjöregionen har Aspo också undgått att drabbas hårt av den globala oron och i synnerhet de ekonomiska problemen i USA. Även i framtiden kommer Östersjöregionen att omfatta ekonomier i olika utvecklingsfas. Det ger oss stabilitet, även när valutorna och oljepriset fluktuerar stort.

Under år 2008 kommer Aspo att omstruktureras, men det är i och för sig inget nytt. Vi har alltid varit en dynamisk aktör som aktivt sökt nya vägar för att skapa värdetillväxt för våra aktieägare. Vi kommer att driva traditionen vidare. I dagens konkurrensmiljö är det de facto bara alerta och formbara företag som har en chans att klara sig.

Aspo är ett dynamiskt företag med aktiva och energiska medarbetare. Jag tackar mina kompetenta och engagerade medarbetare samt våra kunder, intressenter och aktieägare. Jag vill också hälsa alla nya Aspomedarbetare välkomna att tillsammans forma Aspo till en ännu mera betydelsefull aktör.

Helsingfors, den 3 mars 2008



Gustav Nyberg  
verkställande direktör  
gustav.nyberg@aspo.fi



Östmarknaden är strategisk för oss och en drivkraft i den framtida tillväxten. Drygt 30 procent av koncernomsättningen genereras redan i Ryssland, Ukraina, Vitryssland och de baltiska staterna.

Alla våra affärsområden är starkt involverade i dagens och morgondagens tillväxt i öst. Rysslands BNP beräknas de närmaste åren öka med 6–8 procent per år. Importen ökar i takt med BNP. Förutom maskiner och teknik importerar Ryssland mycket industriråvaror och livsmedel – alla produkter som vi antingen direkt eller indirekt kan leverera.

”I Ryssland har vi bara skrapat litet på ytan. Även om den ryska ekonomin tillfälligt skulle råka i svårigheter, kan vi flerfaldiga vår rörelse i Ryssland. Där finns en stor potential”, säger vice verkställande direktör Aki Ojanen.

Aki Ojanen anställdes hösten 2007 med ansvar för koncernutvecklingen. Kraftiga satsningar på en expansion österut blir avgörande i det sammanhanget. Ojanen har en lång erfarenhet av den ryska marknaden och har bland annat arbetat flera år i Moskva. Han har ett övertygande perspektiv på landet och presenterar trovärdiga siffror på tillväxtpotentialen.

”Det finns i dag knappt 200 bilar per tusen invånare i Ryssland. Motsvarande siffra för Västeuropa är 400–500 bilar. Ytterligare ökar försäljningen av utländska bilar med cirka 80 procent per år. Det betyder att oljebolagen går in för massiva och mångåriga investeringar i bensinstationer. Här tänker Autotank ta sin andel av marknaden.”

I februari 2008 köpte Aspo varumärket Leipurin, som ger oss stora möjligheter att stärka våra positioner och ta nya marknadsandelar.

”Per person äter ryssarna hälften mera bröd än finländarna. Det västerländska brödet har tillsvidare bara fem procent av marknaden, men andelen växer snabbt i takt med att allt fler ryssar reser utomlands. När de kommer hem, frågar de efter västerländskt bröd. Lyhörda hypermarknader installerar ett eget bageri i butiken. Leipurin säljer tekniken, råvaran och bakkunskunnandet. Vi satsar på liknande helhetskoncept också på övriga affärsområden. Vi vill att våra kunder ser oss som en partner, som svarar för en klart avgränsad del av deras egen värdekedja.”

### Köper globalt, säljer lokalt

Realinvesteringarna i Ryssland har nyligen tagit fart. De inriktas ofta på infrastruktur och standardhöjande industri, som till exempel byggindustrin och dess underleverantörer, som de facto utgör en stor del av vår kundkrets.

Ryssland finansierar sin import och sina investeringar med råvaruexporten. Merparten av exporten transporteras på fartyg och en stor del av dessa fartyg trafikerar Östersjön, som är ESL Shippings hemmamarknad.

”Trafiken på Östersjön kommer att öka betydligt snabbare än trafiken till och från Östersjön. Ju friare handel i staterna runt Östersjön, desto fler möjligheter ser ESL Shipping att sälja sina tjänster. Vi ser därför mycket positivt på Rysslands eventuella WTO-medlemskap.”

Ojanen hävdar att Aspo genom sitt in-steg på östmarknaden utvecklats till en global aktör. Vi tar i dag in råvaror till Ryssland från exempelvis Kina och Indien. Våra avnämare finns runt Östersjön, men vi handlar globalt.

”Det är utmärkande för den globala ekonomin att råvaror och halvfabrikat kan produceras ena dagen här och andra dagen där. Iran är till exempel på väg att bli en betydande producent av kemikalier. Oavsett var råvaran finns, måste vi effektivt och tryggt kunna ta fram de råvaror våra kunder behöver. Sedan ska vi skraddarsy en unik och lokal service och erbjuda våra kunder ett helhetskoncept. Därför är det viktigt att vi är starkt närvarande där våra kunder finns och inte bara försöker kopiera det vi gjort tidigare i exempelvis Norden.”

### Differentiering för till nya marknader

Ojanen hävdar att Aspo hör till de starkaste finländska företag som etablerat sig på den ryska marknaden. Aspo har sedan länge egna dotterbolag som på sin ryska hemmamarknad säljer sina importprodukter till ryska avnämare. Vi har ett stort antal lokala medarbetare och hör till de få utländska företag som har installerat en lokal verkställande direktör.


”Vi har opererat så länge i öst att det inte längre är exotiskt. Marknaden i öst är en marknad bland andra. Den måste betraktas neutralt. Det är väsentligt med tanke på framgången och Aspo har lärt sig det under år av intensivt arbete. Ryssland, Ukraina och Vitryssland är en del av vår hemmamarknad.”

I fortsättningen planerar Aspo att expandera även utanför de ryska storstäderna S:t Petersburg och Moskva. Kunderna finns redan runt om i landet.

”Ett kunskapsföretag typ Aspo kan expandera mycket snabbt i Ryssland. Vi behöver inga stora investeringar, vi kan etablera oss i Rysslands elva miljonstäder och förlita oss på våra faktiska styrkefaktorer,” säger Ojanen.

Riskerna i en expansion är små, när vi behåller leveranskedjan i egna händer och väljer våra kunder med stor noggrannhet. Vi har flera kunder i Ryssland, vilket är viktigt med tanke på riskhanteringen.

Även i övrigt är det faktum att Aspo kontrollerar leveranskedjan och representerar flera olika branscher ägnat att väcka respekt. De som klarar sig bäst, står på flera olika ben. För Aspo är det ett mycket kostnadseffektivt och tryggt sätt att etablera ny verksamhet. Lokal kunskap om juridik, risker och kompetens kan utnyttjas effektivt på alla olika sektorer.

A photograph of a man and a woman in winter attire. The man, on the left, is wearing a dark blue coat and glasses, looking towards the right. The woman, on the right, is wearing a brown fur coat and black gloves, holding a white document and looking upwards. In the background, a modern, curved glass building is visible against a bright sky.

## Steget västerut gav en öppning i öster

Det ryska dotterbolaget genererade redan en tredjedel av Aspokems årsresultat. Vid årsskiftet övertog Oxana Helenius och Sergey Kolotaev ledningen för bolaget av Kari Tiiri.



Med expansionen västerut blev Aspokem ännu attraktivare i österled i de stora huvudmännens ögon. Östmarknaden står redan för en fjärdedel av omsättningen.





Aspokem köpte i fjol den danska plast-distributören Wilfert Chemical Nordic och fick därmed ett starkare fotfäste i Danmark, Sverige och Norge. Aspokems verkställande direktör Jari Ranne hävdar att de stora huvudmännen nu ser Aspokem som en klart attraktivare helhet.

”Vi har i dag en unik geografisk täckning, vilket gör oss till en mycket intressant partner för flera aktörer. Kombinationen stabil skandinavisk marknad och enorm potential i öst är ett intressant koncept för huvudmän som letar efter stora helheter. Vårt kunnande har diversifierats och vi har ytterligare förbättrat de förvärvade affärsenheternas resultat”, säger Ranne.

I fjol ökade de ryska enheterna sin försäljning med närmare 40 procent, året innan hade omsättningen trefaldigats. Aspokem tar allt tydligare sin tillväxt i öst. Framgången accentueras av den snabba ekonomiska tillväxten i Ryssland. Där finns en bra efterfrågan på råvaror som ligger inom Aspokems kompetensområde, exempelvis inom de industribranscher som betjänar byggindustrin.

Aspokem har en lång erfarenhet av marknaden i öst. Redan i slutet av 1970-talet började Aspokem importera industrikemikalier från Sovjetunionen till Finland och den europeiska marknaden. En agentur bildades i S:t Petersburg år 1995 och exporten av både bil- och industrikemikalier till Ryssland inleddes. I slutet av år 2000 var tiden mogen för att bilda ett eget företag, OOO Aspokem.

”Timingen var strålande. Flera västerländska företag ställde sig fortfarande avogt till den ryska marknaden efter devalveringen år 1998. När det första uppviset kom, var vi redan på plats och ryktet spred sig i Ryssland. Vi har varit etablerade i landet så länge att vi har lärt känna en stor mängd betydande aktörer i branschen. Det hjälper oss i både kundbetjäningen och rekryteringen”, säger Kari Tiiri, verkställande direktör för OOO Aspokem till slutet av år 2007 och en av dem som var med och startade Aspokems öst-handel.

De senaste tre åren har varit en tid av stark tillväxt. Aspokems produkter behövs bland annat i de snabbt växande industribranscher som är inriktade på byggnation, tryckeriverksamhet, målarfärger och teknokemiska produkter. Samtidigt har antalet medarbetare inom OOO Aspokem ökat till cirka fyrtio. Förutom i S:t Petersburg har företaget försäljare i Moskva samt återförsäljare i de största städerna såsom Jekaterineburg och Novosibirsk.

### Beslut och ansvar i lokala händer

Aspokems etablering i Ryssland tog sig konkreta uttryck vid årsskiftet, när det operativa ansvaret överfördes till lokala krafter. Samtidigt som Kari Tiiri avgick med pension delades ledningsansvaret för OOO Aspokem mellan verkställande direktören **Sergey Kolotaev** och vice verkställande direktören **Oxana Helenius**. Kolotaev svarar för industrikemikalier och logistik, medan Helenius har ansvaret för plaster och administration.

Kolotaev har arbetat inom OOO Aspokem sedan starten.

”Det första året upptog sortimentet fem produkter, i dag har vi 50 olika industrikemikalier i sortimentet, som därmed är större än i Finland. Vår ambition är att utöka sortimentet med cirka tio produkter årligen. Det innebär expansion till nya industribranscher, exempelvis råvaror för livsmedelsindustrin och kosmetikindustrin. Upphandlingsområdet kommer också att växa, Kina och de övriga asiatiska länderna kommer säkert att få en större andel”, säger Kolotaev.

Oxana Helenius är född i Ukraina och hennes främsta ambition är att öka försäljningen av tekniska plaster, även relativt sett.

”I fråga om tekniska plaster är produktkännandet en minst lika viktig konkurrensfaktor som priset. Därför kan tekniska plaster uppvisa en betydligt bättre lönsamhet än volymplaster. Våra ryska kunder sätter värde på vårt råvarukunnande. Vår ambition är att bli ännu bättre på att förstå produkternas olika egenskaper och hur de beter sig i kundernas produktionsprocesser. På så sätt kan vi fördjupa kundrelationen och ge kunderna ett större mervärde”, säger Oxana Helenius.

### Västerländsk leveranskultur vinner terräng

De två senaste åren har flera västföretag inlett produktion i Ryssland. Det ställer hårda krav på deras underleverantörer. Både produkter och agerande måste uppfylla stränga normer.

”Med vår hjälp kan de ryska underleverantörerna leva upp till dessa krav. Ju professionellare produktion i Ryssland, desto bättre för oss. Förutom själva produkten ger vi dem en vidare uppfattning om västerländsk affärspraxis och sättet att utnyttja teknologin på”, säger Oxana Helenius.

Affärsklimatet i Ryssland blir allt bättre för legalt opererande företag av typ Aspokem. Myndigheterna har tagit i med hårdhandskarna mot illegal import och till

exempel beslagtagit illegala aktörers lager. Framgång på den ryska marknaden bygger primärt på goda medarbetare som med tiden kan överta ett större ansvar.

”OOO Aspokem betonar i sin verksamhet tillförlitlighet och transparens. Försäljaren har ett ansvar för hela värdekedjan i och med att han har kontakter till både råvaruleverantören och kunden. Samtidigt får han en mera detaljerad bild av marknaden. En bra personalpolitik fördelar ansvaret i organisationen. I Aspokem har personalomsättningen varit mycket liten”, berättar Kolotaev.

### Tillväxt med nya produkter på nya marknadssektorer

För närvarande blandar lagret i S:t Petersburg kemikalier och fyller på närmare 50 000 fat med råvaror per år. OOO Aspokem förhandlar om en större terminal i närheten av S:t Petersburg, som skulle tillåta större volymer och snabbare tillväxt. När Ryssland blir medlem i Världshandelsorganisationen WTO, kommer volymerna att öka ytterligare och en ny terminal är därför klart nödvändig.

Även i övrigt är tillväxten stor i öst. I Ukraina har försäljningen utvecklats positivt, men resultatet för 2007 försämrades i takt med att valutan försvagades. Under året inleddes även operationerna i Vitryssland.

Tillväxten på östmarknaden öppnar också möjligheter för en breddning av sortimentet. Aspokems enhet för nya marknadsöppningar har redan åstadkommit mycket. Experterna inom enheten betjänar exempelvis kunder som har konstaterat problem med priset eller kvaliteten hos en annan distributörs produkt. Utgående från denna återföring söker enheten fram alternativa råvaruleverantörer åt kunden. En stor mängd pigment för tegelindustrin har importerats från Kina till Ryssland. Vid sidan av Kina har råvaror upphandlats i bland annat Indien.

Aspokem är ledande distributör av kemikalier och plaster i Finland med närområden. Ett unikt kunnande och pålitligt servicekoncept gör företaget till en effektiv länk mellan råvaruproducenter och slutavsnämare.





Aspokems styrka ligger i den över åren ackumulerade insikten om kundernas specifika råvarubehov. Aspokem har delat upp verksamheten på tre affärsområden: Industrikemikalier, Plaster och Bilkemikalier. Verksamheten är geografiskt fördelad över Finland, Ryssland, Ukraina, Vitryssland, Estland, Lettland, Litauen, Sverige, Danmark och Norge.

#### Kundkrets och mervärde

Industrikemikalier har sina största avnämare inom färg-, process-, foder-, kemi- och läkemedelsindustrin. Ett överlägset lagersystem och en effektiv logistik, ett omfattande sortiment samt ett mångårigt samarbete med världens främsta kemiföretag är klara konkurrensfördelar.

Plastråvarukunderna finns inom el- och elektronikindustrin samt bland konsumentinriktade företag som köper volymplaster och tekniska plaster. Konkurrensfördelarna ligger i branschens bredaste sortiment, en effektiv logistik, teknisk kundservice och skräddarsydda leveranser som går direkt in i kundens produktion.

Affärsområdet Bilkemikalier tillverkar märkesprodukter av egna råvaror. Zero och Polar är ledande varumärken på marknaden för kylarvätskor i Finland och Baltikum.

#### År 2007

Aspo Chemicals redovisar en 40 procent större omsättning och ett 20 procent bättre resultat än året innan. Två tredjedelar av omsättningsökningen kan återföras till företagsförvärvet i mars 2007, då Aspokem köpte aktiestocken i det danska företaget Wilfert Chemical Nordic. Av de olika affärsenheterna redovisar Industrikemikalier i Ryssland det bästa utfallet. Även Plastråvaror gjorde ett bra årsresultat i både Finland och de övriga nordiska länderna. I Finland redovisar affärsenheten Industrikemikalier förlust till följd av den skärpta konkurrensen som tärde på lönsamheten. Ukraina blev en besvikelse, sortimentet Industrikemikalier måste ytterligare kompletteras samtidigt som den lokala valutan har försvagats med sämre lönsamhet som följd.

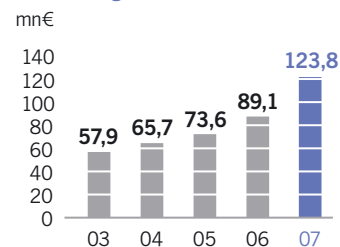
#### Resultatpåverkande faktorer

Snabba priskast accentuerar betydelsen av tidsmässigt välplanerade råvaruinköp. Cirka en femtedel av inköpen sker i dollar, och en sjunkande dollarkurs ger alltså ett positivt utslag i resultatet. Högst en fjärdedel av affärsområdet Bilkemikaliers resultat är väderberoende. För försäljningen av bilkemikalier är en mild och slaskig vinter den mest optimala.

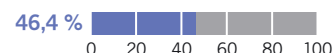
EU:s nya kemikalieförordning, REACH, kan i värsta fall leda till att kemikalieindustrin utlokalisera funktioner till områden utanför EU. Aspokem räknar med att den största tillväxten överlag de närmaste åren sker på östmarknaden, särskilt i Ryssland och Ukraina.

## Aspo Chemicals

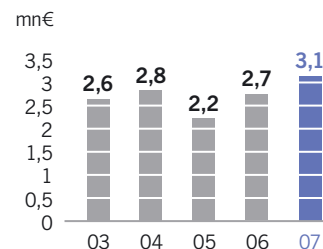
### Omsättning



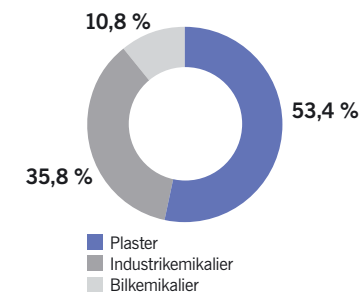
### Andel av Aspokoncernens omsättning



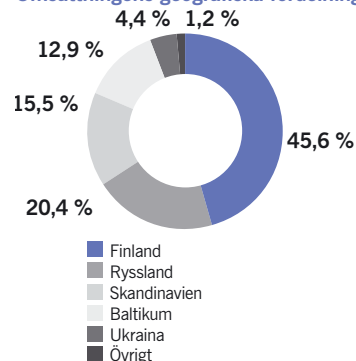
### Rörelsevinst




### Omsättningens fördelning



### Omsättningens geografiska fördelning





## Kunnande och läge – konkurrensfördel på Östersjön

Kunskapen om de olika hamnarnas särdrag är en del av den professionella schemalaggningsen av fartygstrafiken. Urmas Sepp hos ESL Shipping står nästan dagligen i kontakt med de ryska hamnmyndigheterna.



Östersjön hör till världens snabbast växande transportmarknader. ESL Shipping, sedan länge expert på ryska transporter, har en utmärkt position på denna marknad tack vare sitt kunnande och geografiska läge.





Den snabba ekonomiska utvecklingen i Ryssland är den främsta drivkraften i tillväxten. Landet exporterar en stor mängd råvaror och importerar växande volymer av både industriprodukter och konsumentvaror. Östersjöns ekonomiområde är synnerligen intressant, också därför att staterna runt Östersjön befinner sig i olika utvecklingsstadier och representerar olika konkurrensmiljöer och -kulturer. Det skapar stabilitet i området. Trots ett antal osäkerhetsfaktorer i den globala ekonomin, finns det flera starka tillväxtekonominer runt Östersjön.

ESL Shippings avgjort största avnämare är stålindustrin. Därefter kommer energiindustrin, som importerar betydande mängder stenkol från Ryssland. I praktiken väntas inte några större eller plötsliga fluktuationer i efterfrågan på stenkol. I Helsingfors produceras till exempel drygt hälften av fjärrvärmens och drygt en fjärdedel av elektriciteten med stenkol.

"I Tyskland byggs nya stenkolseldade kraftverk, vilket med största sannolikhet medför att efterfrågan på ryskt stenkol kommer att öka i Europa", säger Markus Karjalainen, verkställande direktör för ESL Shipping.

I stenkolstransporterna till närområdena har ESL Shipping en fördel i sin grundmurade kännedom om rysk marknadspraxis. Det är fråga om en kompetensbaserad konkurrensfördel som är ett resultat av flera års arbete och personliga relationer.

För att förstå de otaliga faktorer som påverkar den ryska stenkolshandeln och de olika parternas roller måste man ha en särskild kompetens. Alla faktorer påverkar rederiets möjligheter att effektivt operera i hamnarna och schemalägga trafiken.

#### Hierarkin i stenkolshandeln en viktig faktor

Stenkolshandeln har i realiteten koncentrerats till Centraleuropa och Ryssland. Vissa stenkolsagenter fungerar som mäklare, medan andra är gruvornas egna försäljningsbolag. ESL Shipping avtalar om transporter med ett tiotal olika mäklare. Särskilt när det uppstår problem med tillgången på stenkol i hamnarna, har mäklarens storlek en viss betydelse. Och trots att infrastrukturen i Ryssland har utvecklats, hör leveransproblem till vardagen i stenkolstransporterna.

När det uppstår problem i stenkolsleveranserna, bestämmer säljarna i vilken ordning kunderna betjänas. Mäklarna har i sin tur flera olika avtalsparter och här avgör storleken och kontrakteringstidpunk-

ten i vilken ordning kunderna betjänas. Leveransen är i sin tur beroende av hur tåg och stenkolsvagnar allokeras till olika aktörer. För ett rederi är det av största vikt att kunna gestalta hierarkin och känna till spelreglerna.

"Vi måste vara väl insatta i hur dessa olika faktorer påverkar tillgången på laster. Vi måste vara säkra på att vi har en last i hamnen, när vi går in för att hämta den. På så sätt kan vi upprätthålla effektiva transporter och undvika onödiga väntetider i hamnarna", säger Karjalainen.

Kompetensen har utvecklats under en lång tid. Ett element i denna kompetens utgör de personliga relationer medarbetarna i ESL Shipping har till de centrala påverkarna i hamnarna. Trafikansvarige **Urmass Sepp** hos ESL Shipping känner finska vikens hamnar sedan drygt 15 år.

"Vi håller så gott som dagligen kontakt med de hamnar vi trafikerar i Ryssland. Vi diskuterar det aktuella läget med hamnmyndigheterna liksom också tillgången på laster och tidtabellerna för hamnarna och våra fartyg. Vi försöker alltid komma fram till en lösning som tillfredsställer båda parter, så att vi blir så effektiva som möjligt och undviker rusningar i hamnarna", berättar Sepp.

#### Rederiet och hamnen gamla bekanta

Relationerna fördjupas också utanför de normala operativa kontakterna. Representeranter för ESL Shipping träffar hamnmyndigheterna i exempelvis Vysotsky ett par gånger om året för att diskutera hur samarbetet kunde effektiviseras och flaskhalsarna i hamnarna avlägsnas. Myndigheterna sätter värde på ESL Shippings synpunkter, eftersom rederiet är en mycket viktig aktör i hamnen.

"Det finns ett begränsat antal isförstärkta fartyg i världen. Vi har sådana och därför spelar vi en stor roll för att hålla hamnen öppen och trafikabel även vintertid", säger Sepp.

Den senaste tidens nedkyllning av relationerna mellan Ryssland och Estland har fört till att ryskt stenkol inte längre frakts via estniska hamnar. Det har samtidigt ökat trängseln i de ryska hamnarna, särskilt i Vysotsky och Ust-Lugan.

"När vi i god tid får veta läget, kan vi schemalägga vår fartygstafik. Därför är det viktigt att vi har goda och direkta relationer till hamnmyndigheterna, kunderna och råvaruleverantörerna."

ESL Shipping har lång praktisk erfarenhet av trafiken på Ryssland och har därför kunnat utveckla en gedigen kompetens som ger det en klar konkurrens-

fördel. Denna kompetens är till sin karaktär sådan att den kan skalas och byggas ut att omfatta även andra råvarustransporter.

#### Östersjön som hemmamarknad

Den andra konkurrensfördelen härrör från det geografiska läget.

"Om det uppstår problem i tillgången på laster, kan vi ta en ersättande last i någon annan hamn i närheten. Kommer ett centraleuropeiskt fartyg in i Östersjön för att hämta en last som visar sig vara tre dagar försenad, måste fartyget ligga kvar och invänta lasten. Vi hinner under tiden sätta in ersättande kombinationer och hålla fartygen i trafik", säger Karjalainen.

Det senaste året visar konkret effektiviteten i flottans operationer. Den transporterade volymen ökade trots att det största fartyget i flottan togs ur trafik. ESL Shipping stärker sina positioner i år och nästa år, när de nya, specifikt Östersjöbyggda fartygen i Eira-klassen levereras.

Karjalainen ser flera öppningar i Östersjön. De ryska råvarustransporterna besitter fortfarande en stor tillväxtpotential i takt med att infrastrukturen i hamnarna förbättras. Även de mera mogna marknaderna i Östersjön bjuder på en potential, om rederiet bestämmer sig för att utvidga sin verksamhet till nya kundsegment.

"Vi vet hur man opererar på Östersjön och den kunskapen kan vi utnyttja också på eventuella nya produktområden. Östersjön bildar som helhet en intressant marknad. Den följer huvudlinjerna på den globala transportmarknaden, men dämpar de extrema utslagen. Här förekommer inga stora kast vare sig uppåt eller nedåt. Östersjön är ett relativt stabilt marknadsområde, vilket gör det enklare att hantera riskerna."

ESL Shipping är marknadsledande transportör av torrlaster i Östersjöområdet. Med ansvar för viktiga råvarutransporter är ESL Shipping en viktig länk i kundernas värdekedja.





Mångåriga och förtroliga kundrelationer är ESL Shippings styrka. Rederiedet opererar inom hela Östersjöområdet. Dess självlossande fartyg är uttryckligen konstruerade för Östersjöns krävande miljö. De är isförstärkta och relativt grundgående och kan därmed fullt lastade tryggt gå in i grunda hamnar. Alla fartyg är dessutom utrustade med bogpropellrar och de flesta med egna däckskranar. Det gör fartygen mindre beroende av hamnarnas lastnings- och lossningsfaciliteter eller bogseringskapacitet. Fartygen kan också snabbt både lossa och lasta till havs. En detaljerad presentation av rederiets fartyg finns på webbadressen [www.eslshipping.fi](http://www.eslshipping.fi).

#### Kundkrets och mervärde

ESL Shippings huvudavsnämare finns inom stålindustrin samt energiomvandlingen. Till stålindustrin fraktar fartygen primärt järnmalm och pellets (35,3 % av lasterna), koks (12,1 %) samt kalksten (11,8 %). För energiomvandling fraktar fartygen stenkol (31,7 %).

Flexibilitet och effektivitet utgör ESL Shippings styrka baserad på en yrkeskunnig personal och en tillräckligt stor, diversifierad och modern flotta. Med undantag för två tidsbefraktade fartyg seglar alla fartyg under finsk flagg med finsk besättning. Rederiet svarar för 18 procent av den totala handelsflottan under finsk flagg.

#### År 2007

ESL Shipping redovisar en större omsättning och ett bättre resultat. I början av året sålde rederiet det största fartyget i sin flotta, Ms Arkadia, dels för att fartyget redan var relativt gammalt, dels för att marknaden för begagnade fartyg var gynnsam. Försäljningen gav en reavinst om 10,2 miljoner euro. Kapacitetsbortfallet kompensades med större effektivitet och bättre nyttjandegrad. Högkonjunkturen i stålindustrin ledde till ökade transportvolym samtidigt som transportererna till kraftverken krympte något. Efterfrågan på transportkapacitet var god hela året. Leveransproblemen i Ryssland ledde till att fartygen inte alltid kunde operera ekonomiskt mest lönsamt. I slutet av året var utfallet bättre än budgeterat till följd av dels gynnsamma väderförhållanden, dels större fraktvolym.

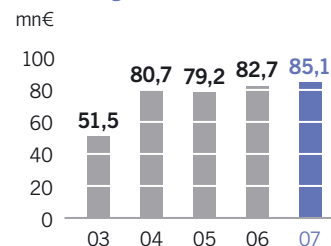
#### Resultatpåverkande faktorer

Östersjön bildar ett stabilt marknadsområde: råvaruefterfrågan är jämn och kundkontrakten långsiktiga. Variationerna i oceanfrakterna återverkar på Östersjöfrakterna med en viss förskjutning och dämpning. Av de laster ESL Shipping fraktar uppvisar stenkolsfrakterna de största variationerna. Den känsliga balansen mellan elanvändning och elomvandling ser till att användningen kommer att ligga kvar på minst dagens nivå.

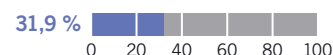
Priset på fartygsbränslet regleras i långsiktiga kontraktvillkor. I övrigt säkrar sig ESL Shipping mot prisrisken med futurer. Säkringen medför att varken bränslepriset eller kursfluktuationerna får några större återverkningar på resultatet.

## Aspo Shipping

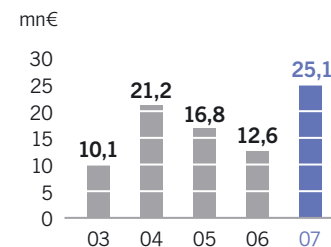
### Omsättning



### Andel av Aspokoncernens omsättning



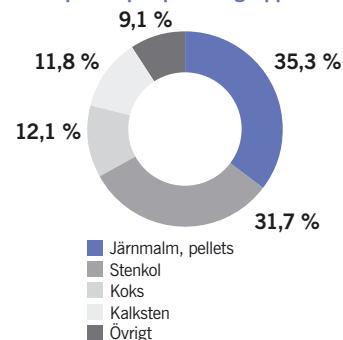
### Rörelsevinst



### Lastvolym per land



### Transporter per produktgrupp





## Växande rysk bilpark driver nyinvesteringarna i bensinstationer

På den nya ringvägen runt S:t Petersburg ser man att trafiken har ökat. Autotanks Evgeny Kynin hävdar att man under de närmaste åren kommer att bygga ett stort antal nya bensinstationer i landet.



Autotank är redo att utnyttja den investeringsvåg som väntar på marknaden för bensinstationer. Investeringarna i bränsledistributionen backas upp av den snabbt växande bilparken i öst och den länge aviserade övergången till chipkortsbaserade EMV-betalningar.



Bilparken i Ryssland växer med fart och särskilt snabbt ökar nyregistreringarna av utländska bilar. För närvarande är tätheten 180 bilar per tusen invånare mot 400–500 i Europa. Importen av utländska bilar ökar med cirka 80 procent på årsbasis.

Det ställer nya krav på både bränsletillgång och -kvalitet. Servicenätet byggs ut och bensinstationerna måste kunna erbjuda allt mera avancerade bränslen. Samtidigt måste säkerheten kring bensinstationerna och deras miljöpåverkan övervakas rigorösare. Myndigheterna har till och med stängt bensinstationer som sålt bränsle som inte uppfyllt kvalitetskraven. Alla dessa faktorer ökar behovet av investeringar i bensinstationerna.

”Det finns för tillfället cirka 24 000 bensinstationer i Ryssland. När bilparken växer och vägarna blir bättre, kommer man att bygga fler nya bensinstationer”, säger **Evgeny Kynin**, som svarar för Autotanks funktioner i Ryssland.

Kynin anser att efterfrågan på obemannade automatstationer kommer att bli särskilt stor. I städerna är tomtpiserna så höga att små effektiva automatstationer kommer att bli vanligare. De stigande bränslepriserna och arbetskraftskostnaderna talar också för obemannade automatstationer.

Kynin startade OOO Autotanks verksamhet hösten 2005. Han kom från ett av världens största oljebolag, Lukoil, som i dag hör till OOO Autotanks största kunder. Lukoil köpte finländska Teboil, som sedan tidigare var kund hos Autotank. Med förvärvet har Lukoil fått en mera differentierad uppfattning om Autotanks kunskande.

”Lukoil är en intressant partner, eftersom Lukoil har ambitionen att bli ett high tech-företag. Det ser vi bland annat i pågående projekt för att utveckla kortbetalningarna. Lukoil har ett eget kortföretag, Licard, som marknadsför avancerade smartkort”, berättar Kynin.

#### **Kunderna för till nya städer**

OOO Autotank har tillsvidare sin huvudmarknad i nordvästra Ryssland. Kynins främsta ambition är att utvidga verksamheten och satsa kraftigt på Moskva. Han ser också möjligheter att via partnerskapet med Lukoil expandera till övriga Östeuropa.

”Lukoil verkar redan nu i 30 länder. Via Licard har vi blivit inviterade att presentera vårt sortiment i bland annat Serbien och Rumänien. Oljestater av typ Kazakstan utgör också en intressant potential för Autotank.”

OOO Autotank sysselsätter för tillfället sex personer. Med bland annat eget programmeringskunnande kan Autotank skräddarsy betalautomater för lokala behov.

Utan ett enhetligt bankkortssystem i Ryssland blir oljebolagens egna kortsystem spjutspetsar för kortbetalningarna. Bankkortet blir allt vanligare och de mer framsynta bensinstationerna har visat ett växande intresse för dem.

#### **EMV ökar investeringarna i väst**

På västmarknaden kommer Autotank i en nära framtid att möta omställningen från magnetkort till EMV-chipkort. Autotank har fått en EMV-certifiering för sina produkter i Finland och de första leveranserna sker våren 2008.

”Efter Finland kommer vi att fokusera på Baltikum. Estland väntar en certifiering i början av år 2008. För närvarande diskuterar vi ett flertal EMV-investeringar med våra nordiska kunder”, berättar Autotanks verkställande direktör **Lars Lindell**.

På de olika marknadsområdena är förväntningarna på EMV-reformen stora och särskilt i Polen, ett av de marknadsområden som representerar den största potentialen. Som helhet tagen är EMV-reformen det viktigaste projektet i branschen under de närmaste åren. Intresset för Autotank har ökat generellt i och med det första EMV-typgodkännandet. Vi har fått ett flertal förfrågningar från olika håll i Europa.

”EMV-omställningen medför även andra investeringar i bränsledistributionen. Flera oljebolag har de senaste åren uppskjutit uppdateringar av program och teknik för att kombinera dem med övergången till EMV”, berättar Lindell.

Med EMV-omställningen kommer teknik- och systemleveransernas andel av Autotanks omsättning att öka med cirka en tredjedel. Merparten av omsättningen genereras fortfarande inom underhållet, som spelar en stor roll för att bensinstationerna skall kunna fungera störningsfritt.

#### **En större del av värdekedjan**

Oljebolagen satsar mycket på underhållet för att en allt större del av trafikstationernas försäljning och restaurangomsättning är kopplad till en fungerande bränsledistribution. Lindell lyfter fram Autotanks unika fokusering på värdekedjan, som ger oljebolagen möjlighet att i detalj följa upp bensinstationernas lönsamhet från det ögonblick bränslet anländer till bensinstationen.

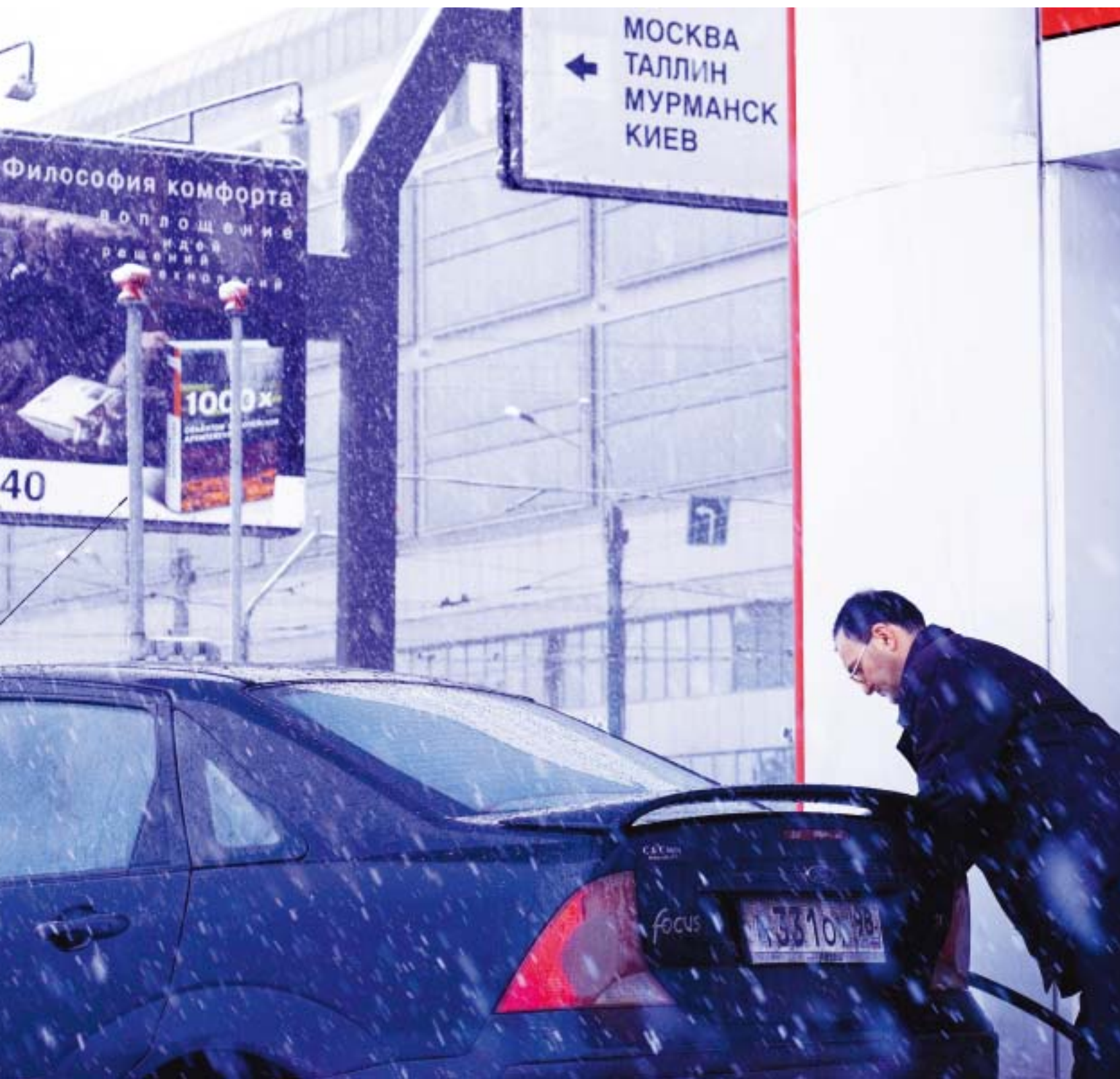
”Tankegången kristalliseras i sloganen ”från tank till bank”. Vår teknik och service svarar för allt som händer på stationen från övervakning av bränslelager till realtids uppföljning av lönsamheten. Med Smartnet-övervakningssystemet kan ägaren till bensinstationen effektivt driva verksamheten. Han får ut en resultaträkning och ett bokvärde på lagret dagligen, om han så önskar. Smartnet ger också ägaren information om nyckeltal för underhållet: antalet servicebesök och utfallet av dem.”

”Vi har en övergripande service för oljebolagen: system, teknik och underhåll är sammanlänkade till en helhet. För oljebolaget innebär det bekymmersfri och tillförlitlig drift samt möjlighet att i realtid följa upp både verksamheten och lönsamheten på bensinstationen. Oljebolagens kunder upplever det i form av snabb, enkel och trygg tankning. Ju mera holistisk vår service till oljebolagen är, desto bättre strategisk partner är vi för dem.”

Lindell är övertygad om att Autotank med sitt utbud i framtiden kan etablera sig på tillväxtmarknaderna.

”Östmarknaden står för tillfället för cirka fem procent av omsättningen. Men dess faktiska betydelse är större än så. Under de närmaste åren räknar vi med att östmarknadens andel av omsättningen fördubblas. Vårt sortiment är slagkraftigt och vi är beredda att gå fram med kraft tillsammans med både dagens och morgondagens kunder.”

Autotank är Nordenledande på marknaden för distribution och underhåll av automatiserade bensinstationer.





Autotanks styrka ligger i förmågan att erbjuda oljebolagen en övergripande service som inkluderar både skräddarsydda system och effektivt underhåll. Autotanks produkt- och tjänsteurval garanterar oljebolagen kontroll över bensinstationerna, från bränslelager till försäljning. Produktpaletten upptar bland annat on-line-verifierande betalautomater, styrsystem, kassasystem, bränslepumpar, nivåmätningssystem samt ett stort urval tjänster som ansluter sig till installation och underhåll.

Autotank har etablerat sig i Norden, Baltikum, Polen och Ryssland. Av totalomsättningen genereras 45 procent i Sverige, 25 procent i Finland och 25 procent i Norge. Underhållet genererar två tredjedelar av Autotanks omsättning.

#### Kundkrets och mervärde

Autotanks avnämare utgörs av internationella och lokala bensinstationskedjor. Autotank marknadsför övergripande tjänstekoncept som står för teknik, program och underhåll. För kunderna innebär det fungerande bensinstationer med möjlighet till realtida uppföljning av lönsamheten.

Kundbehov styr verksamheten. Konceptet "Fuel, Pay, Go" innebär snabb, enkel och säker tankning dygnet runt. Med sitt produkt- och tjänsteurval kan Autotank garantera sina kunder kontinuerligt fungerande bensinstationer. Kundunderlaget omfattar obemannade såväl automatstationer, stora trafikbutiker som traditionellt opererande bensinstationer. Konceptet har fört Autotank till en marknadsledande position.

#### År 2007

Under året ökade Autotank sin omsättning och förbättrade sitt resultat. Strukturprogrammet som initierades år 2006 ledde till att operationerna i Finland och Norge nådde upp till och i vissa fall till och med överskred de uppställda målen. Enheterna i Baltikum, Polen och Ryssland nådde också sina resultatmål. Däremot tvingades organisationen i Sverige till nya strukturingrepp för att reducera kostnaderna och förbättra lönsamheten. Åtgärderna väntas ge utslag i resultatet efter det andra kvartalet 2008.

Ett nytt operativt styrsystem togs i bruk i de nordiska enheterna i början av år 2007. Övergången till det nya systemet förorsakade överraskande förseningar bland annat i faktureringen och registreringen av underhållsåtgärder. Efter de initiala svårigheterna har det nya systemet bidragit till att effektivisera verksamheten. Lars Lindell tog över som verkställande direktör 5.11.2007.

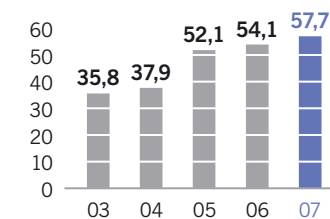
#### Resultatpåverkande faktorer

Vintermånaderna är efterfrågan på teknik och installationer mindre. En stor del av omsättningen genereras utanför euroområdet medan kostnaderna i huvudsak är eurobaserade. Stärkningen i euron kursen har alltså en viss negativ effekt på utfallet. Övergången till chipkort kommer att vara den överlägset största resultatpåverkande faktorn under år 2008. Alla betalautomater måste göras EMV-kompatibla före utgången av år 2010.

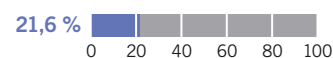
## Aspo Systems

### Omsättning

mn€



### Andel av Aspokoncernens omsättning



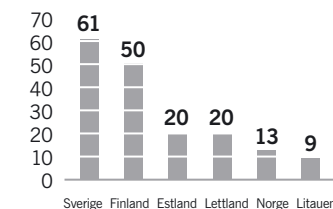
### Rörelsevinst

mn€

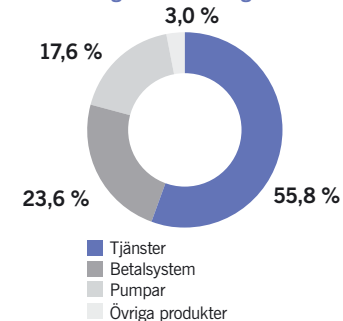


### Andelen automatstationer av alla bensinstationer

%



### Omsättningens fördelning





## Ett gott miljörenommé är en viktig framgångsfaktor. Säkra produkter och hög kvalitet i verksamheten ger nya öppningar på marknaden.

Både kunder och samarbetspartner prioriterar för egen del miljöaspekterna. Aspokems huvudmän väljer exempelvis mycket noggrant sina leverantörer, vilket är ett bevis på att Aspo har hanterat miljöfrågorna väl. Autotanks kunder, de stora oljebolagen, förutsätter likaså säkra produkter och tillförlitlig service av sina leverantörer. Ju bättre skött miljöpolitik, desto klarare konkurrensfördel. Ny miljötillvänd teknik ger tillsammans med ett framsynt agerande nya affärsöppningar. Kunderna sätter värde på innovationer och service som hjälper dem själva att bli bättre i miljöhänseende.

Aspo uppdaterar för närvarande sin miljöpolitik. Miljöfrågorna har kopplats till den övergripande strategiprocessen i företaget. Miljöpolitiken på koncernnivå är utslagsgivande för utvecklingen av dotterbolagens verksamhet. Koncernenheterna svarar för utvecklingen av miljöpolitiken och det primära ansvaret ligger hos den som leder respektive enhet.

Miljöpolitiken tar sin utgångspunkt i lagstiftningen. Kritiska miljöaspekter hanteras däremot på ett sätt som går ut över minimikraven i lagen och myndighetsföreskrifterna. Vi har ambitionen att vara en föregångare i alla avseenden och försöker därför ligga steget före miljölagstiftningen.

I sin miljöpolitik går Aspo in för att kontinuerligt effektivera funktionerna. Aspo har förbundit sig till en hållbar utveckling.

Vi går in för att utnyttja den miljömässigt bästa tekniken och undvika skadliga effekter på miljön. Ytterligare utbildar och intalar vi våra medarbetare att i sitt arbete ta ansvar för miljön. Med tanke på miljön uppmuntrar vi också medarbetarna att åka kollektivt och övergår till bränslesnåla företagsbilar.

Skadliga effekter på miljön försöker vi förutse och förhindra. Vi sonderar kontinuerligt bland nya metoder som ytterligare kan förbättra vår beredskap. Vi har noggranna instruktioner för åtgärder och kommunikation i risksituationer. Vi deltar aktivt i både nationella och internationella miljöprojekt.

### Teknik och processer utvecklas kontinuerligt

För Aspo Chemicals huvudmän är ett gott miljöanseende en absolut förutsättning för samarbete. Vissa huvudmän nöjer sig inte med en certifiering utan vill själva syna sina distributörers kvalitets- och miljöledningssystem.

Aspo Chemicals har också en kvalitetscertifiering enligt ISO 9001-standarden för samtliga funktioner i Finland. Aspo Chemicals går in för nolltolerans i fråga om olyckor som drabbar miljön, säkerheten och hälsan. Under de senaste tolv åren har vi inte registrerat ett enda större olycksfall.

Aspo Chemicals har anslutit sig till den version av Responsible Care-programmet som är inriktat på handeln med kemikalier. Programmet förutsätter löpande frivilliga satsningar på miljö-, hälso- och säkerhetsaspekter. Engagemanget har bekräftats med en ESAD II-auditering.

Aspo Chemicals registrerar bland annat utsläppen av flyktiga organiska föreningar samt avfallsvolymer för kemikalieförpackningar och riskavfall. Vid terminalen i Raumo har utsläppen av flyktiga organiska föreningar, de s.k. VOC-utsläppen, minskat från cirka åtta ton per år i slutet av 1990-talet till fem ton i dag.

EU:s kemikalieförordning REACH trädde i kraft 1.6.2007 och omfattar hela Chemicals sortiment.

Aspo Shipping har fått en certifiering enligt den internationella sjöfartsorganisationen IMO:s säkerhetskod, ISM. Koden utgör en samling regler om fartygssäkerhet och miljöskydd. En certifiering förutsätter årliga inspektioner. Alla fartyg uppfyller dessutom ISPS-säkerhetskriterierna (International Ship and Port Facility Security Code). Ytterligare har Shipping ISO 14001 -miljöcertifiering.

Fartygens utrustningsnivå är ytterligare en säkerhetsfaktor. Alla fartyg är isförstärkta och seglar med en erfaren besättning som känner hamnarna, farlederna och förhållandena i Östersjön. Med undantag för två tidsbefraktade fartyg seglar alla fartyg under finsk flagg och med finländsk besättning.

Rederiet har ambitionen att övergå till biobaserade fartygsbränslen och effektivera driften av maskinerna. Alla fartyg går på lågsvavligt bränsle (svavelhalt < 1,5 %).

Stora laster transporteras mest ekologiskt på fartyg. Ett stort fraktfartygs koldioxidutsläpp utgör med beaktande av lastvolum och transportavstånd endast 30 procent av utsläppen från en stor landsvägskombination och mindre än tre procent av ett flygplans utsläpp.

Aspo Systems ser ett egenvärde i miljöhänsynen, som i avgörande grad får styra utvecklingen av produkter och underhåll. För de stora internationella oljebolagen är säkerheten på bensinstationerna en faktor som påverkar profileringen. Därför ställer de stora krav på teknik och system. Det är också skälet till att vi i varje produkt utnyttjar den allra nyaste tekniken.

Aspo Systems kan i dag ta ett övergripande livscykelansvar för den kritiska teknologin på bensinstationerna. Servicen omfattar miljötillvänd avancerad teknik, fjärrstyrd teknik för snabb diagnos av läckage och preventiva underhållsåtgärder som reducerar dels antalet driftstörningar, dels olycksfallsriskerna.

# Corporate Governance

Styrelsemedlemmarna Esa Karppinen, Kari Stadigh, Matti Arteva samt Kari Haavisto och Roberto Lencioni på nästa uppslag kontrollerade tillsammans i slutet av år 2007 totalt 7,5 procent av Aspoaktierna.







## Corporate Governance

Beslutsfattningen och förvaltningen i Aspo Oyj baseras på aktiebolagslagen samt bolagsordningen. Aspo Oyj är noterat på OMX Nordiska Börs i Helsingfors och följer därmed börsens regler och bestämmelser samt rekommendationer för förvaltning och ägarstyrning av börsbolag med undantag för att styrelsen inte har ansett det nödvändigt att tillsätta några utskott, eftersom alla styrelsemedlemmar deltar i beredningen av samtliga ärenden.

### Koncernstruktur

Moderbolaget i Aspokoncernen, Aspo Oyj är ett finländskt publikt aktiebolag med hemort i Helsingfors. Det övergripande ansvaret för förvaltningen av Aspokoncernen och dess verksamhet tillkommer de förvaltande organen i Aspo Oyj, nämligen bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören.

Aspo Oyj har till uppgift att äga och förvalta tillgångarna, övervaka dotterbolagens och övriga enheters verksamhet, centrera svara för frågor som ansluter sig till koncernbolagens förvaltning, finansiering och strategiska affärsutveckling samt planera och förverkliga ekonomiskt motiverade investeringar.

Den operativa verksamheten är förlagd till koncernbolagen och fördelad på tre affärsområden och en koncernstab. De tre affärsområdena är Aspo Chemicals, Aspo Shipping och Aspo Systems.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman sammankallas av styrelsen enligt huvudregeln en gång om året. Kallelsen till bolagsstämman publiceras tidigast två månader och senast 17 dagar före stämman i ett antal rikstäckande dagstidningar. Ytterligare publiceras kallelsen och styrelsens förslag till bolagsstämman i form av ett börsmeddelande samt på bolagets webbsidor.

Aktieägare har rätt att få ett ärende upptaget till behandling på bolagsstämman, om han skriftligen yrkar på detta i så god tid att ärendet kan upptas i kallelsen till stämman.

Ordinarie bolagsstämman fastställer årligen bokslutet, beslutar om aktieutdelningen samt väljer styrelsens medlemmar och revisorer. Bolagsstämmans beslut offentliggörs efter stämman med ett börsmeddelande.

## Aspo Oyj



### Styrelse

Aspo Oyj:s styrelse har enligt bolagsordningen minst fyra och högst åtta medlemmar. Mandatperioden för en styrelsemedlem är ett år. Ordinarie bolagsstämman beslutar om antalet medlemmar i styrelsen och utser styrelsens medlemmar. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Bolagsstämman år 2007 valde fem medlemmar i styrelsen. Styrelsemedlems mandatperiod upphör vid utgången av den ordinarie bolagsstämma som hålls efter den bolagsstämma på vilket valet förrättades.

Styrelsens mandat och ansvar definieras av bolagsordningen, aktiebolagslagen och övrig tillämplig lagstiftning. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, enligt vilken den har bland annat följande uppgifter:

- utarbeta strategier för koncernen som helhet och de olika affärsområdena
- svara för koncernstrukturen
- uppgöra delårsrapporter och koncernbokslut
- utarbeta riktlinjer för verksamheten, budget och investeringsplan
- svara för utvidgning och inskränkning av rörelsen, förvärv av företag och rörelse
- utarbeta regler för Risk Management, försäkring och finansiering
- svara för miljöpolitiken
- utarbeta belöningsprogram för ledningen
- utnämna verkställande direktören.

Styrelsen utvärderar årligen sina beslut och sin praxis.

Styrelsen sammanträdde 11 gånger under året. Tre styrelsemöten var telefonomöten. Alla styrelsemedlemmar deltog i samtliga styrelsemöten.

### Styrelsemedlemmarnas arvoden

Ordinarie bolagsstämman fastställer styrelsemedlemmarnas arvoden samt grunderna för kostnadsersättningar för ett år i sänder. Styrelsearvodena utbetalas i pengar.

Ordinarie bolagsstämman 2007 fastställde styrelseordförandens arvode till 2 300 euro per månad och de övriga styrelsemedlemmarnas arvoden till 1 300 euro per månad. Styrelsemedlem som är anställd på heltid i något av koncernbolagen lyfter inget arvode. Resor ersätts enligt Aspos generella resereglemente.

Till medlemmarna i Aspo Oyj:s styrelse utbetalades sammanlagt 90 000 euro i arvoden år 2007.

## Styrelsens medlemmar

### Kari Stadigh

f. 1955, ordförande  
diplomingenjör, diplomekonom  
Koncernchefens ställföreträdare, Sampo Abp 2001–

Styrelseordförande sedan år 2000, styrelsemedlem sedan år 1999

#### Tidigare arbetserfarenhet

Verkställande direktör, Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv 1999–2000

Verkställande direktör, Livförsäkringsaktiebolaget Nova 1996–1998

Verkställande direktör, Jaakko Pöyry-bolagen 1991–1996

Verkställande direktör, JP-Finance Oy 1985–1991

#### Förtroendeuppdrag

Styrelseordförande: Alma Media Oyj, If Skadeförsäkring Holding AB (publ.), Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv och Ömsesidiga Försäkringsbolaget Kaleva

#### Innehav och arvode

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 800 000 st., 3,03 % av aktiestocken

Förändringar i innehav under redovisningsperioden: - 200 000 aktier

Inga innehav eller rättigheter inom ramen för aktierelaterade bonusprogram.

Arvode år 2007: 27 600 euro

### Matti Arteva

f. 1945, vice ordförande, extern styrelsemedlem  
ingenjör

Styrelsens vice ordförande sedan år 2000, styrelsemedlem sedan år 1999

#### Tidigare arbetserfarenhet

Seniorrådgivare, Rautaruukki Oyj 2005  
Rautaruukki Oyj, direktör för divisionen Metallprodukter, 2003–2004

Verkställande direktör, Asva Oy 1993–2003

Marknadsförings- och ledningsuppdrag, Aspo Oy 1975–1993

Avdelningschef, Oy Telko Ab 1970–1975

#### Förtroendeuppdrag

Styrelsemedlem: Komax Oy, Europress Group Oy och Mesera Yhtiöt Oy

#### Innehav och arvode

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 225 324 st., 0,85 % av aktiestocken

Förändringar i innehav under redovisningsperioden: + 8 400 aktier

Inga innehav eller rättigheter inom ramen för aktierelaterade bonusprogram.

Arvode år 2007: 15 600 euro

### Kari Haavisto

f. 1941, extern styrelsemedlem  
ekonomie licentiat

Styrelsemedlem sedan år 1999

#### Tidigare arbetserfarenhet

Finansdirektör, Metsäliittokoncernen 1992–2003

Vice verkställande direktör, Metsä-Serla Oy 1987–1992

Ledningsuppdrag, Nokia 1976–1987

#### Förtroendeuppdrag

Styrelsemedlem: Exel Abp och Evli Bank Abp

#### Innehav och arvode

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 4 000 st., 0,02 % av aktiestocken;

Fundum Oy 126 000 st., 0,48 % av aktiestocken

Förändringar i innehav under redovisningsperioden: - 35 000 aktier (Fundum Oy)

Inga innehav eller rättigheter inom ramen för aktierelaterade bonusprogram.

Arvode år 2007: 15 600 euro

### Roberto Lencioni

f. 1961, extern styrelsemedlem  
juriskandidat

Verkställande direktör Oy Gard (Baltic) Ab, 2003–

Styrelsemedlem sedan år 1999

#### Tidigare arbetserfarenhet

Ledningsuppdrag, Oy Baltic Protection Alandia Ab 1990–2002

Verkställande direktör, Oy Baltic Insurance Brokers Ab 1994–2001

Försäljningschef, Aspocomp Oy 1988–1990

Koncernjurist, Aspokoncernen 1986–1987

#### Förtroendeuppdrag

Styrelsens vice ordförande: ESL Shipping Oy

#### Innehav och arvode

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 9 288 st., 0,04 % av aktiestocken

Andelar i Aspos konverteringslån: 155 000 euro.

Inga förändringar i innehav under redovisningsperioden.

Inga innehav eller rättigheter inom ramen för aktierelaterade bonusprogram.

Arvode år 2007: 15 600 euro

### Esa Karppinen

f. 1952, extern styrelsemedlem  
juriskandidat

Koncernchef, Berling Capital Oy, 1986–  
Styrelsemedlem sedan år 2005

#### Arbetsfarenhet

Vice verkställande direktör och CFO Oy Expaco Ab, 1983–1986

#### Förtroendeuppdrag

Styrelseordförande: Amanda Capital Abp och Oy Air Finland Ltd

Styrelsemedlem: Exel Oyj och Taaleritehdas Oy

#### Innehav och arvode

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 794 850 st. (Berling Capital Oy), 3,01 % av aktiestocken.

Inga förändringar i innehav under redovisningsperioden.

Inga innehav eller rättigheter inom ramen för aktierelaterade bonusprogram.

Arvode år 2007: 15 600 euro

## Ledningsgrupp

### Gustav Nyberg

f. 1956, diplomekonom, eMBA

Verkställande direktör, Aspo Oyj, 1999–

#### Arbetsfarenhet

Ledningsuppdrag inom Elfa International Ab, 1985–1995 och Finnboard, 1979–1984

#### Förtroendeuppdrag

Styrelseordförande, Aspokem Oy, ESL Shipping Oy och Oy Autotank Ab  
Styrelsemedlem: Liikesivistysrahasto

#### Innehav

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 736 085 st.; 2,8 % av aktiestocken

Inga förändringar i innehav under redovisningsperioden.

### Aki Ojanen

f. 1961, eMBA

Vice verkställande direktör, Aspo Oyj, 2007–

#### Tidigare arbetserfarenhet

Verkställande direktör, Itella Logistics Oy, 2005–2007

Verkställande direktör, Kuusakoski Oy, 2003–2005

Ledningsuppdrag, Kuusakoski Oy, 1999–2003

Direktör, Canon North-East Oy, 1996–1998

Ledningsuppdrag, Canon Oy, 1988–1996

#### Förtroendeuppdrag

Styrelsemedlem: 3 Step IT Group Oy och Tekniska Handelsförbundet

#### Innehav

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 5 000 st., 0,02 % av aktiestocken

Förändringar i innehav under redovisningsperioden: + 5 000 kpl

### Dick Blomqvist

f. 1949, diplomekonom

Ekonomidirektör, Aspo Oyj, 1999–

#### Arbetsfarenhet

Group Controller, Aspo Oyj 1994–1999  
Finanschef, Aspo Oyj 1990–1994

Ekonomichef, Aspo Elektronik 1985–1990

Bokföringschef, A Ahlström Osakeyhtiö 1975–1985

#### Förtroendeuppdrag

Medlem i ekonomikutskottet: Tekniska Handelsförbundet

#### Innehav

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 38 220 st.; 0,1 % av aktiestocken

Förändringar i innehav under redovisningsperioden: + 16 800 aktier

### Pekka Piironen

f. 1969, ekonom, MBA

Projektchef, Aspo Oyj, 2001–

#### Arbetsfarenhet

Konsult i företagsledning, Manager, KPMG Consulting Oy Ab, 1995–2001  
Strategic Planning Analyst, AT&T Microelectronics, USA, 1991

#### Innehav

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 16 250 st.; 0,06 % av aktiestocken

Inga förändringar i innehav under redovisningsperioden.

### Rami Valonen

f. 1972, B.S. Business Administration, B.G.S. Political Science

IT-chef, Aspo Oyj, 2003–

#### Arbetsfarenhet

IT-Manager och andra uppdrag, Schering-Plough Oy, 1998–2003

Systemkonsult, Sec-IT Oy, 1997–1998

#### Innehav

Aktieinnehav i Aspo 31.12.2007: 1 250 st.; 0,005 % av aktiestocken

Inga förändringar i innehav under redovisningsperioden.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktören i Aspo Oyj. Verkställande direktören skall leda affärsverksamheten och svara för den operativa förvaltningen i enlighet med styrelsens direktiv.

Villkoren för verkställande direktören är fastställda i det skriftliga anställningsavtalet. Sedan oktober 1999 fungerar diplomekonom, eMBA Gustav Nyberg (51) som verkställande direktör för Aspo Oyj. Verkställande direktören biträds av en ledningsgrupp. Utöver verkställande direktören ingår vice verkställande direktören Aki Ojanen, ekonomidirektören Dick Blomqvist, projektchefen Pekka Piironen och IT-chefen Rami Valonen i ledningsgruppen.

Åt verkställande direktören utbetalades år 2007 i lön och naturaförmåner sammanlagt 201 090 euro, varav 18 540 euro i naturaförmåner. Inga arvoden utbetalades.

Verkställande direktören kan gå i pension vid 60 års ålder, med full pension motsvarande 60 procent av den pensionsgrundande lönen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Sägar företaget upp verkställande direktören, får han utöver lönen för uppsägningstiden ett vederlag som motsvarar 18 månaders lön.

### Ledningens bonusprogram

Aspo Oyj:s styrelse har godkänt ett aktierelaterat bonusprogram riktat till den högsta koncernledningen. En eventuell avkastning är relaterad till avkastningen på Aspoaktien. Aspo har inget separat optionsprogram.

### Revision

Enligt bolagsordningen väljer bolagsstämman i Aspo Oyj en revisor som skall vara en revisorssammanslutning godkänd av Centralhandelskammaren. Till revisorns uppgifter hör till valda delar även att svara för den interna revisionen. Revisors uppdrag upphör vid utgången av den ordinarie bolagsstämma som hålls efter den bolagsstämma på vilket valet förrättades.

Den valda revisorn skall utarbeta föreskrifter för och samordna revisionen i koncernen som helhet. Revisor avger en lagstadgad revisionsberättelse till aktieägarna i bolaget i samband med årsbokslutet. Ytterligare skall revisor förse styrelsens medlemmar med uppföljningsrapporter under året.

Ordinarie bolagsstämman år 2007 valde CGR-sammanslutningen PricewaterhouseCoopers Oy till ordinarie revisor i bolaget. EM, CGR Jouko Malinen har fungerat som ansvarig revisor. Till samfund inom PricewaterhouseCoopers-kedjan i Finland och utomlands betalade företagen i Aspokoncernen år 2007 sammanlagt 298 043 euro i revisorsarvoden. Övriga tjänster köpte bolagen för sammanlagt 119 339 euro.

### Intern tillsyn, internrevision och Risk Management

Bolaget har utarbetat adekvata rapporteringssystem för den interna revisionen. Med ett koncernomfattande operativt rapporteringssystem jämförs utfallet månatligen med uppställda mål. Rapporterna visar utfall och jämförelsesiffror samt uppdaterade prognoser. Styrelsen får motsvarande rapporter varje månad.

Den interna revisionen är en del av ekonomiförvaltningen i koncernen. Controllern i varje koncernbolag är ansvarig för att lag och koncernföreskrifter följs. Controllern i respektive koncernbolag rapporterar till ekonomidirektören i koncernen. Ekonomidirektören rapporterar sina slutsatser om den interna revisionen till verkställande direktören och styrelsen. Vid behov kan revisionen intensifieras genom köp av externa tjänster.

Risk Management utgör en del av den övergripande tillsynen i Aspokoncernen. Risk Management-åtgärderna skall leda till att eventuella risker och hot i anslutning till verksamheten identifieras, analyseras och i mån av möjlighet dämpas. Beslut om nödvändiga åtgärder tas på basis av en kartläggning, klassificering och systematisk analys av riskerna. Utgående från sannolikheten för och effekterna av eventuella händelser har riskerna kategoriserats. Risk Management-funktionen har därmed riktlinjer för prioritering, analys och bedömning av riskerna i koncernen.

Aspokoncernen har identifierat betydande, stora och skäligen risker förknippade med den normala affärsverksamheten, som den operativa ledningen ansvarar för enligt ansvarsområde. Ledningen svarar för att tillräckliga åtgärder definieras och vidtas samt för att åtgärderna följs upp som en del av den normala operativa styrningen.

Till vissa delar har principerna och den centrala substansen i Risk Management definierats i politik och regler formulerade på koncernnivå. Skadeståndsansvaret har täckts med adekvata försäkringar. Risk Management samordnas av ekonomidirektören i koncernen som rapporterar till verkställande direktören i Aspo Oyj.

### Insiderregler

Aspokoncernen följer de insiderregler som publicerats av Nordiska Börsen i Helsingfors. På grund av sin position i bolaget hör styrelsemedlemmarna, verkställande direktören, vice verkställande direktören och revisorerna till Aspo Oyj:s officiella insiderkrets. Fasta insiders är därutöver medlemmarna i ledningsgruppen, dotterbolagens verkställande direktörer och vice verkställande direktörer samt vissa andra av styrelsen särskilt utpekade personer. Ytterligare för bolaget en projektbaserad insiderförteckning.

Fasta insiders i Aspo Oyj får inte köpa eller överlåta värdepapper emitterade av bolaget under 14 dagar före publiceringen av delårsrapporter eller bokslut.

Ekonomidirektören svarar för styrningen och kontrollen av insiderfrågor. Information om officiella insiders innehav och ändringar i innehavet publiceras på bolagets webbsidor under adressen [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi). Finlands värdepapperscentral Ab upprätthåller ett insiderregister för Aspo Oyj:s räkning.

## Sammanställning av meddelanden 2007

### Börsmeddelanden 2007

#### 11.1 ESL Shipping avtalar om försäljning av Ms Arkadia

Fartyget säljs till Indien. Försäljningen ger en reavinst på 10 miljoner euro. På årsbasis reducerar fartygsförsäljningen rederiets kapacitet med cirka 10 procent.

#### 13.2 Aspokoncernen går ut med bokslutsinformation

Omsättningen steg till 225,9 miljoner euro (204,9 mn€), rörelsevinsten uppgick till 12,8 miljoner euro (17,3 mn€). Aspo redovisar en vinst före skatt på 11,1 miljoner euro (15,8 mn€) och ett resultat per aktie om 0,32 euro (0,45 euro). Styrelsen föreslår en utdelning på 0,41 euro (0,40 euro).

#### 13.2 Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämma

Styrelsen i Aspo Oyj har beslutat att för ordinarie bolagsstämma 29.3.2007 förelägga följande ärenden: 1. Bemyndigande av styrelsen att besluta om en emission 2. Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier 3. Ändring av bolagsordningen 4. Vinstutdelning.

#### 5.3 Kallelse till ordinarie bolagsstämma i Aspo Oyj

Aktieägarna i Aspo Oyj kallas till ordinarie bolagsstämma torsdagen den 29 mars 2007 kl. 12.00.

#### 6.3 Aspo Chemicals expanderar genom företagsförvärv

Aspokem Oy köper hela aktiestocken i det danska företaget Wilfert Chemical Nordic A/S som distribuerar plastråvara i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Företaget är bildat år 1984 och sysselsätter 11 personer. Företaget omsatte år 2006 cirka 21 miljoner euro och redovisade för samma år en rörelsevinst om cirka 0,6 miljoner euro. Rörelsen övergår omedelbart till köparen och konsolideras i Aspokem från början av året.

#### 6.3 Överlåtelse av egna aktier

Aspo Oyj har i dag överlåtit 100 840 egna aktier som delbetalning för aktiestocken i Wilfert Chemical Nordic A/S. Överlåtelsepriset var 7,14 euro per aktie. Totalt uppgick köpeskillingen till cirka 4 miljoner euro, varav 20 procent betalades med aktier i Aspo Oyj.

#### 20.3 Aspos årsredovisning

Aspo har i dag publicerat sin årsredovisning inklusive bokslut, styrelsens verksamhetsberättelse och revisionsberättelse. Årsredovisningen publiceras på finska, engelska och svenska.

#### 29.3 Ordinarie bolagsstämmans beslut

Ordinarie bolagsstämman i Aspo Oyj har idag 29.3 fastställt bokslutet för moderbolaget och koncernen samt beviljat styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet. Bolagsstämman beslöt om en utdelning på 0,41 euro per aktie. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om dels en emission, dels förvärv av egna aktier.

#### 26.4 Delårsrapporten 1.1–31.3.2007

Aspokoncernen omsatte under perioden januari-mars 63,1 miljoner euro (49,0 mn€). Rörelsevinsten uppgick till 3,0 miljoner euro (1,8 mn€) och vinsten före skatt till 2,4 miljoner euro (1,5 mn€). Resultatet per aktie var 0,07 euro (0,04 euro).

#### 4.5 Aspo höjer aktiekapitalet

På basis av konvertiblerna i Aspo Oyj:s konverteringslån år 2004 tecknades 9 240 aktier. Motsvarande höjning av aktiekapitalet, 6 190,80 euro, har i dag antecknats i handelsregistret.

#### 11.6 Aki Ojanen vice verkställande direktör

Aki Ojanen har utnämnts till vice verkställande direktör (COO) och verkställande direktörens (CEO) ställföreträdare i Aspo Oyj från 1.10.2007. Ojanen kommer att ansvara för affärsverksamhetens utveckling och expansion med siktet inställt på tillväxtmarknaderna. Han rapporterar till verkställande direktör Gustav Nyberg. Aki Ojanen, 46, eMBA, kommer senast från Itella Abp.

#### 11.6 Överlåtelse av egna aktier

Med stöd av bemyndigandet av ordinarie bolagsstämman har styrelsen i dag beslutat överlåta 5 000 egna aktier till vice verkställande direktör Aki Ojanen inom ramen för det belöningsprogram som riktats till nyckelpersonerna i bolaget.

#### 26.6 Aspo köper egna aktier

Styrelsen har beslutat köpa högst 400 000 egna aktier till marknadspris i den öppna handeln på Helsingfors Börs i enlighet med börsens regler och anvisningar. Inköpen inleddes tidigast 3.7.2007.

#### 23.8 Delårsrapporten 1.1–30.6.2007

Under perioden januari-juni omsatte Aspokoncernen 128,8 miljoner euro (102,5 mn€). Rörelsevinsten var 17,4 miljoner euro (4,0 mn€) inkluderande en reavinst på 10,2 miljoner euro på fartygsförsäljningen. Före skatt redovisade koncernen en vinst på 16,3 miljoner euro (3,1 mn€). Resultatet per aktie uppgick till 0,47 euro (0,09 euro).

#### 30.8 Aspo höjer aktiekapitalet

På basis av konvertiblerna i Aspo Oyj:s konverteringslån år 2004 tecknades 114 240 aktier. Motsvarande höjning av aktiekapitalet, 76 540,80 euro, har i dag antecknats i handelsregistret.

#### 16.10 Autotank får ny verkställande direktör

Till ny verkställande direktör i Oy Autotank Ab har från 5.11.2007 utnämnts DE Lars Lindell. Han ersätter Peter Hutton, som lämnar Oy Autotank Ab.

#### 25.10 Delårsrapporten 1.1–30.9.2007

Under perioden januari-september omsatte Aspokoncernen 195,2 miljoner euro (159,5 mn€). Rörelsevinsten uppgick till 21,1 miljoner euro (7,5 mn€) inkluderande en reavinst på 10,2 miljoner euro på fartygsförsäljningen. Före skatt redovisar koncernen en vinst på 19,6 miljoner euro (6,1 mn€). Resultatet per aktie var 0,57 euro (0,18 euro).

#### 31.10 Aspo höjer aktiekapitalet

På basis av konvertiblerna i Aspo Oyj:s konverteringslån år 2004 tecknades 177 660 aktier. Motsvarande höjning av aktiekapitalet, 119 032,20 euro, har i dag antecknats i handelsregistret.

#### 6.11 Bokslutsinformation år 2008

Aspokoncernens bokslutskommuniké för år 2007 publiceras torsdagen 14.2.2008. Årsredovisningen publiceras senast vecka 14. Under år 2008 publicerar Aspo tre delårsrapporter, 29.4.2008, 21.8.2008 och 23.10.2008.

#### 15.11 Varma flaggar upp

Ömsesidiga Arbetspensionsbolaget Varma har meddelat att dess andel av aktiekapitalet och rösterna i Aspo Oyj gått under 5 procent.

#### 27.12 Aspo höjer aktiekapitalet

På basis av konvertiblerna i Aspo Oyj:s konverteringslån år 2004 tecknades 49 560 aktier. Motsvarande höjning av aktiekapitalet, 33 205,20 euro, har i dag antecknats i handelsregistret.

# Styrelsens verksamhetsberättelse

## Allmänt

I början av år 2007 var marknadsutsikterna i Östersjöområdet goda. Särskilt de utländska enheterna väntades både öka sin omsättning och förbättra sitt resultat. I Finland var prognoserna däremot något anspråkslösare.

Pristurbulensen på den internationella kemikaliemarknaden kvarstod samtidigt som snittpriserna var på väg upp. Den allmänna prisnivån steg i takt med oljepriset. Euron stärktes och lindrade pristrycket i Östersjöregionen.

Mot alla förväntningar fortsatte fraktpriserna att stiga. Den för oss så viktiga bulkmarknaden höll sig stark över hela året. Fraktkapaciteten krympte, när vi sålde gammal transportkapacitet, men bortfallet kompensades med större effektivitet i operationerna.

Inom bränsledistributionen var marknadsläget gott. Försäljningen ökade snabbare än väntat. Däremot blev kostnadsbesparingarna mindre än budgeterat, vilket ledde till ett otillfredsställande resultat.

I slutet av året ökade osäkerheten på marknaden och ändrade kundernas beteende.

### Aspo Chemicals

Efterfrågan på kemikalier var relativt jämn i Asien och Europa samtidigt som priserna steg över hela året. Mot slutet av året drabbades också kemikaliemarknaden av den globala osäkerheten, vilket ledde till mera spekulativ trading.

Chemicals gjorde under året ett stort företagsförvärv. Chemicals köpte danska Wilfert Chemical Nordic A/S, som år 2006 redovisat en omsättning på cirka 21 miljoner euro och en rörelsevinst om cirka 0,6 miljoner euro. Företaget är bildat år 1984 och distribuerar plastråvaror i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Förvärvet ger oss bättre geografisk täckning och stärker vår position i Norden. Integrationen har lyckats väl och givit ett positivt utslag i både omsättning och resultat.

Chemicals ökade sin omsättning markant. Förutom företagsförvärvet bidrog den goda organiska tillväxten på östmarknaden till omsättningsökningen. Marknaden i Ryssland och Ukraina har fortsatt att växa. Vitryssland har kommit in i bilden som en ny marknad.

Den större omsättningen gav ett bättre rörelseresultat. Chemicals redovisar en rekordvinst för år 2007. Lönsamheten försämrades däremot något jämfört med året innan. Omsättningen utvecklades ojämnt på de olika marknaderna och för de olika produkterna. I Finland redovisar Chemicals en genomgående svag resultatutveckling. På grund av liten volymtillväxt och hård konkurrens nådde resultatet inte upp till resultatet året innan. Den skandinaviska marknaden utvecklades gynnsamt. Östmarknaden uppvisar den bästa resultatutvecklingen.

### Aspo Shipping

Den internationella efterfrågan på bulklast var stark hela året och fraktpriserna fortsatte att stiga. Läget på Östersjömarknaden var också gott med stigande fraktpriser som följd, delvis på grund av de stigande bränslepriserna.

Shippings transportkapacitet var mindre än året innan på grund av att det största fartyget i flottan avyttrats i början av året. Trots att kapaciteten var mindre kunde Shipping öka sin omsättning och förbättra sitt resultat till följd av stigande fraktpriser, effektivare operationer, jämnare tillgång på laster och lyckad kostnadsjakt.

Den transporterade totalvolymen uppgick till 15,1 miljoner ton (14,6 milj.ton). Stålindustrins transporter utgjorde cirka 60 procent av alla transporter medan transportererna till energiindustrin utgjorde cirka 32 procent. Stålindustrin har under de senaste åren ökat sin andel av transportvolymen. Däremot har transportererna och tjänsterna till energiindustrin inte ökat i volym. Tyngdpunkten i transportererna har de senaste åren förskjutits till de ryska exporthamnarna.

Faktureringen i amerikanska dollar minskade under året och utgjorde i genomsnitt 29 procent av totalfaktureringen. Det förklaras primärt med försäljningen av rederiets största fartyg som i huvudsak opererat på den dollarbaserade spotmarknaden. Rederiet har medvetet gått in för att utöka andelen eurobaserade kontrakt för att reducera vaultarisken.

Investeringsprogrammet framskrider enligt plan. Av de två fartygen på 20 000 bruttoregister ton under byggnad i Indien ska det första stå färdigt för leverans i slutet av sommaren och det andra år 2009.

### Aspo Systems

Läget på marknaden för bränsledistribution var fortsatt gott. Det förklaras dels med stora företagsförvärv i branschen med ombyggnader av stationsnätet som följd, dels av den tekniska utvecklingen som tvingar kunderna till investeringar. Den s.k. EMV-reformen samt distributionen av bränsleblandningar påkallade de största teknikinversteringarna.

Årsomsättningen ökade med nästan 7 procent, en ökning som låg klart över det strategiska genomsnittet. Underhållet, som är den klart största rörelsen, redovisar större omsättning och bättre resultat på alla marknader utom Sverige. Leveranserna av teknik och programvara för nya betalsystem ökade mindre än väntat. Däremot ökade leveranserna av bränslemätare till tillväxtmarknaden i öst. Bortsett från den svenska marknaden var lönsamheten god på alla marknadsområden.

Under 2006 initierade affärsområdet Systems ett åtgärdsprogram för att gallra funktioner och rationalisera verksamheten. Programmet var avsett att ge utslag i en bättre lönsamhet och vinst år 2007, men nådde inte ända fram. Resultatet förbättrades visserligen under året och det sista kvartalet redovisade affärsområdet Systems ett knappt positivt operativt resultat.

Det jämförbara operativa resultatet utvisar en vinst om 0,3 miljoner euro. Åtgärderna fokuseras på Sverige, där de största lönsamhetsproblemen finns. Bokslutet upptar engångskostnader om cirka 1,8 miljoner euro förorsakade av bland annat personaluppsägningar och nedskrivningar.

## Omsättning

Koncernomsättningen ökade med 40,7 miljoner euro (18,0 %) till 266,6 miljoner euro. Den direkta exporten tillsammans med omsättningen i de utländska dotterbolagen uppgår till 131,7 miljoner euro (88,5 mn€).

Affärsområdet Chemicals ökade sin omsättning med 38,9 procent till 123,8 miljoner euro (89,1 mn€) främst till följd av företagsförvärvet i början av året. Affärsområdet Shippings omsättning ökade med 2,9 procent till 85,1 miljoner euro (82,7 mn€). Systems ökade sin omsättning med 6,7 procent till 57,7 miljoner euro (54,1 mn€).

## Resultat

Aspokoncernen redovisar ett årsresultat på 23,8 miljoner euro (12,8 mn€). Rörelseresultatet inkluderar en reavinst om 10,2 miljoner euro för fartygsförsäljning samt engångskostnader på 1,8 miljoner euro hänförliga till affärsområdet Systems.

Affärsområdet Chemicals rörelsevinst ökade med 0,4 miljoner euro till 3,1 miljoner euro (2,7 mn€). Drygt hälften av rörelsevinsten genererades inom de utländska dotterbolagen. Shippings rörelsevinst ökade till följd av fartygsförsäljningen till 25,1 miljoner euro (12,6 mn€). Affärsområdet Systems resultat försämrades med 0,5 miljoner euro till följd av nedskrivningar och redovisade engångskostnader om cirka 1,8 miljoner euro. Systems redovisar en rörelseförlust om 1,5 miljoner euro (-1,0 mn€).

Avskrivningarna i koncernen ökade med en halv miljon euro till 9,8 miljoner euro. Affärsområdet Chemicals redovisar avskrivningar på totalt 0,5 miljoner euro, medan Shipping redovisar avskrivningar på 8,7 miljoner euro och Systems på 0,5 miljoner euro.

Finansnetto i koncernen uppgår till 0,9 procent av omsättningen, dvs. 2,4 miljoner euro (1,8 mn€).

Före skatt redovisar koncernen en vinst om 21,4 miljoner euro (11,1 mn€). Årets vinst är 15,4 miljoner euro (8,2 mn€). Tillsammans med förändringen i den latent skattekulden uppgår de direkta skatterna i koncernen till 6,0 miljoner euro (2,8 mn€).

## Investeringar

Koncerninvesteringarna på totalt 11,0 miljoner euro (10,2 mn€) utgjordes främst av Chemicals företagsförvärv och forskotts-betalningar på fartygsbeställningar.

### Omsättningen per affärsområde

	2007 mn€	2006 mn€	Förändring mn€	Procentuell förändring
Chemicals	123,8	89,1	34,7	38,9
Shipping	85,1	82,7	2,4	2,9
Systems	57,7	54,1	3,6	6,7
<b>Omsättning totalt</b>	<b>266,6</b>	<b>225,9</b>	<b>40,7</b>	<b>18,0</b>

### Omsättningen per marknadsområde

	2007 mn€	2006 mn€	Förändring mn€	Procentuell förändring
Finland	154,0	137,4	16,6	12,1
Norden	58,5	47,8	10,7	22,4
Baltikum	18,4	15,6	2,8	17,9
Ryssland, etc.	35,7	25,1	10,6	42,2
<b>Omsättning totalt</b>	<b>266,6</b>	<b>225,9</b>	<b>40,7</b>	<b>18,0</b>

### Rörelsevinsten per affärsområde

	2007 mn€	2006 mn€	Förändring mn€	Procentuell förändring
Chemicals	3,1	2,7	0,4	14,8
Shipping	25,1	12,6	12,5	99,2
Systems	-1,5	-1,0	-0,5	-50,0
Övrig verksamhet	-2,9	-1,5	-1,4	-93,3
<b>Rörelsevinsten totalt</b>	<b>23,8</b>	<b>12,8</b>	<b>11,0</b>	<b>85,9</b>

## Finansiering

Det finansiella läget i koncernen har varit gott hela året. På balansdagen var de likvida medlen 13,1 miljoner euro (9,1 mn€). Den räntebärande skulden var på balansdagen totalt 33,6 miljoner euro (29,9 mn€). Den icke-räntebärande skulden var 34,0 miljoner euro (31,9 mn€).

Nettoskuldssättningsgraden i koncernen var 32,4 procent (35,7 %). Det egna kapitalet avkastade 25,4 procent (14,1 %). Med beaktande av den latent skattekulden var soliditeten i koncernen 45,1 procent (45,2 %).

## Risk Management

Risk Management utgör ett led i den övergripande tillsynsfunktionen med målet att identifiera, analysera och dämpa effekterna av eventuella hot och risker i koncernverksamheten. Som risker betraktar vi alla interna och externa faktorer som påverkar våra möjligheter att nå uppställda budgetmål och vår resultatförmåga.

Vi kartlägger, klassificerar och bedö-

mer risker systematiskt och beslutar om nödvändiga åtgärder. För vissa risker har vi på koncernnivå utarbetat en policy samt föreskrifter för de principer och den väsentliga substans som gäller för Risk Management. Skaderisker har vi eliminerat med adekvata försäkringar.

## Rörelserisker

De största riskerna kopplade till rörelsen med hänsyn till sannolikhet och effekter bedömer vi att ansluter sig till den operativa verksamheten och särskilt till kundlojaliteten, kapaciteten, lönsamheten och nyckelmedarbetarna. Därför upplever vi att Risk Management inte bara innebär ett tillräckligt försäkringsskydd utan också utgör en väsentlig del av den löpande verksamheten. Risk Management skall därför utgöra ett led i alla normala processer.

### Aspo Chemicals

Aspo Chemicals resultat är primärt beroende av variationerna i råvarupriserna. Övriga faktorer som kan ha en väsentlig betydelse för verksamheten är företags-

**Investeringar per affärsområde**

	2007 mn€	2006 mn€
Chemicals	5,7	1,3
Shipping	3,8	7,3
Systems	1,4	1,4
Övrig verksamhet	0,1	0,2
<b>Investeringar totalt</b>	<b>11,0</b>	10,2

**Medelantal anställda per affärsområde**

	2007	2006
<b>Chemicals</b>		
Tjänstemän	122	90
Kollektivanställda	10	14
	132	104
<b>Shipping</b>		
Tjänstemän	28	30
Sjöfartsanställda	211	227
	239	257
<b>Systems</b>		
Tjänstemän	166	183
Kollektivanställda	143	140
	309	323
<b>Koncernförvaltningen</b>	11	9
<b>Totalt</b>	<b>691</b>	693

förvärv bland råvaruleverantörerna, om-disponering av distributionskanaler samt förändringar i den kemiska industrin och lagstiftningen. EU:s kemikalielagstiftning (REACH) kan i värsta fall leda till att tillverkningen av kemikalier förläggs utanför EU-området.

**Aspo Shipping**

De viktigaste rörelserelaterade riskerna bedömer vi är ofördelaktiga förskjutningar i balansen mellan utbud och efterfrågan, att vi i kundens ögon inte lever upp till vår position som betrodd leverantör, konflikter på arbetsmarknaden, optimering av kapacitet och transporter samt en fara eller olycka på sjön. Med långsiktiga kundkontrakt och en kontinuerlig uppföljning och utveckling av verksamheten har Aspo Shipping framgångsrikt lyckats kontrollera sina risker.

**Aspo Systems**

Konkurrensläget, ändringar i kundernas inköpsbeteende samt missade nyckelkunder är risker som Aspo Systems systematiskt försökt reducera genom att ingå partnerskap med kunderna och utvidga marknadsområdet.

**Finansiella risker**

Finansiering och finansiella risker i Aspo-koncernen administreras centralt i moderbolaget i linje med den finanspolitik som styrelsen fastställt.

**Ränterisker**

Räntan på Aspo Shippings långfristiga kredit har säkrats med en ränteoption och ett ränteswapavtal.

**Kreditrisker**

Koncernen skyddar sig mot kreditrisker genom betalningsvillkor baserade på förskottsbetalningar och bankgarantier.

**Valutarisker**

Aspokoncernen hanterar valutariskerna med terminer och koncerninterna valuta-transaktioner. För närvarande sker cirka en fjärdedel av ESL Shippings fakturering och cirka en femtedel av Aspokems inköp i dollar.

**Personal**

Antalet koncernanställda var vid årets slut 699 (694) och medelantalet anställda under året var 691 (693). Medelantalet tjänstemän var 327 (312) och medelantalet kollektivanställda 364 (381). Mo-

derbolaget hade vid årets slut 11 (9) anställda och i medeltal under året 11 (9) anställda. Medarbetarna i moderbolaget var uteslutande tjänstemän.

Av de koncernanställda finns 57 procent i Finland (60 %), 29 procent i de övriga nordiska länderna (28 %), 5 procent i de baltiska länderna (5 %) och 9 procent i Ryssland (7 %). Av medarbetarna är 70 procent män (82 %) och 30 procent kvinnor (18 %). Av de koncernanställda är 99 procent heltidsanställda (98 %). Under året nyanställdes 86 medarbetare (47).

Under år 2007 betalades totalt 27 219 384 euro i löner och arvoden till medarbetare (26 493 996 euro).

**Belöning**

Koncernen har infört ett vinstandelssystem och inrättat en personalfond. En del av koncernresultatet kanaliseras i form av vinstpremier till personalfonden. Tanken är att personalfonden i mån av möjlighet skall använda merparten av de inbetalda vinstpremierna för att köpa aktier i Aspo Oyj. På sikt är ambitionen att låta medarbetarna bli en betydande aktieägargrupp i företaget. Samtliga koncernanställda i de finländska dotterbolagen är i dag medlemmar i personalfonden.

I januari 2006 beslöt styrelsen initiera ett nytt aktierelaterat bonusprogram för nyckelmedarbetare, i vilket en eventuell avkastning är beroende av aktiens avkastning under de tre följande åren. Programmet omfattar cirka 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Aspo. Den kursrelaterade bonusen kommer att utbetalas kontant år 2009, när programmet löper ut.

**Forskning och utveckling**

FoU-funktionerna i koncernen har organiserats enligt affärsområdenas karaktär. Inom Chemicals och Shipping har funktioner, produktionsmetoder och -teknologi i huvudsak utvecklats utan särarrangemang. Utgifterna för forskning och utveckling har alltså inte särredovisats utan ingår i de normala rörelsekostnaderna.

Autotankkoncernen i affärsområdet Systems satsar starkt på forskning och utveckling med sikte på att utveckla nya betalssystem (Payment Solutions). Sammanlagt 30 personer (20) har varit involverade i produktutvecklingen i Finland och Sverige. Totalsatsningarna uppgår till cirka 2,4 miljon euro (1,1 mn€) motsvarande 4,2 procent (2,1 %) av Autotankkoncernens omsättning.

## Miljö

Normalt förorsakar Aspokoncernens aktiviteter inte några betydande skador på miljön. Koncernbolagen har i miljöfrågor följt den övergripande miljöpolitik som fastställts för koncernen och som primärt går ut på att kontinuerligt effektivera funktionerna. Aspokoncernen har också anslutit sig till Internationella handelskammarens Näringslivsstadga för en hållbar utveckling.

### Aspo Chemicals

Aspo Chemicals går på alla nivåer in för nolltolerans i fråga om olyckor som drabbar miljön, säkerheten och hälsan. Under de senaste tolv åren har inte ett enda större olycksfall registrerats. Aspo Chemicals har anslutit sig till den version av Responsible Care-programmet som är inriktat på handeln med kemikalier. Programmet förutsätter löpande frivilliga satsningar på miljö-, hälso- och säkerhetsaspekter. Aspo Chemicals har också en kvalitetscertifiering enligt ISO 9001-standarden.

### Aspo Shipping

Aspo Shipping har fått en certifiering enligt den internationella sjöfartsorganisationen IMO:s säkerhetskod, ISM. Koden utgör en samling regler om fartygssäkerhet och miljöskydd. En certifiering förutsätter årliga inspektioner. Alla fartyg har övergått till att använda lågsvavligt bränsle.

### Aspo Systems

Aspo Systems ser ett egenvärde i miljöhänsynen, som i avgörande grad får styra utvecklingen av produkter och underhåll. Bensinstationerna ställer stora krav på teknik och system. Därför bör varje produkt representera den allra nyaste tekniken. Aspo Systems står för avancerad miljötillvänd teknik, fjärrstyrd teknik för snabb diagnos av läckage samt preventiva underhållsåtgärder som reducerar

dels antalet driftstörningar, dels olycksfallsriskerna.

## Aktier

Aspo Oyj har en aktieserie. Varje aktie ger en röst på bolagsstämman. Aktien är börsnoterad på OMX Nordiska Börs i Helsingfors, Mid Cap-listan bland industrivaror och -tjänster.

Under året omsattes totalt 5 060 372 Aspoaktier till ett totalt värde av 35,3 miljoner euro, motsvarande 19,2 procent av aktiestocken. Den högsta avslutskursen under bokslutsåret var 7,80 euro och den lägsta 6,30 euro. Medelkursen var 6,97 euro och avslutskursen årets sista börsdag 6,44 euro. Vid bokslutsårets utgång hade aktiestocken ett marknadsvärde på 166,8 miljoner euro de egna aktierna avdragna.

Det registrerade aktiekapitalet i Aspo Oyj var 31.12.2007 totalt 17 686 664,37 euro fördelat på sammanlagt 26 398 503 aktier. Av det totala antalet aktier har bolaget löst in 490 240 aktier motsvarande 1,86 procent av aktiekapitalet.

Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma meddelade 15.11.2007 att dess andel av aktiekapitalet och rösterna i Aspo Oyj har gått under 5 procent.

Bolagsstämman 29.3.2007 har bemyndigat styrelsen att besluta om en emission i vilken bolaget kan utge egna aktier i bolagets ägo. Bemyndigandet ger bolaget rätt att överlåta högst 758 250 aktier. Ytterligare bemyndigade bolagsstämman styrelsen att förvärva högst 400 000 egna aktier med fritt eget kapital i bolaget.

Bemyndigandena gäller till ordinarie bolagsstämman år 2008, dock högst 18 månader räknat från bolagsstämmans beslut.

På basis av bolagsstämmans bemyndigande beslutade styrelsen 6.3.2007 överlåta 100 840 egna aktier som del-

betalning för aktiestocken i Wilfert Chemical Nordic A/S samt med ett beslut 11.6.2007 överlåta 5 000 egna aktier till vice verkställande direktör Aki Ojanen inom ramen för det bonusprogram som riktats till nyckelpersonerna i koncernen. Aktierna har överlåtit till marknadskurs vid tiden för överlåtelser.

Styrelsen beslutade 26.6.2007 förvärva högst 400 000 egna aktier i den öppna handeln på den nordiska börsen i enlighet med börsens regler och anvisningar. Under året har bolaget köpt sammanlagt 246 830 egna aktier till en medelkurs om 6,71 euro. Av dessa aktier har äganderätten till 9 000 aktier övergott till bolaget i januari 2008. Den sammanlagda köpeskillingen för aktierna, 1 655 689,18 euro har avdragits från det fria egna kapitalet.

## Konverteringslån

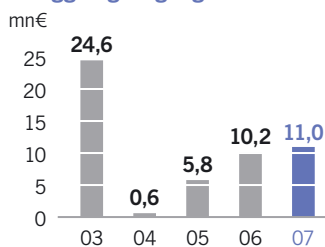
Aspo Oyj har ett konsoliderat konverteringslån på 15 557 500 euro som löper under tiden 4.6.2004–4.6.2009. Lånet återbetalas i en rat 4.6.2009 förutsatt att bestämmelserna i kap. 5 aktiebolagslagen och villkoren i kreditavtalet är uppfyllda. Lånet löper med en fast årlig ränta på 5 procent.

Enligt kreditvillkoren kan Aspo fråna och med 2.1.2005 i förtid återbetala kapitalet i sin helhet till kursen hundra (100) procent utökat med upplupen ränta per betalningsdatum. Om bolaget inte kan återbetala lånet på förfallodagen, betalar bolaget på det återstående kapitalet en ränta som är två (2) procentenheter högre än den fastställda årliga räntan på lånet.

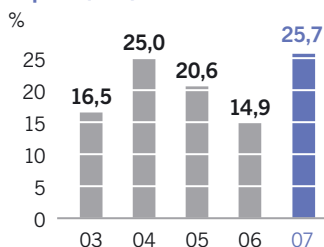
Skuldebrev kan konverteras till Aspoaktier. Varje skuldebrev på 500 euro ger innehavaren rätt att teckna 84 aktier i Aspo Oyj till kursen 5,95 euro.

Under året konverterades skuldebrev till 350 700 aktier. Aktiekapitalet höjdes med motsvarande 234 969,00 euro.

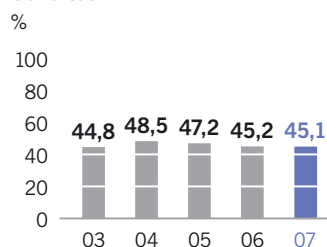
### Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar



### Räntabilitet på sysselsatt kapital (ROI)



### Soliditet



## Ledning och revisorer

Ordinarie bolagsstämman återvalde 29.3.2007 ingenjör Matti Arteva, ekonomie licentiat Kari Haavisto, juris kandidat Esa Karppinen, juris kandidat Roberto Lencioni och diplomingenjör, diplomekonom Kari Stadigh till medlemmar i styrelsen för en mandatperiod om ett år. Kari Stadigh har fungerat som ordförande och Matti Arteva som vice ordförande för styrelsen.

Styrelsen höll under året sammanlagt 11 möten, av vilka tre telefonmöten. Alla styrelsemedlemmar har deltagit i samtliga möten.

Sedan oktober 1999 har diplomekonom, eMBA Gustav Nyberg fungerat som verkställande direktör i bolaget. Sedan 1.10.2007 har eMBA Aki Ojanen fungerat som vice verkställande direktör i bolaget samt verkställande direktörens ställföreträdare.

Till revisor har bolagsstämman utsett CGR-sammanslutningen PricewaterhouseCoopers Oy, som har utnämnt ekon.mag, CGR Jouko Malinen till ansvarig revisor.

## Utsikter för år 2008

Generellt har osäkerheten på den globala råvarumarknaden ökat markant. De största farhågorna är kopplade till den avtagande tillväxten i USA och dess eventuella återverkningar på Europa och Asien. Räntetrenden ser ut att vika, vilket kan ha en positiv effekt på efterfrågan.

Aspo har inriktat sig på smala nischbranscher. Lönsamheten och tillväxten i rörelsen är primärt beroende av industri efterfrågan i Östersjöområdet och på östmarknaden. Den nordiska marknaden väntas vara fortsatt stabil under 2008. På östmarknaden och särskilt i Ryssland och Ukraina väntas tillväxten fortsätta. Vi utgår från att koncernomsättningen utvecklas fortsatt positivt och att det operativa resultatet för år 2008 blir gott.

### Aspo Chemicals

Osäkerheten på marknaden tilltar sannolikt tills man fått en klar bild av hur den amerikanska ekonomin påverkar den globala ekonomin. Priserna på petrokemikalier följer fluktuationerna i oljepriset och oljeefterfrågan. I Europa är återverkningarna beroende av det allmänna ekonomiska läget och kursutvecklingen för euron.

Affärsområdet Chemicals går in för att öka sin omsättning och förbättra sitt resultat genom dels exploatering av nya marknadsområden, dels företagsförvärv. På den nordiska marknaden väntas en fortsatt anspråkslös tillväxt, medan OSS-marknaden antas växa markant.

Chemicals väntas redovisa en större totalomsättning och anses ha goda möjligheter att även förbättra rörelseresultatet.

De största riskerna ur Chemicals synvinkel ansluter sig till EU:s kemikalielagstiftning (REACH) och de eventuella negativa konsekvenser den kan medföra. De politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorerna i Ryssland och Ukraina utgör ytterligare en risk som bör beaktas.

### Aspo Shipping

Den globala bulkmarknaden verkar utvecklas väl över genomsnittet med en stabil efterfrågan även i Östersjöområdet som följd.

De senaste åren har rederiet differentierat sin verksamhet och vid sidan av den traditionella transportverksamheten utvecklat ett stort utbud av tjänster för export- och importindustrin. Stålindustrin är i dag den största avnämargruppen medan energiindustrin står för en knapp tredjedel av transportererna.

Transportkapaciteten kommer under merparten av året att vara av samma storleksordning som i fjol. Av de två nybyggena kommer det första sannolikt att inleda trafiken på Östersjön i slutet av året. Genom att effektivisera verksamheten kan vi öka omsättningen något. Resultatet förväntas också bli något bättre, om inget oförutsett drabbar varuflödet. Kapacitetstillskottet ger knappast utslag i omsättning och resultat för år 2008.

De valutarisker som ansluter sig till Shippingverksamheten har i huvudsak säkrats med terminskontrakt. Risker som ansluter sig till variationer i bränslepriserna har primärt säkrats med s.k. bunkringsklausuler i kundkontrakten.

### Aspo Systems

Marknaden för bränsledistribution är fortsatt livlig. EMV-reformen kräver investeringar i ny teknik och programvara i både Norden och övriga EU. Automationen av obemannade bensinstationer fortskrider, små bemannade stationer automatiseras och nya automatstationer installeras i anslutning till tätorternas stora köpcentra. I

OSS-länderna investerar man dels i automation, dels i stora bemannade trafikstationer. På östmarknaden blir betalkorten allt vanligare och stora betalprojekt är under planering.

De senaste årens företagsförvärv har integrerats i Autotankkoncernen, som därmed utvecklats till marknadsledare i Östersjöregionen. Vi är övertygade om att strukturingreppen i Sverige ska göra även den svenska rörelsen lönsam.

Affärsområdet väntas redovisa en större omsättning och ett bättre resultat än i fjol.

## Styrelsens förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i koncernen är enligt koncernbalansen 17 928 576,75 euro, varav årets vinst utgör 12 465 426,48 euro.

På balansdagen 31.12.2007 var 26 398 503 aktier registrerade, av vilka 490 240 i bolagets ägo.

Styrelsen föreslår att de utdelningsbara vinstmedlen disponeras enligt följande: till aktieägare utdelas 0,42 euro per aktie på totalt 25 908 263 aktier eller 10 881 470,46 euro och 7 047 106,29 euro överförs i ny räkning.

Inget väsentligt har efter balansdagen ändrat bolagets ekonomiska ställning. Likviditeten är god och hotas inte av den föreslagna vinstdispositionen.

Helsingfors, den 14 februari 2008

Aspo Oyj  
Styrelsen

## Koncernens resultaträkning

1 000 €	Not	2007	2006
<b>Omsättning</b>	1	<b>266 599</b>	225 897
Förändring i lager av färdiga varor och varor under tillverkning +/-		<b>1 024</b>	3 100
Övriga rörelseintäkter	3	<b>10 819</b>	778
Andel av intressebolags resultat			123
Material och tjänster	6	<b>-157 112</b>	-124 680
Personalkostnader	4	<b>-35 941</b>	-32 985
Avskrivningar	5	<b>-9 829</b>	-9 333
Övriga rörelsekostnader	6	<b>-51 736</b>	-50 076
<b>Rörelsevinst</b>		<b>23 824</b>	12 824
Finansiella intäkter och kostnader	7	<b>-2 426</b>	-1 762
<b>Vinst före skatt</b>		<b>21 398</b>	11 062
Skatt på ordinarie rörelse	8	<b>-6 034</b>	-2 843
<b>Årets vinst</b>		<b>15 364</b>	8 219
Vinst som tillkommer moderbolagets aktieägare		<b>15 235</b>	8 174
Minoritetens andel av årets vinst		<b>129</b>	46
Vinstbaserat resultat per aktie som tillkommer moderbolagets aktieägare:			
Resultat/aktie, €	9	<b>0,59</b>	0,32
Resultat/aktie (utspätt), €	9	<b>0,56</b>	0,31

## Koncernbalansräkning

### Tillgångar

1 000 €	Not	2007	2006
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	10	2 611	1 170
Goodwill	11	10 114	8 212
Materiella tillgångar	12	47 281	54 445
Placeringar tillgängliga för försäljning	13	160	160
Långfristiga fordringar	14	134	217
Andel i intressebolag	15	1 126	1 368
Uppskjuten skattefordran	16	2 353	2 092
<b>Anläggningstillgångar totalt</b>		<b>63 779</b>	67 663
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	17	24 040	17 674
Kundfordringar och övriga fordringar	18	39 784	34 055
Skattefordran		279	867
Kassa och bank	19	13 146	9 123
<b>Omsättningstillgångar totalt</b>		<b>77 249</b>	61 719
<b>Tillgångar totalt</b>		<b>141 028</b>	129 382

### Eget kapital och skulder

1 000 €	Not	2007	2006
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	20	17 687	17 452
Överkursfond	20	4 311	2 459
Egna aktier	20	-3 036	-1 828
Omräkningsdifferenser	20	42	
Uppskrivningsfond	20	-904	-42
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	20	229	
Balanserade vinstmedel		29 067	31 622
Årets vinst		15 235	8 174
Egenkapitalandel i konverteringslån	20	220	220
<b>Eget kapital som tillkommer aktieägare, totalt</b>		<b>62 851</b>	58 056
Minoritetens andel		162	113
<b>Eget kapital totalt</b>		<b>63 013</b>	58 169
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	24	63	248
Uppskjuten skatteskuld	16	9 239	8 375
Långfristig räntebärande skuld	21	14 972	19 531
Långfristig icke-räntebärande skuld	22	1 219	71
Pensionsåtaganden	23	174	482
<b>Långfristiga skulder totalt</b>		<b>25 667</b>	28 707
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga avsättningar	24	1 044	319
Kortfristig räntebärande skuld	21	18 570	10 360
Kortfristig icke-räntebärande skuld	22	32 326	31 245
Skatteskuld		409	583
<b>Kortfristiga skulder totalt</b>		<b>52 349</b>	42 507
<b>Eget kapital och skulder totalt</b>		<b>141 028</b>	129 382

## Kassaflödesanalys

1 000 €	2007	2006
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		
Rörelsevinst	23 824	12 824
Återföring av icke kassamässiga poster 1)	-488	6 826
Förändring i rörelsekapitalet 2)	-7 468	-641
Betald ränta	-3 173	-3 198
Erhållen ränta	502	969
Erhållen utdelning	179	12
Betald skatt	-4 867	-4 492
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>8 508</b>	<b>12 300</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-3 310	-5 018
Förskottsbetalningar på fartyg	-2 395	-5 183
Försäljning av materiella och immateriella tillgångar	11 155	62
Försäljning av andra tillgångar		918
Förvärv av dotterbolag	-4 717	
Förvärv av intressebolag		-12
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>731</b>	<b>-9 233</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		
Förvärv av egna aktier	-1 598	
Försäljning av egna aktier	34	53
Förändring i långfristiga fordringar	83	-74
Avbetalning på kortfristiga lån	-245	-750
Avbetalning på långfristiga lån	-1 388	-3 508
Lyfta kortfristiga lån	7 000	8 000
Vinstutdelning till minoritetsägare	-79	-82
Betald utdelning	-10 574	-10 127
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>	<b>-6 767</b>	<b>-6 488</b>
<b>Effekten av ändrade valutakurser</b>	<b>97</b>	
<b>Förändring i likvida medel</b>	<b>2 569</b>	<b>-3 422</b>
Likvida medel 1.1	9 123	12 545
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11 692</b>	<b>9 123</b>
Kontolimiten vid periodens slut	1 455	
<b>Likvida medel och kontolimiten vid periodens slut</b>	<b>13 146</b>	
<b>Noter till koncernens kassaflödesanalys</b>		
1) Återföring av icke kassamässiga poster		
Av- och nedskrivningar	9 775	9 333
Reavinst och -förlust på försålda anläggningstillgångar och placeringar	-10 496	-613
Periodiserade personalkostnader	233	-1 771
Andel av intressebolags resultat		-123
<b>Totalt</b>	<b>-488</b>	<b>6 826</b>
2) Förändring i rörelsekapitalet		
Omsättningstillgångar	-6 367	-2 316
Kortfristiga fordringar	-5 729	-5 702
Kortfristig icke-räntebärande skuld	4 610	7 387
Övrig förändring	18	-10
<b>Totalt</b>	<b>-7 468</b>	<b>-641</b>

## Förändring i eget kapital

1 000 €	Aktie- kapital	Över- kurs- fond	Fonden för verkligt värde	Upp- skriv- nings- fonden	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Övriga fonder	Egna aktier	Omräk- ningsdif- ferenser	Balan- serade vinst- medel	Totalt	Minori- tets- andel	Eget kapital totalt
<b>Eget kapital 1.1.2007</b>	<b>17 452</b>	<b>2 459</b>		<b>-42</b>		<b>220</b>	<b>-1 828</b>	<b>94</b>	<b>39 702</b>	<b>58 056</b>	<b>113</b>	<b>58 170</b>
Omräkningsdifferenser								-36	-78		8	
Årets vinst									15 235		129	
Ökning av uppskrivningsfonden				42								
Ökning av fonden för säkring av kassaflödet				-1 222								
Andel uppskjuten skatt				318								
Utdelning									-10 574		-88	
Förvärv av egna aktier					-83		-1 656					
Försäljning av egna aktier					312		448					
Konvertering av skuldebrev i konverteringslånet	235	1 852										
<b>Eget kapital 31.12.2007</b>	<b>17 687</b>	<b>4 311</b>		<b>-904</b>	<b>229</b>	<b>220</b>	<b>-3 036</b>	<b>58</b>	<b>44 286</b>	<b>62 851</b>	<b>162</b>	<b>63 013</b>
<b>Eget kapital 1.1.2006</b>	<b>17 208</b>	<b>518</b>	<b>320</b>			<b>220</b>	<b>-1 861</b>	<b>44</b>	<b>41 726</b>	<b>58 175</b>	<b>85</b>	<b>58 260</b>
Omräkningsdifferenser								50			-6	
Överfört till resultaträkningen			-432									
Andel uppskjuten skatt			112									
Årets vinst									8 174		46	
Ökning av fonden för säkring av kassaflödet				-57								
Andel uppskjuten skatt				15								
Utdelning									-10 127		-82	
Försäljning av egna aktier		15					33					
Konvertering av skuldebrev i konverteringslånet	244	1 926										
Förändring i minoritetsintresset									-71		71	
<b>Eget kapital 31.12.2006</b>	<b>17 452</b>	<b>2 459</b>		<b>-42</b>		<b>220</b>	<b>-1 828</b>	<b>94</b>	<b>39 702</b>	<b>58 056</b>	<b>113</b>	<b>58 170</b>

## Tilläggsuppgifter till bokslutet

### Basuppgifter

Aspo Oyj är ett finskt publikt aktiebolag med hemort i Helsingfors. Aktierna i Aspo Oyj är noterade på OMX Nordiska Börs i Helsingfors.

Aspo säljer logistik tjänster till energisektorn och processindustrin. Den operativa verksamheten i koncernen är fördelad på tre affärsområden: Aspo Chemicals, Aspo Shipping och Aspo Systems. Aspo har koncentrerat verksamheten till Östersjöregionen.

Moderbolaget i koncernen är Aspo Oyj med hemort i Helsingfors, registrerat på adressen Brädgårdsgatan 8 B, 00580 Helsingfors.

En kopia av koncernbokslutet kan beställas från huvudkontoret, adress Brädgårdsgatan 8 B, 00580 Helsingfors.

Styrelsen i Aspo Oyj har vid sitt sammanträde den 14 februari 2008 godkänt detta bokslut för publicering. Enligt finsk aktiebolagslag har aktieägarna rätt att på bolagsstämman godkänna eller förkasta bokslutet efter publicering. Bolagsstämman kan göra ändringar i bokslutet.

### Redovisningsprinciper

#### Värderingsgrund

Aspo har gjort upp koncernbokslutet enligt den av EU-godkända internationella redovisningsstandarden (IFRS) och har därvid tillämpat gällande standarder och tolkningar 31.12.2007. Noterna till koncernbokslutet uppfyller också kraven i den finska bokförings- och samfundslagsstiftningen som utgör ett komplement till IFRS-standarden.

Bokslutsuppgifterna anges i tusen euro och baserar sig på det ursprungliga anskaffningsvärdet av varje enskild post, om inte annat angivits i noterna.

Koncernen tillämpar från 1.1.2007 följande nya och omarbetade standarder och tolkningar:

- IFRS 7, Finansiella instrument, Upplysningar
- IAS 1 (omarbetad), Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital
- IFRIC 8, tillämpningsområde för IFRS 2
- IFRIC 9, Omprövning av inbäddade derivat
- IFRIC 10, Delårsrapportering och nedskrivningar

#### Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet inkluderar moderbolaget Aspo Oyj och alla dotterbolag. Som dotterbolag definieras alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar över hälften av rösterna och i övrigt har ett bestämmande inflytande. Intressebolag i vilka koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna och minst 20 procent av aktierna eller i övrigt har ett betydande inflytande, har konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden. Om koncernens andel av intressebolagets förlust är större än innehavets redovisade värde, konsolideras inte den del av förlusten som går ut över innehavets redovisade värde. Koncernen har med andra ord inte iklätt sig intresseföretagets förpliktelser. Orealiserad vinst på transaktioner mellan koncern och intressebolag har eliminerats enligt koncernens ägarandel.

Förvärvade företag inkluderas i koncernbokslutet från den tidpunkt koncernen fått ett bestämmande inflytande. Avyttrade funktioner ingår i koncernbokslutet tills det bestämmande inflytandet upphört. Förvärvade dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden, vilket betyder att tillgångar och skulder i det förvärvade företaget redovisas till anskaffningsvärde. När anskaffningsvärdet för ett dotterbolag är högre än nettovärdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i företaget, betraktas det överskjutande beloppet som goodwill. Företagsförvärv som skett innan IFRS-reglerna trädde i kraft har inte justerats i enlighet med standarden. Vid värderingen har undantagen i övergångsreglerna tillämpats och förvärven redovisats till värden som uträknats enligt finsk bokslutspraxis.

Enligt IFRS avskrivs inte goodwill, däremot bedöms behovet av en eventuell nedskrivning av goodwill årligen.

Interna affärshändelser, interna fordringar och skulder samt intern aktieutdelning har eliminerats i koncernbokslutet.

Fördelningen av årsresultatet på moderbolagets delägare och minoritetsägare presenteras i anslutning till resultaträkningen. Minoritetsintresset har särredovisats under det egna kapitalet i koncernen.

#### Poster i utländsk valuta

Poster i utländsk valuta redovisas till dagskurs. Fordringar och skulder på bokslutsdagen har omräknats till euro enligt bok-

slutsdagens kurs. Kursvinster och -förluster som hänför sig till den ordinarie rörelsen har förts mot försäljning eller inköp i resultaträkningen.

#### Utländska koncernbolag

Utländska koncernbolags resultat och finansiella ställning mäts i respektive utlandsverksamhets primära lokala valuta (funktionell valuta). Koncernbokslutet är uppgjort i euro, som är den funktionella valuta och rapporteringsvaluta moderbolaget i koncernen tillämpar. I koncernbokslutet har utländska dotterbolags resultaträkningar omräknats till euro enligt medelkursen för bokslutsperioden. Balansräkningarna omräknas till euro enligt bokslutsdagens kurser. Omräkningsdifferenserna särredovisas bland eget kapital. När dotterbolag avyttrats helt eller delvis, redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna bland reavinster eller -förluster i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser som uppkommit före 1.1.2004 har vid övergången till IFRS enligt undantagsreglerna i IFRS 1 upptagits bland ackumulerade vinstmedel och har inte senare i samband med försäljning av dotterbolag förts mot resultatet. Från och med övergången till IFRS har de ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernbokslutet särredovisats bland eget kapital. Från och med 1.1.2004 har goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv samt justeringar av det verkliga värdet av tillgångar och skulder i förvärvade utländska enheter i samband med förvärvet redovisats bland tillgångar och skulder i de utländska enheterna och omräknats till euro enligt balansdagens kurser. Uppkommen goodwill och justeringar av verkliga värden i företag förvärvade före 1.1.2004 har redovisats i euro.

#### Segmentrapportering

Rörelsegrenarna utgör den primära indelningsgrunden och de geografiska områdena den sekundära indelningsgrunden i segmentrapporteringen. De olika rörelsegrenarnas produkter och tjänster uppvisar olika risk och lönsamhet. Rörelsegrenarna definieras av organisationsstrukturen och det interna rapporteringssystemet. Huvudmarknaderna bildar de sekundära segmenten. Den risk och lönsamhet för produkter och tjänster som marknadsförs på dessa marknader skiljer sig från den risk och lönsamhet andra segments produk-

ter och tjänster uppvisar i en avvikande ekonomisk miljö.

Lokaliseringen av kunderna bestämmer redovisningen av försäljningen, medan tillgångar och investeringar redovisas för det geografiska område de lokaliseras till.

Affärstransaktioner mellan segmenten avstäms till marknadspriser.

### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som skillnaden mellan ursprungligt anskaffningsvärde och ackumulerad avskrivning minskad med eventuell nedskrivning. De planerliga avskrivningarna utgör lineära avskrivningar på anskaffningsvärdet under respektive anläggningstillgångs ekonomiska livslängd.

Ekonomiska livslängder:	
Byggnader och konstruktioner	15–30 år
Fartyg	16–20 år
Pråmar	8–10 år
Maskiner och inventarier	3–8 år
Rörledningar	5–20 år
Övriga materiella tillgångar	5–40 år

Jord- och vattenområden avskrivs inte.

Tidigare nedskrivning av materiella anläggningstillgångar återförs, om förväntningarna på det framtida återvinningsvärdet ändras. Efter återföring får värdet av anläggningstillgången inte överstiga det restvärde tillgången hade före tidigare års nedskrivningar. Reavinster och -förluster som uppkommit vid avskrivning eller överlåtelse av materiella anläggningstillgångar redovisas bland övriga intäkter och kostnader.

### Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Förvärvade dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet fördelas på tillgångar och skulder enligt verkligt värde på transaktionsdagen. Överstigande anskaffningsvärde utgör goodwill, som inte avskrivs. Däremot görs minst en gång om året en bedömning av nedskrivningsbehovet (se s. 55 Nedskrivningsprövning av goodwill).

Övriga immateriella tillgångar redovisas till ursprungligt anskaffningsvärde och avskrivs linjärt under respektive tillgångs ekonomiska livslängd. Program och programlicenser inräknas bland annat i immateriella tillgångar.

Balansvärdet av goodwill och övriga

immateriella tillgångar i koncernen bedöms årligen för att klarlägga om deras värde kan ha minskat. Om sådana indikationer finns, ska återvinningsvärdet av respektive tillgång uppskattas. Återvinningsvärdet fastställs för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet med avdrag för direkta kostnader för försäljningen eller nyttjandevärdet. Ett kassaflödesbaserat nyttjandevärde är det diskonterade nuvärdet av prognostiserbara betalningsflöden. Diskonteringsräntan bygger på en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde samt de risker som förknippas med Aspos affärsrörelse.

En tillgång ska skrivas ned, när det redovisade bokvärdet är högre än återvinningsvärdet. I samband med nedskrivningen ska den återstående nyttjandeperioden för tillgången fastställas med hänsyn till framtida avskrivningar. En tidigare nedskrivning av en tillgång, goodwill undantagen, ska återföras endast om det skett en väsentlig förändring i de antaganden som låg till grund för bestämningen av tillgångens återvinningsvärde före den senaste nedskrivningen. Efter återföringen får värdet av tillgången inte överstiga det restvärde tillgången hade före tidigare års nedskrivningar. Nedskrivningar på goodwill återförs inte i något fall.

### Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifter för forskning och produktutveckling redovisas primärt som kostnad, när de uppkommer. FoU-utgifterna för nya produkter aktiveras däremot som immateriella tillgångar i balansräkningen från den tidpunkt då produkten är färdig att utnyttjas tekniskt och kommersiellt. Aktiverade utgifter för forskning och utveckling avskrivs under nyttjandeperioden.

### Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde eller till ett lägre nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs enligt fifo-regeln (first in – first out). Anskaffningsvärdet för hel- och halvfabrikat skall inkludera kostnader för inköp av råvara, direkta tillverkningslöner, övriga direkta utgifter för tillverkningen samt en andel av de generella kostnaderna för tillverkningen (baserade på normaldrift), men inte kostnader hänförliga till främ-

mande kapital. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning.

### Leasingavtal

Ett leasingavtal för en anläggningstillgång som överför ekonomiska fördelar och risker förknippade med ägandet av objektet till koncernen, klassificeras som ett finansiellt leasingavtal. Tillgångar som anskaffas genom finansiella leasingavtal redovisas vid leasingperiodens början i balansräkningen till verkligt värde eller till ett lägre nuvärde av minimileaseavgiften. Leasingbetalningarna fördelas på finansiella utgifter och amorteringar. Motsvarande leasingansvar redovisas med avdrag för finansiella kostnader bland övriga långfristiga räntebärande skulder. Räntan redovisas i resultaträkningen och fördelas över leasingperioden så, att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Tillgångar i ett finansiellt leasingavtal avskrivs antingen under sin ekonomiska livslängd eller under en kortare leasingperiod.

Leasingavtal i vilka de ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet av objektet inte överförs till koncernen, klassificeras som övriga leasingavtal (operationella leasingavtal), i vilka leasingavgiften linjärt över leasingperioden förs mot resultatet.

### Ersättningar till anställda

Det lagstadgade pensionsansvaret har med pensionsförsäkringar överförs till pensionsförsäkringsbolag. I utländska dotterbolag har pensionstryggheten arrangerats i enlighet med lokal lagstiftning och lokala bestämmelser för socialtrygghet. Premier för avgiftsbestämda pensionsarrangemang upptas som kostnad för respektive bokslutsår.

### Aktierelaterade ersättningar

I januari 2006 beslöt styrelsen initiera ett nytt aktierelaterat bonusprogram för nyckelmedarbetare, i vilket en eventuell avkastning är beroende av aktiens avkastning under de tre följande åren. Programmet omfattar cirka 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Aspo. Den aktierelaterade bonusen kommer att utbetalas kontant.

Kostnaden för bonusprogrammet beräknas till verkligt värde vid rapporteringstidpunkten och redovisas linjärt under intjäningsperioden. Det verkliga värdet beräknas enligt Black-Scholes-formel för värdering av aktieoptioner. I tilldelningskedet definieras en kostnad som utgår från en uppskattning av antalet utnyttjade optioner i slutet av intjäningsperioden. Koncernen uppdaterar sitt antagande om det slutliga antalet optioner årligen på balansdagen. Kontantbetalningen redovisas årligen till verkligt värde och förskjutningarna i skuldens verkliga värde förs mot resultatet.

### Egna aktier

Anskaffningsvärdet av förvärvade egna aktier i Aspo Oyj minskar det redovisade egna kapitalet.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen, när koncernen på basis av en tidigare inträffad händelse har en legal eller faktisk förpliktelse som sannolikt kommer att realiseras och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för produktgarantier inkluderar kostnader för reparation eller ersättning av produkter, förutsatt att garantitiden löper efter bokslutsdagen. Avsättningar för garantier uppskattas utgående från historiska erfarenheter.

Avsättningar för miljöåtaganden görs, när koncernen på basis av miljölagstiftningen eller interna miljöåtaganden har en förpliktelse som uppkommer till följd av en avveckling av verksamhet, en miljöolycka som förutsätter åtgärder för återställande av miljön eller förflyttning av utrustning från en plats till en annan.

Avsättning för strukturingrepp görs, när koncernen uppgjort en detaljerad plan för omstruktureringen och inlett implementeringen av planen, alternativt informerat om den.

### Inkomstskatter

Bland inkomstskatter redovisar koncernen den skatt som utgår på basis av koncernbolagens årsresultat, justerad skatt för tidigare bokslutsperioder samt förändringar i latent skatt (uppskjuten skatt). Inkomstskatten redovisas enligt gällande skattesats i respektive land. Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas som en temporär skillnad i skatt uträknad på redovisat och skattepliktigt resultat enligt

den skattesats som gäller vid bokslutstidpunkten respektive tidpunkten för skattebetalningen. Temporära skillnader uppstår bland annat till följd av avsättningar, avskrivningsdifferenser och fastställda förluster. En uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag och övriga temporära skillnader redovisas till den del det är sannolikt att den kan avräknas mot överskott i den framtida beskattningen. Koncernens andel av intressebolags resultat redovisas i resultaträkningen som en kalkylerad andel av nettoresultatet med beaktande av skatteeffekten.

### Intäkter

Intäkter från försäljningen av produkter redovisas, när väsentliga risker och förmåner i anslutning till ägandet av produkterna har övergått till köparen. Intäkter från försäljningen av tjänster redovisas, när tjänsteuppdraget är slutfört. Långvariga projekt avräknas enligt upparbetningsgrad, när tillförlitliga beräkningar om utfallet kan göras. Upparbetningsgraden bestäms av utgifterna för arbetsinsatsen på balansdagen i proportion till den uppskattade totalutgiften. När det visar sig sannolikt att utfallet blir negativt, redovisas förlusten omedelbart. Under bokslutsperioden har Aspo inte haft några pågående långtidsprojekt. Offentliga bidrag som beviljats som ersättning för uppkomna kostnader, upptas som intäkt samtidigt som kostnaderna för projektet redovisas.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till anskaffningsvärde. Fordringar nedskrivs, när objektiva fakta talar för att fordringen inte kan indrivs i sin helhet.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder har klassificerats och värderats samt derivatinstrument redovisats enligt bestämmelserna i IAS 32 (Finansiella instrument: Upplysningar och klassificeringar) och IAS 39 (Finansiella instrument: Redovisning och värdering).

Finansiella tillgångar bortbokas ur balansen, när koncernen har förlorat sin kontrakterade rätt till penningflödet eller när risker och avkastning till väsentliga delar har övergått till en utomstående part.

Det konsoliderade konverteringslånet har spjälkats upp på finansiell skuld och eget kapital. Egenkapitalandelen har beräknats genom att från det erhållna beloppet

avdra nuvärdet av kapital och ränta. I beräkningen har marknadsräntan för ett motsvarande icke-konvertibelt lån tillämpats. Transaktionsutgifterna har periodiserats enligt effektivräntemetoden.

### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras som lån och övriga fordringar, placeringar avsedda att innehållas till förfallodagen, finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning samt finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas i resultaträkningen. Klassificeringen görs vid den ursprungliga anskaffningstidpunkten.

Lån och fordringar samt alla finansiella skulder upptas till anskaffningsvärde på likviddagen och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Transaktionskostnaderna inkluderas i anskaffningsvärdet. Finansiella tillgångar och skulder upptas till verkligt värde i resultaträkningen och redovisas till verkligt värde på likviddagen.

Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning samt finansiella tillgångar och skulder som upptas till verkligt värde i resultaträkningen redovisas till verkligt värde och värderas till noterade marknadspriser eller -kurser alternativt till ett kalkylerat nuvärde. Onoterade aktier för vilka det verkliga värdet inte kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt, redovisas till anskaffningsvärde reducerat med nedskrivningar. Värdeförskjutningar i finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning redovisas under eget kapital i fonden för verkligt värde med beaktande av skatteeffekten. När en dylik tillgång säljs eller realiseras på annat sätt eller den till följd av nedskrivning har givit upphov till en förlust, förs den ackumulerade förändringen i det verkliga värdet mot resultatet i stället för att upptas bland eget kapital. Köp och försäljning av finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning redovisas på likviddagen.

Placeringar i aktier, ränteinstrument och konvertibla skuldebrev klassificeras som finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning.

Finansiella instrument för innehav till förfall upptas till periodiserat anskaffningsvärde och redovisas bland långfristiga placeringar.

Koncernen har inte under bokslutsperioden haft några finansiella tillgångar eller skulder för innehav till förfallodagen.

### Finansiella skulder

Finansiella skulder upptas på likviddagen och redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Räntan periodiseras till löptiden enligt effektivräntemetoden.

I beräkningen av det verkliga värdet av skuldandelen i konverteringslånet har den aktuella marknadsräntan för ett motsvarande lån vid emitteringstidpunkten tillämpats. Skuldandelen redovisas till periodiserat anskaffningsvärde tills den bortbokas efter att alla skuldebrev konverterats till aktier. Resterande belopp, dvs. egenkapitalandelen, redovisas bland eget kapital med avdrag för därtill relaterade skatter.

### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattar kontanta medel, bankkonton och övriga kortfristiga (högst tre månader), mycket likvida placeringar. Checkkrediter redovisas bland övriga kortfristiga skulder.

### Derivatinstrument

Derivatinstrument bokförs till ursprungligt anskaffningsvärde den dag koncernen ingår som part i instrumentet och omräknas senare till verkligt värde.

Koncernen har tillämpat säkringsredovisning enligt IAS 39 för att säkra prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta till följd av investeringar i anläggningstillgångar. Ändringar i det verkliga värdet av den effektiva delen av säkringen redovisas direkt i fonden för säkring av kassaflödet som ingår i uppskrivningsfonden i det egna kapitalet. Vinst och förlust som förts mot eget kapital överförs till anskaffningsvärdet för respektive tillgång under den räkenskapsperiod som den säkrade posten upptas som en balanspost. För andra derivat har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning.

Justeringar av det verkliga värdet av derivat hänförliga till finansiella poster redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Justeringar av det verkliga värdet av övriga derivatinstrument redovisas bland övriga intäkter och kostnader.

Det verkliga värdet bestäms utgående från noterade marknadspriser och -kurser, diskonterade kassaflöden och formler för värdering av aktieoptioner.

Det verkliga värdet av valutaterminer beräknas genom att diskontera de framtida betalningarna i respektive terminsavtal med beaktande av räntesatserna för

de sålda valutorna och konvertera de diskonterade betalningarna till bokslutsdagens valutakurs samt räkna ut skillnaden mellan de diskonterade värdena. Det verkliga värdet av ränteooptioner fastställs med generell tillämpade formler för värdering av optioner.

### Uppskattningar och bedömningar

När ett företag tillämpar IFRS för upprättande av bokslut måste företaget göra vissa uppskattningar och bedömningar som påverkar rapporteringen av dels det aktuella balansvärdet av tillgångar och skulder samt eventualtillgångar och -förpliktelser, dels intäkterna och kostnaderna under den tidsperiod rapporteringen avser. Kalkylmässiga värden har fastställts för de olika posterna i bokslutet, bland annat för goodwill samt den ekonomiska livslängden för materiella och immateriella anläggningstillgångar. Uppskattningarna baserar sig på ledningens bästa bedömning vid varje tidpunkt, men det är möjligt att utfallet avviker från de värden som tillämpats i bokslutet.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen bedömer behovet av nedskrivning av goodwill årligen eller oftare, om det finns indikationer på att tillgången eventuellt kan minska i värde. En förlust som uppkommit vid en goodwillnedskrivning återförs aldrig. Goodwill hänförs till någon av de kassagenererande enheterna i koncernen som identifieras utgående från vilken affärsenhet som svarar för uppföljningen av goodwill i ledningens interna rapportering. Återvinningsvärdet beräknas utgående från nyttjandevärdet. Ett nyttjandevärde baserat på framtida kassaflöden beräknas genom en diskontering av prognostiserade kassaflöden. Diskonteringsfaktorn beräknas utifrån den vägda genomsnittliga kapitalkostnad för bundet kapital i koncernen som gäller för de valutaområden där en kassagenererande enhet anses vara lokaliserad (affärsområde). Den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden avspeglar den genomsnittliga långfristiga kapitalstrukturen i koncernen. Nedskrivningar redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen, när det bokförda restvärdet är större än det prognostiserade återvinningsvärdet.

### Redovisningsprinciper som förutsätter avvägningar av ledningen och de största osäkerhetsfaktorerna i avvägningarna

Uppskattningarna baserar sig på ledningens bästa bedömning vid bokslutstidpunkten och baserar sig på tidigare erfarenhet och framtida antaganden om utvecklingen för omsättning och kostnadsnivå i konkurrensmiljön. Koncernledningen ser att de flesta betydande avvägningar och antaganden gäller nedskrivningsprövningen av goodwill i Systems.

### Tillämpning av nya eller omarbetade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

IASB har publicerat följande standarder och tolkningar som måste tillämpas år 2008 eller senare. Koncernen tillämpar följande standarder under kommande bokslutsperioder.

- IFRIC 11, Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements (Servicekoncessionsarrangemang)
- IFRIC 14, IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (Begränsning av krav på minimifunding vid förmånsbestämd pensionsplan)

Följande standarder har publicerats men träder inte kraft och kommer inte att tillämpas under år 2008:

- IAS 1 (omarbetad), Utformning av finansiella rapporter
- IAS 23, (omarbetad) Lånekostnader
- IFRS 2, (omarbetad) Aktierelaterade ersättningar
- IFRS 8, Operating Segments (Rörelsesegment)
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programs (Kundlojalitetsprogram)
- IFRS 3 (omarbetad) Business Combinations
- IAS 27 (omarbetad) Consolidated and Separate Financial Statements (Koncernredovisning och separata finansiella rapporter)

Koncernledningen utreder vilka effekter ändringarna i de ovan nämnda standarderna har på koncernbokslutet.

## 1. Omsättning och segmentrapportering

Rörelsegrenarna utgör den primära indelningsgrunden i segmentrapporteringen. Rörelsegrenarna är Aspo Chemicals, Aspo Shipping och Aspo Systems. Koncernförvaltningen står i huvudsak för de övriga kostnaderna. Huvudmarknaderna bildar de sekundära, geografiska segmenten. Lokaliseringen av kunderna bestämmer redovisningen av omsättningen, medan tillgångar och investeringar redovisas för det land de lokaliseras till.

### 1.1 Rörelsegrenar

Segmentens tillgångar och skulder är poster som segmenten utnyttjar i sin rörelse

eller som på ett meningsfullt sätt kan allokeras till segmenten. Icke-allokerade poster inkluderar skatter och finansiella poster samt poster som är gemensamma för hela koncernen. Investeringarna utgörs av insatser i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och goodwill som utnyttjas under fler än en redovisningsperiod.

Systems organisation i Sverige har på grund av redovisade förluster tvingats till strukturingrepp och rationaliseringar, som har resulterat i uppsägning av cirka 20 anställda på tre olika orter. Förhandlingarna med de anställda är i huvudsak slutförda

och ersättningarna till de uppsagda avtalade. Den uppskattade totalkostnaden belastar i sin helhet bokslutet för år 2007. Systems rörelsevinst inkluderar en strukturavsättning på 0,7 miljoner euro.

Shippings rörelsevinst för år 2007 inkluderar en reavinst om 10,2 miljoner euro till följd av försäljningen av Ms Arkadia.

2007	Chemicals	Shipping	Systems	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
<b>1 000 €</b>						
Koncernextern försäljning	123 783	85 084	57 732			266 599
Koncernintern försäljning	9 160	691	16 798		-26 649	
Omsättning	132 943	85 775	74 530		-26 649	266 599
Rörelsevinst	3 136	25 051	-1 460	-2 902		23 824
Finansnetto						-2 426
Vinst före skatt						21 398
Skatt						-6 034
<b>Årets vinst</b>						<b>15 364</b>
Avskrivning på materiella tillgångar	385	8 686	359	26		9 455
Avskrivning på immateriella tillgångar	130	50	114	80		374
Segmentens tillgångar	38 443	54 610	30 077	1 108		124 238
Andelar i intressebolag		1 126				1 126
Icke-allokerade tillgångar						15 665
<b>Tillgångar totalt</b>						<b>141 028</b>
Segmentens skulder	11 811	9 232	12 746	1 038		34 827
Icke-allokerade skulder						43 187
<b>Skulder totalt</b>						<b>78 014</b>
Investeringar	5 654	3 749	1 511	155		11 069

## 2006

1 000 €	Chemicals	Shipping	Systems	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Koncernextern försäljning	89 127	82 665	54 105			225 897
Koncernintern försäljning	8 259	650	5 326		-14 235	
Omsättning	97 386	83 315	59 431		-14 235	225 897
Rörelsevinst	2 729	12 624	-957	-1 573		12 824
Finansnetto						-1 762
Vinst före skatt						11 062
Skatt						-2 843
<b>Årets vinst</b>						<b>8 219</b>
Avskrivning på materiella tillgångar	378	8 324	365	22		9 089
Avskrivning på immateriella tillgångar	74	67	38	47		226
Segmentens tillgångar	28 057	58 611	28 336	712		115 716
Andelar i intressebolag		1 368				1 368
Icke-allokerade tillgångar						12 299
<b>Tillgångar totalt</b>						<b>129 382</b>
Segmentens skulder	11 245	7 818	11 538	1 196		31 798
Icke-allokerade skulder						39 416
<b>Skulder totalt</b>						<b>71 213</b>
<b>Investeringar</b>	1 314	7 355	1 365	167		<b>10 201</b>

## 1.2 Geografiska områden

1 000 €	Omsättning 2007	Omsättning 2006	Investeringar 2007	Investeringar 2006	Tillgångar 2007	Tillgångar 2006
Finland	153 951	137 357	7 086	8 893	83 381	83 209
Norden	58 538	47 795	3 769	984	28 290	21 074
Baltikum	18 435	15 625	95	72	5 720	5 966
Ryssland, etc.	35 675	25 120	120	253	7 972	6 834
<b>Totalt</b>	<b>266 599</b>	<b>225 897</b>	<b>11 069</b>	<b>10 201</b>	<b>125 363</b>	<b>117 083</b>

## 2. Förvärvade funktioner

I mars 2007 förvärvade Aspokem Oy hela aktiestocken i det danska företaget Wilfert Chemical Nordic A/S med påföljden att affärsområdet Chemicals kunde redovisa både en större omsättning och ett bättre resultat. Köpeskillingen uppgick till totalt 4,4 miljoner euro, varav 0,1 miljoner euro i expertarvoden. Av köpeskillingen betalade Aspo Oyj 0,7 miljoner euro i egna aktier. Huvudmannaskapen har redovisats bland immateriella tillgångar och beräknats till 0,5 miljoner euro. Plaströrelsens marknadsposition och möjligheterna att utnyttja det förvärvade företagens distributionsnät gav upphov till en goodwillpost om 1,8 miljoner euro. Köpeskillingen hade en kassaflödeseffekt om cirka 4,4 miljoner euro. Wilfert distribuerar plastråvara i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Företaget är bildat år 1984 och sysselsätter 11 personer. Företaget redovisade år 2006 en omsättning om 21 miljoner euro och en rörelsevinst om 0,6 miljoner euro. Rörelsen övergick till köparen omedelbart och konsoliderades i Aspokem från början av år 2007.

I september 2007 förvärvade Autotank AS hela aktiestocken i det norska företaget Bård Andersen AS. Förvärvet var inte av betydande omfattning och hade en effekt på kassaflödet om cirka 0,2 miljoner euro.

## 3. Övriga intäkter

### Wilfertförvärvet

1 000 €	Verkligt värde vid sammanställning	Bokvärde före sammanställning
Materiella anläggningstillgångar	41	41
Immateriella tillgångar	533	
Omsättningstillgångar	2 424	2 424
Kundfordringar och övriga fordringar	3 496	3 496
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>6 494</b>	<b>5 961</b>
Långfristiga skulder	407	407
Kortfristiga skulder	3 542	3 542
<b>Skulder totalt</b>	<b>3 949</b>	<b>3 949</b>
Nettotillgångar	2 545	2 012
Anskaffningsvärde	4 350	4 350
Goodwill	1 805	2 338
Kontantandel av köpeskillingen	-3 682	-3 682
Kontolimiter i det förvärvade företaget	-761	-761
<b>Kassaflödeseffekt</b>	<b>-4 443</b>	<b>-4 443</b>

### Övriga rörelseintäkter

1 000 €	2007	2006
Reavinst på försålda anläggningstillgångar totalt	10 604	620
Leasinghyror och bruksavgifter totalt	66	32
Övriga intäkter	149	127
<b>Övriga intäkter totalt</b>	<b>10 819</b>	<b>778</b>

## 4. Ersättningar till anställda och personalinformation

I slutet av bokslutsperioden hade Aspokoncernen 699 (694) anställda. Medelantalet anställda under året var 691 (693). Medelantalet tjänstemän var under året 327 (312) och medelantalet kollektivanställda 364 (381). Moderbolaget hade vid årets slut 11 (9) anställda och i genomsnitt under året 11 (9) anställda. Moderbolagets anställda var uteslutande tjänstemän.

1 000 €	2007	2006
Löner	27 108	26 139
Avgiftsbestämda pensionskostnader	3 387	2 656
Förmånsbestämda pensionskostnader	-314	-438
Kontantbetalda optionsarrangemang	111	355
Ovriga lönebikostnader	5 648	4 273
<b>Totalt</b>	<b>35 941</b>	<b>32 985</b>

Information om ersättningar till den högsta ledningen presenteras under noten Insiders.

### Antal anställda per rörelsegren i slutet av perioden

	2007	2006
Chemicals	134	109
Shipping	240	257
Systems	314	319
Aspo Oyj	11	9
<b>Totalt</b>	<b>699</b>	<b>694</b>

### Antal anställda per geografiskt område i slutet av perioden

	2007	2006
Finland	398	418
Norden	204	191
Baltikum	36	35
Ryssland, etc.	61	50
<b>Totalt</b>	<b>699</b>	<b>694</b>

## 5. Avskrivningar

1 000 €	2007	2006
Immateriella tillgångar	373	226
Byggnader	163	202
Fartyg	8 670	8 307
Maskiner och inventarier	623	581
Nedskrivningar av jord- och vattenområden, finansiell leasing		17
<b>Totalt</b>	<b>9 829</b>	<b>9 333</b>

## 6. Rörelsekostnader

### Material och tjänster

1 000 €	2007	2006
Inköp under året		
Chemicals	110 522	79 209
Shipping	14 587	14 807
Systems	21 837	19 294
<b>Totalt</b>	<b>146 946</b>	<b>113 310</b>
Förändring i lager	-3 052	267
Tjänster av utomstående		
Chemicals	2 997	1 761
Systems	10 221	9 342
<b>Totalt</b>	<b>13 218</b>	<b>11 103</b>
<b>Material och tjänster totalt</b>	<b>157 112</b>	<b>124 680</b>

I posterna ovanför rörelseresultatet ingår valutakursförluster om 111 000 euro (63 000 €).

### Övriga rörelsekostnader

1 000 €	2007	2006
Hyror	4 459	4 007
Chemicals	3 267	2 458
Shipping	35 724	36 007
Systems	6 778	6 317
Icke-allokerade kostnader	1 493	1 352
Kursförluster		-71
Reaförlust på försålda anläggningstillgångar	15	7
<b>Totalt</b>	<b>51 736</b>	<b>50 076</b>

Under bokslutsperioden har FoU-kostnader för cirka 866 000 euro aktiverats i balansräkningen.

### Kostnader för forskning och produktutveckling

1 000 €	2007	2006
Systems	2 406	1 135
<b>Andel av omsättningen, %</b>	<b>4,2</b>	<b>2,1</b>

## 7. Finansiella intäkter och kostnader

Posterna valutakursvinster och -förluster inkluderar kursvinster och -förluster på depositioner och lån. Posten finansiella intäkter och kostnader inkluderar justeringar i ränteutgifter och -kostnader för de ränteswapavtal och räntoptioner som utnyttjats för säkring av ränterisken i ett långfristigt lån. Dessa derivat omfattas inte av säkringsredovisningen.

1 000 €	2007	2006
Utdelning i placeringar tillgängliga för försäljning	179	12
Ränteutgifter på lån och övriga fordringar	294	270
Räntederivat	37	89
Valutakursvinster	255	597
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>765</b>	<b>969</b>
Räntekostnader	-2 322	-1 786
Räntederivat	-23	19
Valutakursförluster	-778	-964
Övriga finansiella kostnader	-68	
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>-3 191</b>	<b>-2 730</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>-2 426</b>	<b>-1 762</b>

## 8. Skatter

### Skatter i resultaträkningen

1 000 €	2007	2006
Årets skatt	-5 282	-3 968
Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder	-753	1 130
Skatt för tidigare räkenskapsår	1	-5
<b>Totalt</b>	<b>-6 034</b>	<b>-2 843</b>

### Avstämning mellan redovisad skatt i resultaträkningen och skatt som utgår enligt den skattesats som gäller för moderbolaget i koncernen (26 %)

1 000 €	2007	2006
Vinst före skatt	21 398	11 062
Skatt enligt moderbolagets skattesats	-5 563	-2 876
Inverkan av utländska dotterbolags skattesatser	90	121
Skatt från tidigare räkenskapsår	1	-5
Förändring i uppskjuten skattefordran från tidigare år	-552	-123
Övriga poster	-10	40
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-6 034</b>	<b>-2 843</b>
Effektivräntesats	28 %	26 %

## 9. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie har uträknats genom att dividera moderbolagets årsresultat med det vägda medeltalet av antalet utelöpande aktier under balansperioden. Vid beräkningen av det utspädda resultatet per aktie har medelantalet utelöpande aktier justerats med utspädningseffekten hos det konsoliderade konverteringslånet.

1 000 €	2007	2006
Vinst före skatt och minoritetsandelar	21 398	11 062
- skatt på ordinarie rörelse	-6 035	-2 843
- minoritetens andel av årsresultatet	-129	-46
<b>Totalt</b>	<b>15 235</b>	<b>8 174</b>
Medelantal aktier under räkenskapsperioden (1 000 st.)	25 807	25 368
Resultat per aktie, €	0,59	0,32
Resultat, försäljningen av Ms Arkadia obeaktad	7 701	
Resultat per aktie, reavinsten obeaktad	0,30	
Vinst före skatt och minoritetsandelar	21 398	11 062
- skatt på ordinarie rörelse	-6 035	-2 843
- minoritetens andel av resultatet	-129	-46
Räntan på konverteringslånet (justerad med skatteeffekten)	564	646
<b>Totalt</b>	<b>15 800</b>	<b>8 820</b>
Konverteringslånet omräknat till aktier (1 000 st.)	2 614	2 964
Medelantal aktier under räkenskapsperioden justerat med utspädningseffekten hos konverteringslånet (1 000 st.)	28 421	28 332
<b>Utspätt resultat per aktie, €</b>	<b>0,56</b>	<b>0,31</b>

## 10. Immateriella tillgångar

Immateriella rättigheter består i huvudsak av dataprogram och därtill kopplade licenser, som avskrivs linjärt under fem år. Övriga immateriella tillgångar inkluderar utgifter för renovering av kontorslokaler, immateriella tillgångar som följde med Wilfertförvärvet samt aktiverade utgifter för forskning och produktutveckling i affärsområdet Systems, kopplade till utvecklingen av nya betalsystem. Förskotts-betalningarna hänför sig i huvudsak till styrsystem i Autotankkoncernen.

### Immateriella tillgångar 2007

1 000 €	Immateriella rättigheter	Övriga immateriella tillgångar	Förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	1 354	459	777	2 591
Omräkningsdifferens			-16	-16
Ökning	441	1 015		1 456
Ökning, konsolidering av rörelse		533		533
Minskning	-5			-5
Överföring mellan poster	334	269	-762	-159
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>2 124</b>	<b>2 276</b>		<b>4 400</b>
Akkumulerad avskrivning 1.1	-1 026	-395		-1 421
Akkumulerad avskrivning på minskningar och överföringar	5	1		6
Årets avskrivning	-241	-132		-373
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>	<b>-1 262</b>	<b>-527</b>		<b>-1 789</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>862</b>	<b>1 749</b>		<b>2 611</b>

### Immateriella tillgångar 2006

1 000 €	Immateriella rättigheter	Övriga immateriella tillgångar	Förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	1 188	463	48	1 699
Omräkningsdifferens		1		1
Ökning	165	2	1 126	1 293
Ökning, företagsförvärv	5			5
Minskning	-4	-18	-665	-687
Överföring mellan poster		11	268	279
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>1 354</b>	<b>459</b>	<b>777</b>	<b>2 591</b>
Akkumulerad avskrivning 1.1	-841	-369		-1 210
Omräkningsdifferens		-1		-1
Akkumulerad avskrivning på minskningar och överföringar	4	12		16
Årets avskrivning	-189	-38		-226
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>	<b>-1 026</b>	<b>-395</b>		<b>-1 421</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>328</b>	<b>64</b>	<b>777</b>	<b>1 170</b>

## 11. Goodwill

Goodwill allokeras på de kassagenererande enheterna i koncernen enligt geografiskt område eller rörelsegren beroende på lokaliseringen av enheten samt på vilken nivå uppföljningen av goodwill sker i rapporteringen. Goodwill fördelar sig på de olika segmenten enligt följande: Chemicals 2,8 miljoner euro, Shipping 0,8 miljoner euro och Systems 6,5 miljoner euro.

Framtida kassaflöden av kalkylerade nedskrivningsbehov baserar sig på budgetar godkända av koncernledningen. Kassaflödet för de därpå följande åren har bedömts försiktigt utgående från en kalkylerad nolltillväxt. I kalkylerna har en diskonteringsränta (WACC) på 11,72 procent före skatt tillämpats. Resultatet av nedskrivningsprövningen är inte särskilt känslig för fluktuationer i diskonteringsräntan.

### Nedskrivningsprövning i Systems

Inga nedskrivningar har gjorts för bokslutsperioden eftersom vidtagna och beslutade åtgärder väntas ha en positiv effekt på resultatutvecklingen. Nedskrivningsprövningen visar att ingen värdeminskning skett. Framtida kassaflöden i kalkylerna baserar sig på ekonomiska planer för de närmaste tre åren godkända av koncernledningen. Marknadsutsikterna för de tre följande åren är mycket lovande bland annat för att de nya EMV-betalkorten kommer att införas under den perioden. För de därpå följande åren har kassaflödet bedömts försiktigt utgående från en tillväxt på en procent.

### Goodwill

1 000 €	2007	2006
Anskaffningsvärde 1.1	8 212	7 243
Konsolidering av rörelse	1 969	
Förvärv av rörelse		911
Kursdifferens	-67	58
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>10 114</b>	<b>8 212</b>

### Nedskrivningsprövningen har baserats på följande bedömningar

#### Omsättning

I kalkyleringen av den framtida omsättningen i Systems har ledningen utgått från att alla kassaterminaler i Norden och Baltikum kommer att bytas ut mot sådana som accepterar EMV-betalningar. Det kommer att leda till att Systems omsättning under de tre närmaste åren ökar avsevärt.

#### Försäljningsbidrag

Som en följd av att försäljningen ökar beräknas även försäljningsbidraget öka med några procentenheter.

#### Fasta kostnader

Till följd av effektiviserad internkontroll väntas de fasta kostnaderna öka endast i takt med inflationen.

### Faktorer som påverkar nedskrivningsprövningen

Eftersom affärsområdet Systems de tre senaste åren har redovisat rörelseförlust är utfallet av en nedskrivningsprövning helt avhängig av prognostiserade framtida kassaflöden. Om de prognostiserade kassaflödena i avgörande grad försämrats, kan det leda till en nedskrivning av goodwill. Ledningen hävdar att de ovan anförda bedömningarna av kassaflödena motsvarar det sannolika utfallet.

I fråga om Chemicals tyder inga tecken på några nedskrivningsbehov. Integrationsen av nyförvärven har varit lyckad.

Inget tyder heller på att det finns ett behov för nedskrivning av goodwill i Shipping.

## 12. Materiella tillgångar

### Materiella tillgångar 2007

1 000 €	Jordområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Fartyg	Övriga materiella tillgångar	Pågående arbeten och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	223	4 300	8 401	146 021	578	5 719	165 242
Kursdifferens			-101		3	-21	-119
Ökning		22	662	1 297	13	2 470	4 463
Ökning, företagsförvärv			299				299
Minskning	-162	-1 775	-683		-4		-2 623
Överföring mellan poster		46	374			-51	368
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>61</b>	<b>2 593</b>	<b>8 952</b>	<b>147 318</b>	<b>590</b>	<b>8 116</b>	<b>167 631</b>
Akkumulerad avskrivning 1.1	-17	-1 950	-6 997	-101 457	-375		-110 796
Kursdifferens			77				77
Akkumulerad avskrivning på minskningar och överföringar	17	217	-489		1		-254
Årets avskrivning		-89	-578	-8 670	-40		-9 377
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>		<b>-1 823</b>	<b>-7 986</b>	<b>-110 127</b>	<b>-414</b>		<b>-120 350</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>61</b>	<b>770</b>	<b>966</b>	<b>37 191</b>	<b>176</b>	<b>8 116</b>	<b>47 281</b>

### Materiella tillgångar 2006

1 000 €	Jordområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Fartyg	Övriga materiella tillgångar	Pågående arbeten och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	223	4 298	8 096	143 895	508	60	157 080
Kursdifferens			65				65
Ökning		15	643	2 076	55	5 718	8 507
Ökning, företagsförvärv			90				90
Minskning		-14	-221			-51	-286
Överföring mellan poster			-270	49	15	-9	-214
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>223</b>	<b>4 300</b>	<b>8 401</b>	<b>146 021</b>	<b>578</b>	<b>5 719</b>	<b>165 242</b>
Akkumulerad avskrivning 1.1		-1 749	-6 560	-93 150	-332		-101 791
Kursdifferens			-51				-51
Nedskrivning	-17						-17
Akkumulerad avskrivning på minskningar och överföringar			156		-2		155
Årets avskrivning		-202	-541	-8 307	-42		-9 092
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>	<b>-17</b>	<b>-1 950</b>	<b>-6 997</b>	<b>-101 457</b>	<b>-375</b>		<b>-110 796</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>207</b>	<b>2 349</b>	<b>1 404</b>	<b>44 563</b>	<b>203</b>	<b>5 719</b>	<b>54 445</b>

**Finansiell leasing**

En fastighet inklusive jordområden i Tammerfors, som inkluderats i de materiella tillgångarna, har sålts.

**2007**

1 000 €	Jordområden	Byggnader	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	145	1 789	1 934
Minskning	-145	-1 789	-1 934
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>			
Akkumulerad avskrivning 1.1		-253	-253
Årets avskrivning			
Akkumulerad avskrivning i minskningarna		253	253
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>			

**Bokfört restvärde 31.12****2006**

1 000 €	Jordområden	Byggnader	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	162	1 789	1 951
Nedskrivning	-17		-17
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>145</b>	<b>1 789</b>	<b>1 934</b>
Akkumulerad avskrivning 1.1		-172	-172
Årets avskrivning		-81	-81
<b>Akkumulerad avskrivning 31.12</b>		<b>-253</b>	<b>-253</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>145</b>	<b>1 536</b>	<b>1 681</b>

**13. Placeringar tillgängliga för försäljning****Placeringar tillgängliga för försäljning 2007**

1 000 €	Noterade	Övriga	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1		160	160
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>		<b>160</b>	<b>160</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>		<b>160</b>	<b>160</b>

**Placeringar tillgängliga för försäljning 2006**

1 000 €	Noterade	Övriga	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	698	160	858
Minskning	-698		-698
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>		<b>160</b>	<b>160</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>		<b>160</b>	<b>160</b>

## 14. Långfristiga fordringar

I de långfristiga fordringarna har tidigare ingått ett lån som Aspo beviljat Vatro och som i sin helhet återbetalats år 2007.

### Poster hänförliga till övriga långfristiga fordringar

1 000 €	2007	2006
Långfristiga lånefordringar	4	109
Långfristiga derivat, ränteoptioner	130	108
<b>Långfristiga kundfordringar och övriga fordringar totalt</b>	<b>134</b>	<b>217</b>

## 15. Intressebolag

Koncernbolaget ESL Shipping Oy äger en andel om 35 % i intressebolaget Credo AB. Det bokförda restvärdet inkluderar ingen goodwill. Olistade Credo AB:s hemort är Donsö, Sverige. Bolaget redovisar för bokslutsperioden en omsättning på 3,9 miljoner euro, tillgångar om 24,1 miljoner euro och skulder på 21,2 miljoner euro. Bolaget redovisar ingen vinst för året.

### Andelar i intressebolag

1 000 €	2007	2006
Anskaffningsvärde 1.1	1 250	1 238
Ökning		118
Minskning		-106
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>1 250</b>	<b>1 250</b>
Andel av intressebolags resultat	-124	122
Överföring mellan poster		-4
<b>Kapitalandelsjusteringar 31.12</b>	<b>-124</b>	<b>118</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>1 126</b>	<b>1 368</b>

## 16. Uppskjutna skatter

### Uppskjutna skattefordringar

1 000 €	2007	2006
Outnyttjade förlustavdrag från tidigare år	1 944	1 944
Poster redovisade under eget kapital	318	
Övriga temporära skillnader	91	148
<b>Totalt</b>	<b>2 353</b>	<b>2 092</b>

### Uppskjutna skatteskulder

1 000 €	2007	2006
Överavskrivning	8 889	8 150
Aktivering av dockning	87	115
Konverteringslån	54	74
Varulager, terminer, leasing	71	36
Företagsförvärv	138	
<b>Totalt</b>	<b>9 239</b>	<b>8 375</b>

### Förändring i uppskjutna skattefordringar

1 000 €	2007	2006
Uppskjutna skattefordringar 1.1	2 092	1 630
Poster redovisade i resultaträkningen		
Värdering av derivat		-44
Pensionsåtaganden	-81	-114
Garantiavsättning		-51
Outnyttjade skattemässiga förluster		499
Övriga temporära skillnader	24	171
Poster redovisade under eget kapital	318	
<b>Uppskjutna skattefordringar 31.12</b>	<b>2 353</b>	<b>2 092</b>

### Förändring i uppskjutna skatteskulder

1 000 €	2007	2006
Uppskjutna skatteskulder 1.1	8 375	9 535
Poster redovisade i resultaträkningen		
Varulager, terminer, leasing	35	9
Transaktionsutgifter för konverteringslånet	-20	-19
Överavskrivning	739	-866
Aktivering av dockning	-28	-171
Poster redovisade under eget kapital		-112
Företagsförvärv	138	
<b>Uppskjutna skatteskulder 31.12</b>	<b>9 239</b>	<b>8 375</b>

## 17. Omsättningstillgångar

Pågående arbeten inkluderar de kostnader som till balansdagen ackumulerats på basis av bindande kundbeställningar. De ackumulerade kostnaderna utgörs av direkta kostnader för arbetsinsatser och material samt en proportionell andel av de indirekta kostnaderna för tillverkning och installation. Bindande kundbeställningar består i huvudsak av kontrakterade beställningar på ny utrustning och teknik till avtalade, fasta priser.

Under bokslutsperioden nedskrevs restvärdet av omsättningstillgångarna med 1,3 miljoner euro för att föra det närmare det faktiska nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivningen har förts mot resultatet.

### Omsättningstillgångar

1 000 €	2007	2006
Material och förnödenheter	9 570	3 947
Halvfabrikat	958	1
Varor	13 132	13 257
Övriga omsättningstillgångar	380	469
<b>Omsättningstillgångar totalt</b>	<b>24 040</b>	<b>17 674</b>

## 18. Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar nedskrivs om det finns uppenbara indikationer på att koncernen inte kommer att få ut sin fordran till ursprungligen avtalade villkor.

Det bokförda restvärdet anses ligga nära det verkliga värdet. Kundfordringarna är inte behäftade med betydande kreditförlustrisker.

### Icke-räntebärande kundfordringar och övriga fordringar

1 000 €	2007	2006
Kundfordringar	33 421	26 691
Kommunikationsministeriets återbetalning	2 295	2 470
Derivatkontrakt	29	128
Förskottsbetalningar	582	3 238
Momsfordran	51	424
Tullfordran	32	8
Övriga resultatregleringar	3 375	1 097
<b>Totalt</b>	<b>39 784</b>	<b>34 055</b>

## 19. Kassa och bank

### Kassa och bank

1 000 €	2007	2006
Företagscertifikat	5 400	5 007
Bankkonton	7 746	4 115
<b>Totalt</b>	<b>13 146</b>	<b>9 123</b>

## 20. Eget kapital

### Aktier och aktiekapital

Aspo Oyj hade 31.12.2007 sammanlagt 26 398 503 utelöpande aktier och ett aktiekapital på 17,7 miljoner euro.

Egenkapitalandelen i Aspos konsoliderade konverteringslån har redovisats under eget kapital. Aspos innehav av egna aktier har dragits av från det egna kapitalet.

Aktiekapital och överkursfond 2007	Antal 1 000 €	Antal 1 000 st.	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fonden för inbetalt		Totalt
					fritt eget kapital	Egna aktier	
<b>1.1</b>		<b>25 690</b>	<b>17 452</b>	<b>2 459</b>		<b>-1 828</b>	<b>18 083</b>
Konvertibler konverterade till aktier år 2007		351	236	1 852			2 088
Försäljning av egna aktier år 2007		106			312	448	312
Förvärv av egna aktier år 2007		-247			-83	-1 656	-83
<b>31.12</b>		<b>25 899</b>	<b>17 688</b>	<b>4 311</b>	<b>229</b>	<b>-3 036</b>	<b>20 400</b>
Innehav av egna aktier		490					
<b>Antal aktier totalt</b>		<b>26 390</b>					

Aktiekapital och överkursfond 2006	Antal 1 000 €	Antal 1 000 st.	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fonden för inbetalt		Totalt
					fritt eget kapital	Egna aktier	
<b>1.1</b>		<b>25 317</b>	<b>17 208</b>	<b>518</b>		<b>-1 861</b>	<b>17 726</b>
Konvertibler konverterade till aktier år 2006		365	244	1 926			2 170
Försäljning av egna aktier i maj 2006		8		15		33	15
<b>31.12</b>		<b>25 690</b>	<b>17 452</b>	<b>2 459</b>		<b>-1 828</b>	<b>19 910</b>
Innehav av egna aktier		358					
<b>Antal aktier totalt</b>		<b>26 048</b>					

### Uppskrivningsfond och övriga fonder

1 000 €	2007	2006
Fond för säkring av kassaflöde	-904	-42

### Reserver

1 000 €	2007	2006
Ackumulerad överavskrivning	34 188	31 346
Uppskjuten skattefordran i överavskrivningen	-8 889	-8 150
<b>Totalt</b>	<b>25 299</b>	<b>23 196</b>

### Egenkapitalandelen i konverteringslånet

1 000 €	2007	2006
Egenkapitalandelen i konverteringslånet	220	220

## 21. Räntebärande skuld

Det bokförda restvärdet av de räntebärande skulderna avviker inte väsentligt från det verkliga värdet. Det konsoliderade konverteringslånet löper med en fast ränta på 5 % (lånetid 4.6.2004–4.6.2009).

Aspokoncernen har ett konsoliderat konverteringslån på 15 557 500 euro. Kapitalet kan återbetalas bara om moderbolaget och koncernen för det senast avslutade räkenskapsåret redovisar full täckning för det bundna egna kapitalet och övriga icke utdelningsbara poster i balansräkningen. Lånet återbetalas i en rat 4.6.2009 förutsatt att bestämmelserna i 5 kap. aktiebolagslagen och villkoren i kreditavtalet är uppfyllda. Enligt villkoren i kreditavtalet har Aspö rätt att från och med 2.1.2005 i förtid återbetala kapitalet i sin helhet till kursen ett-hundra (100) procent utökat med upplupen ränta per betalningsdatum. Varje konvertibel på 500 euro ger innehavaren rätt att teckna 84 Aspöaktier till inlösningskursen 5,95 euro.

### Finansiella leasingförpliktelser

Efter att det finansiella leasingkontraktet avyttrats har koncernen inte längre några finansiella leasingförpliktelser.

### Långfristiga skulder

1 000 €	2007	2006
Lån	781	1 765
Finansiella leasingförpliktelser		1 598
Konverteringslån	14 191	16 167
<b>Totalt</b>	<b>14 972</b>	<b>19 531</b>

### Kortfristiga skulder

1 000 €	2007	2006
Lån	17 115	10 264
Utnyttjade checklimiter	1 455	
Finansiella leasingförpliktelser		82
Pensionslån		14
<b>Totalt</b>	<b>18 570</b>	<b>10 360</b>

## 22. Icke-räntebärande skulder

### Långfristiga skulder

1 000 €	2007	2006
Aktierelaterat bonusprogram	181	71
Valutatermin	1 038	
<b>Totalt</b>	<b>1 219</b>	<b>71</b>

### Kortfristiga skulder

1 000 €	2007	2006
Leverantörsskulder	15 184	16 566
Erhållna förskott	1 427	776
Hyror	812	730
Löne- och lönebikostnader	4 570	5 249
Arbetsgivaravgifter	1 036	1 428
Ränteperiodiseringar	553	1 036
Momsskuld	1 070	1 504
Despatch-avsättningar	596	481
Utestående inköpsfakturor och redovisningar	2 300	1 883
Övriga kortfristiga resultatregleringar	4 777	1 591
<b>Totalt</b>	<b>32 326</b>	<b>31 245</b>

## 23. Pensionsåtaganden

Pensionstryggheten för medarbetarna i koncernen har med pensionsförsäkringar överförts till pensionsförsäkringsbolag. I utländska dotterbolag har pensionstryggheten arrangerats i enlighet med lokal lagstiftning och lokala bestämmelser för socialtrygghet. Pensionsarrangemangen i koncernen redovisas i bokslutet som avgiftsbestämda. I Norge har koncernen ytterligare ett antal förmånsbestämda pensionsarrangemang av marginell betydelse.

### Avstämning av pensionsåtaganden i balansen

1 000 €	2007	2006
Nettoförpliktelser i början av året	482	925
Kursdifferens	6	-5
Reducering av pensionsarrangemang	-314	-438
<b>Nettoförpliktelser i slutet av året</b>	<b>174</b>	<b>482</b>

### Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen

1 000 €	2007	2006
Avgiftsbestämda pensionsplaner	3 387	2 656
Förmånsbestämda pensionsplaner	-314	-438
<b>Totalt</b>	<b>3 073</b>	<b>2 218</b>

## 24. Avsättningar

Avsättningar har redovisats till värden som motsvarar den bästa bedömningen på balansdagen. Garantiavsättningarna hänför sig i huvudsak till produktgarantier beviljade av koncernen medan övriga avsättningar avser hyror.

Systems organisation i Sverige har på grund av de redovisade förlusterna tvingats till strukturingrepp och rationaliseringar, som har resulterat i uppsägning av cirka 20 anställda på tre olika orter. Förhandlingarna med de anställda är i huvudsak slutförda och ersättningarna till de uppsagda avtalade. Den uppskattade totalkostnaden belastar i sin helhet bokslutet för år 2007. Systems rörelsevinst inkluderar en avsättning för strukturingrepp på 0,7 miljoner euro.

### Avsättningar

1 000 €	Garanti- och övriga avsättningar	Avsättningar för strukturingrepp
<b>1.1</b>	567	
Ökning i avsättningar	187	724
Upplösta avsättningar	-370	
<b>31.12</b>	<b>384</b>	<b>724</b>

### Avsättningar

1 000 €	2007	2006
Långfristiga avsättningar	63	248
Kortfristiga avsättningar	1 044	319
<b>Totalt</b>	<b>1 107</b>	<b>567</b>

## 25. Finansiella risker och Risk Management

### 25.1 Principer och organisation för finansiell riskstyrning

Den finansiella riskstyrningen i Aspokoncernen ska säkra rörelseresultat och kassaflöde i koncernen samt effektivt administrera medelanskäffning och likviditet. Ytterligare har koncernen ambitionen att göra kassaflödet mera prognostiserbart och anpassa funktionerna till kontinuerliga förändringar i konkurrensmiljön.

Risk Management utgår från de riktlinjer som styrelsen har dragit upp och som definierar huvudprinciperna för hanteringen av finansiella risker. Styrelsen har fastställt allmänna regler för Risk Management, ansvarsfördelning i koncernen samt rapporteringskrav. Principerna för hanteringen av valutarisker, likviditet och betalningsrörelse baserar sig likaså på dessa riktlinjer.

Principerna definierar närmare åtaganden och skyldigheter i anslutning till Risk Management i koncernen, omfattningen av den operativa tillsynen samt substans och frekvens i RM-rapporteringen.

Verkställande direktören och ekonomidirektören svarar tillsammans för riskstyrningen i praktiken i enlighet med styrelsens anvisningar. Affärsområdena har ett ansvar för att säkra sina egna finansiella risker i enlighet med den övergripande Risk Management-politiken och moderbolagets detaljerade anvisningar.

Moderbolaget i koncernen har ansvar för uppföljningen och rapporteringen av valutarisker samt administrationen av likviditeten i koncernen.

### 25.2 Marknadsrisker

#### Valutarisker

Aspokoncernen opererar internationellt och är därför exponerad för valutarisker. Kassaflödet i rörelsen säkras för fluktuationer i valutakurserna, eftersom valutarisker kan ha negativa effekter på dels kassaflödet, dels resultatet.

Valutapositionen i koncernen är uppdelad på en position till verkligt värde samt en kassaflödesposition. Positionen till verkligt värde är resultatet av transaktioner som ger upphov till en skuld eller fordran i utländsk valuta i balansräkningen. Betydande positioner säkras.

Kassaflödespositionen består av prognostiserade valutaflöden som även inkluderar bindande poster i utländsk valuta utom balans såsom investeringar och orderstock. Kassaflödespositionen utgörs av cirka ett års prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta.

För att minimera valutapositionen tillämpar koncernen primärt euro som faktureringsvaluta. Aspo Shipping och Aspo Chemicals säkrar sina dollarpositioner med valutaterminer och -optioner. Aspo Shipping utnyttjar ytterligare valutaterminer och -optioner för att säkra sina fartygsbetalningar i dollar. Systerföretagen har interna dollartransaktioner som på koncernnivå balanserar dollarpositioner hänförliga till inköp och försäljning.

Koncernen har investeringar i utländska dotterbolag som påverkar det egna kapitalet i koncernen och ger upphov till en translationsrisk (omräkningsrisk). Vid bokslutstidpunkten 31.12.2007 uppgick investeringarna i utländska dotterbolags egna kapital till 15 miljoner euro. Koncernen har inte ansett det motiverat att säkra dessa translationsrisker.

#### Ränterisker

Räntefluktuationer ger upphov till en ränterisk som påverkar värdet av den räntebärande skulden och räntekostnaden i koncernen. Den räntebärande skulden i koncernen uppgick 31.12.2007 till 33,5 miljoner euro, varav 16,5 miljoner euro till fast ränta och 17 miljoner euro till rörlig ränta som justeras med i medeltal tre månaders intervaller. De räntebärande fordringarna i koncernen uppgick 31.12.2007 till 13,5 miljoner euro, varav 5,4 miljoner euro i kortfristiga bankdepositioner. Realiserade och öppna derivat redovisas till verkligt värde under finansiella poster. Långfristiga lån till rörlig ränta har säkrats med ränteoptioner och ränteswapavtal.

#### Exponeringen för marknadsrisker

Aspokoncernen exponeras för ränte- eller valutarisker genom de finansiella instrument som vid bokslutstidpunkten ingår i balansen, dvs. de finansiella tillgångarna och skulderna samt derivaten. Valutapositionen varierar under bokslutsperioden, vilket innebär att den position som upptas i bokslutet inte nödvändigtvis beskriver situationen under själva bokslutsperioden. Exponeringsanalysen beaktar inte resultateffekten av försäljningar och inköp i utländsk valuta under bokslutspe-

#### Räntebärande främmande kapital i valuta

1 000 €	2007	2006
EUR	30 951	29 185
SEK	54	677
DKK	2 525	
Övriga	11	29
<b>Totalt</b>	<b>33 541</b>	<b>29 891</b>

#### Kundfordringar i valuta

1 000 €	2007	2006
USD	1 388	1 141
EUR	13 469	9 029
SEK	5 734	6 625
DKK	2 132	305
EEK	1 028	754
RUB	3 047	2 483
NOK	4 581	3 851
LTL	208	1 530
LVL	1 299	291
UAH	505	665
Övriga	30	17
<b>Totalt</b>	<b>33 421</b>	<b>26 691</b>

#### Investeringar i utländska dotterbolag

	Eget kapital	Eget kapital
1 000 €	2007	2006
SEK	2 800	-1 592
DKK	4 244	
EEK	2 420	1 748
RUB	3 204	2 291
NOK	1 166	1 179
LVL	1 081	938
LTL	271	296
UAH	-86	-73
PLN	177	282
<b>Totalt</b>	<b>15 276</b>	<b>5 069</b>

#### Finansiella tillgångar samt outnyttjade, kontrakterade bindande kreditlimiter

1 000 €	2007	2006
Kassa och bank	13 146	9 123
Checklimiter	12 118	7 000
<b>Totalt</b>	<b>25 264</b>	<b>16 123</b>

rioden, om de inte har säkrats med derivatkontrakt.

Med en exponeringsanalys bedöms marknadsutvecklingens effekter på värderingen.

Följande antaganden har gjorts i exponeringsanalysen av förändringarna i euro/dollarkursen:

- valutakursen ändras +/- 10 %
- i positionen ingår finansiella tillgångar och skulder i dollar, dvs. bankkonton, kundfordringar, övriga fordringar samt leverantörsskulder, övriga fordringar, kassa- och banktillgångar samt derivatkontrakt
- positionen beaktar inte framtida kassaflöden i dollar

Följande antaganden har gjorts i exponeringsanalysen av ränteutvecklingen:

- räntesatsen justeras med en procentenhet
- i positionen ingår räntebärande finansiella skulder, räntebärande finansiella fordringar och ränteswapavtal
- kalkylen baseras på balansvärden på bokslutsdagen; justeringar i kapitalvärdet under bokslutsperioden har inte beaktats

Även andra positioner än de finansiella instrumenten exponerar Aspokoncernen för en marknadsrisk. Den risk oljepriset utgör får via transportkostnaderna en effekt på koncernresultatet. Hittills har koncernen genom avtalsvillkoren säkrat sig mot denna risk. Variationer i kemikaliepriserna påverkar också koncernresultatet.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisningen omfattar per definition 2006 års valutaoptioner samt 2007 års valutaterminer och -optioner i anslutning till Aspo Shippings fartygsbeställning. Dessa derivat är avsedda att valutasäkra förskottsbetalningar i dollar. Förskottsbetalningarna sker under bokslutsperioderna 2008 och 2009 och upptas i anskaffningsutgiften för fartyget.

### 25.3 Likviditetsrisk och finansiell risk

Aspokoncernen finansierar verksamheten i huvudsak med kassaflödet i rörelsen. Koncernlikviditeten administreras på koncernnivå medan moderbolaget svarar för att dotterbolagen har en tillräcklig likviditetsreserv. Dotterbolagen rapporterar

### Exponering för marknadsrisk genom finansiella instrument

	2007 Resultat- räkning	2007 Eget kapital	2006 Resultat- räkning	2006 Eget kapital
+ 10 % i valutakursen Euro/USD	212	-5 441	-34	-307
- 10 % i valutakursen Euro/USD	-159	631	42	-141
+ 100 basenheters justering i marknadsräntan	-157		29	
- 100 basenheters justering i marknadsräntan	113		-10	

### Kundfordringar enligt förfallodag

1 000 €	2007	2006
Ännu inte förfallna	26 491	20 791
Förfallna sedan 1–30 dagar	5 054	2 674
Förfallna sedan 31–60 dagar	750	1 037
Förfallna sedan 60 dagar	1 126	2 189
<b>Totalt</b>	<b>33 421</b>	<b>26 691</b>

varje vecka sitt dagliga likviditetsbehov till moderbolaget.

För att minimera likviditetsrisken och den finansiella risken och täcka de uppskattade finansieringsbehoven har koncernen upptagit bilaterala kreditlimiter på 1–2 år. Dessa kreditlimiter uppgick 31.12.2007 till 28 miljoner euro.

Det verkliga värdet av valuta- och ränteoptioner fastställs med generellt tillämpade formler för värdering av optioner. Det verkliga värdet av ränteswapavtal motsvarar nuvärdet av prognostiserade kassaflöden. Det verkliga värdet av valutaterminer beräknas genom att diskontera de framtida betalningarna i respektive terminsavtal med beaktande av räntesatserna för de sålda valutorna och konvertera de diskonterade betalningarna till bokslutsdagens valutakurs samt räkna ut skillnaden mellan de diskonterade värdena.

De redovisade kassaflödena inkluderar inte räntekostnader eller -intäkter.

Koncernen har inga betydande fordringar.

### 25.4 Kredit- och motpartsrisk

En kreditrisk uppkommer, när koncernen beviljar sina kunder betalningstid, placerar sina tillgångar eller förvärvar derivatinstrument. Beloppet av fordringarna i balansen motsvarar den maximala kreditrisken vid varje tidpunkt. Derivatinstrumenten har kontrakterats med kreditinstitut med god rating och ledningen bedömer det ytterst

osannolikt att kreditrisken i anslutning till dessa instrument realiseras.

Enligt huvudregeln hanterar koncernen kreditrisken genom att utveckla strategiska kundrelationer till välrenommerade och kreditdugliga företag. Enskilda kunder representerar en relativt liten kreditrisk. Koncernen gararderar sig vid behov mot kreditrisker genom betalningsvillkor baserade på förskottsbetalningar och bankgarantier. Särskilt av nya kunder kräver koncernen förskotts betalning innan beställningen levereras.

Motpartsrisken har reducerats genom att koncernen definierat ett antal accepterade riskfria placeringsobjekt med stark eftermarknad.

### 25.5 Styrning av kapitalstrukturen

Kapitalstrukturen i koncernen ska vara effektiv och utgöra ett stöd för den operativa verksamheten. Det skapar i sin tur goda förutsättningar för koncernen att operera på kapitalmarknaden i olika situationer oavsett volatiliteten i branschen.

## Maturitetsanalys 2007

1 000 €	Balansvärde 31.12.2007	Kassaflöde 2008 <sup>1</sup>	2009	2010	2011	2012-
Lån	-17 896	-17 322	-152	-159	-240	-24
Konverteringslån	-14 191		-14 191			
Checklimiter	-1 454	-1 455				
Leverantörsskulder, övriga skulder	-32 326	-32 326				
Åtaganden utom balans <sup>2</sup>	-7 299	-2 083	-5 217			
<b>Derivatinstrument</b>						
Ränteoptioner						
Inkommande kassaflöden	171	171				
Ränteswapavtal						
Utgående kassaflöden	-12	-12				
Valutaderivat						
Utgående kassaflöden	-1 222	-184	-1 038			
Valutaderivat						
Utgående kassaflöden	-6	-6				
Inkommande kassaflöden	37	37				

<sup>1</sup>Avbetalningarna år 2008 redovisas under kortfristiga poster.

<sup>2</sup>Åtaganden utom balans hänför sig till förskottsbetalningar för fartyg under konstruktion.

## Maturitetsanalys 2006

1 000 €	Balansvärde 31.12.2006	Kassaflöde 2007 <sup>1</sup>	2008	2009	2010	2011-
Lån	-4 030	-2 264	-1 613			
Konverteringslån	-16 167			-16		
Pensionslån	-14	-14				
Finansiella leasingförpliktelser	-1 680	-82	-91	-91	-91	-1 325
Checklimiter	-8 000	-8 000				
Leverantörsskulder, övriga skulder	-31 245	-31 245				
Åtaganden utom balans <sup>2</sup>	-8 658	-1 896	-6 762			
<b>Derivatinstrument</b>						
Ränteoptioner						
Utgående kassaflöden	-1		-1			
Inkommande kassaflöden	135	3	131			
Ränteswapavtal						
Utgående kassaflöden	-35	-14	-22			
Valutaderivat						
Utgående kassaflöden	-57	-57				

<sup>1</sup>Avbetalningarna år 2007 redovisas under kortfristiga poster.

<sup>2</sup>Åtaganden utom balans hänför sig till förskottsbetalningar för fartyg under konstruktion.

## Bokförda restvärden av finansiella tillgångar och skulder 2007

1 000 €	Finansiella tillgångar och skulder förda mot resultatet till verkligt värde	Lån och övriga fordringar	Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	Finansiella skulder redovisade till periodiserat anskaffningsvärde	Bokförda restvärden
<b>Långfristiga finansiella tillgångar</b>					
		4			4
	Långfristiga fordringar				
	Derivatinstrument	130			130
	Övriga finansiella tillgångar		160		160
<b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b>					
	Kundfordringar och övriga fordringar	39 755			39 755
	Derivatinstrument	29			29
<b>Bokfört restvärde</b>	<b>159</b>	<b>39 759</b>	<b>160</b>		<b>40 078</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>					
	Långfristiga räntebärande skulder			14 972	14 972
	Derivatinstrument	1 038			1 038
	Långfristiga icke räntebärande skulder	181			181
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>					
	Kortfristiga räntebärande skulder			18 570	18 570
	Derivatinstrument	202			202
	Kortfristiga icke-räntebärande skulder			32 326	32 326
<b>Bokfört restvärde</b>	<b>1 421</b>			<b>65 868</b>	<b>67 289</b>

## 2006

1 000 €	Finansiella tillgångar och skulder förda mot resultatet till verkligt värde	Lån och övriga fordringar	Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	Finansiella skulder redovisade till periodiserat anskaffningsvärde	Bokförda restvärden
<b>Långfristiga finansiella tillgångar</b>					
		109			109
	Långfristiga fordringar				
	Derivatinstrument	108			108
	Övriga finansiella tillgångar		160		160
<b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b>					
	Kundfordringar och övriga fordringar	33 927			33 927
	Derivatinstrument	128			128
<b>Bokfört restvärde</b>	<b>236</b>	<b>34 036</b>	<b>160</b>		<b>34 432</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>					
	Långfristiga räntebärande skulder			19 531	19 531
	Långfristiga icke-räntebärande skulder	71			71
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>					
	Kortfristiga räntebärande skulder			10 360	10 360
	Kortfristiga icke-räntebärande skulder			31 245	31 245
<b>Bokfört restvärde</b>	<b>71</b>			<b>61 136</b>	<b>61 207</b>

## 26. Derivatinstrument

Det verkliga värdet bestäms utgående från noterade marknadspriser och -kurser, diskonterade kassaflöden och formuler för värdering av aktieoptioner.

1 000 €	Nominella värden 2007	Verkliga nettovärden 2007	Nominella värden 2006	Verkliga nettovärden 2006
<b>Valutaderivat</b>				
Valutaterminer	-11 851	-1 190	-1 955	-57
<b>Räntederivat</b>				
Ränteswapavtal	7 915	-12	7 915	-35
Köpta ränteoptioner	27 655	-452	27 655	-488
Sålda ränteoptioner	27 655	229	27 655	228
<b>Totalt</b>		<b>-1 425</b>		<b>-352</b>

## 27. Ansvarsförbindelser

I anslutning till den ordinarie rörelsen ingår koncernen och vissa av dotterbolagen avtal på basis av vilka koncernen på dotterbolagens vägnar kan göra utfästelser om finansiering och prestationer gentemot tredje part. Sådana avtal ingås primärt för att upprätthålla och stärka kreditvärdigheten hos koncernbolagen och därmed underlätta tillgången på tillräcklig finansiering för att dotterbolagen skall kunna driva avsedd rörelse.

<b>För egen skuld</b>		
1 000 €	2007	2006
Beviljade inteckningar	25 519	26 864
Bankgarantier	9 035	10 251
<b>Övriga ansvarsförbindelser</b>		
<b>Övrigt leasingansvar</b>		
Förfaller inom ett år	2 369	862
Förfaller tidigast om ett år och senast om fem år	4 007	2 039
<b>Bareboat-hyra</b>		
Förfaller inom ett år	2 083	1 896
Förfaller tidigast om ett år och senast om sju år	5 217	6 762
<b>Totalt</b>	<b>48 229</b>	<b>48 673</b>

## 28. Insiders

### Ersättningar till ledningen

I januari 2006 beslöt styrelsen initiera ett nytt aktierelaterat bonusprogram för cirka 30 av styrelsen namngivna ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Aspo Oyj med dotterbolag. Alla dessa nyckelpersoner köpte en avtalad mängd Aspoaktier i maj 2006. För att få lyfta den kursrelaterade bonusen måste vederbörande äga aktierna tills programmet löper ut i augusti 2009.

Programmet baserar sig på en emission av teckningsrätter till nyckelpersoner. En teckningsrätt är en förmån, som definieras i juli 2009. Inlösningsvärdet av en teckningsrätt är medelkursen för Aspoaktien vägd med aktieomsättningen under perioden 1.1.2009–30.6.2009 minskad med medelkursen för Aspoaktien vägd med aktieomsättningen i maj 2006 (6,89 euro). Till denna mellanskillnad läggs aktieutdelningen för tiden 1.5.2006–30.6.2009. En teckningsrätt kan dock vara värd högst 10 euro. Teckningsrätterna inlöses kontant under perioden augusti-december 2009, förutsatt att innehavaren inte har lämnat koncernen och fortfarande äger de köpta Aspoaktierna. För att få ut sin kontantandel måste innehavaren ytterligare förbinda sig att teckna Aspoaktier för 20 procent av det utbetalda bruttobeloppet.

Verkställande direktören och vice verkställande direktören kan vid 60 års ålder avgå med full pension motsvarande 60 procent av den pensionsgrundande lönen. Verkställande direktören och vice verkställande direktören har en uppsägnings-tid om sex månader. Sägar bolaget upp verkställande direktören eller vice verkställande direktören, får de utöver lönen för uppsägningstiden ett avgångsvederlag som motsvarar 18 månaders lön.

Information om insidertecknade konvertibler i konverteringslånet framgår av artikeln Corporate Governance.

### Koncernbolag

Bolag	Land	Ägarandel, %
Aspo Oyj, moderbolag	Finland	
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	Finland	100
Oy Autotank Ab	Finland	100
Aspokem Oy	Finland	100
ESL Shipping Oy	Finland	100
Oy Troili Ab	Finland	100
Oy Bomanship Ab	Finland	100
O.Y. Näppärä	Finland	100
Aspokem Eesti AS	Estland	100
Aspokem Latvia SIA	Lettland	100
UAB Aspokemlit	Litauen	100
OOO Aspokem	Ryssland	100
LLC Aspokem Ukraine	Ukraina	100
Aspokem AB	Sverige	100
Wilfert Chemical Nordic A/S	Danmark	100
Wilfert Chemical Denmark A/S	Danmark	100
Wilfert Chemical Sweden AB	Sverige	100
Wilfert Chemical Norway AS	Norge	100
Wilfert Chemical Finland Oy	Finland	100
Autotank OU	Estland	100
Autotank SIA	Lettland	100
UAB Autotank	Litauen	100
Autotank Holding AB	Sverige	100
Autotank AB	Sverige	100
Autotank Halmstad AB	Sverige	100
Autotank Service AB	Sverige	100
Autotank Skellefteå AB	Sverige	100
Bård Andersen AS	Norge	100
Autotank AS	Norge	100
Autotank Sp.zo.o.	Polen	55
OOO Autotank	Ryssland	51

Information om intressebolaget i not 15.

### Antaganden vid bedömningen av det verkliga värdet

	2007	2006
Förväntad volatilitet	29 %	29 %
Förväntad giltighetstid vid tilldelningstidpunkten (år)	3,25	3,25
Riskfri ränta	4 %	4 %
Definierat verkligt värde vid tilldelningstidpunkten	1,77	1,72

### Löner och arvoden

1 000 €	2007	2006
Verkställande direktören och vice verkställande direktören, löner	272	181
Verkställande direktören, aktierelaterad ersättning		461
Styrelsemedlemmar	90	90
<b>Totalt</b>	<b>362</b>	<b>732</b>

## Nyckeltal

	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003
Omsättning, mn€	266,6	225,9	204,9	184,3	145,2
Rörelsevinst, mn€	23,8	12,8	17,3	21,6	13,6
Rörelsemarginal, %	8,9	5,7	8,4	11,7	9,3
Resultat före skatt, mn€	21,4	11,1	15,8	19,7	4,8
i relation till omsättningen, %	8,0	4,9	7,7	10,7	3,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (ROI)	25,7	14,9	20,6	25,0	16,5
Räntabilitet på eget kapital, % (ROE)	25,4	14,1	19,9	27,4	14,5
Soliditet, %	45,1	45,2	47,2	48,5	44,8
Soliditet exkl. skatteskuld, %	51,8	51,7	54,9	56,8	52,7
Gearing, %	32,4	35,7	23,6	25,6	22,2
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, mn€	11,0	10,2	5,8	0,6	24,6
i relation till omsättningen, %	4,1	4,5	2,8	0,3	17,0
Antal anställda 31.12	699	694	681	566	538
Medelantal anställda	691	693	688	569	525
<b>Aktiespecifika nyckeltal*</b>					
Resultat/aktie (EPS), €	0,59	0,32	0,45	0,61	0,34
Utspätt resultat/aktie, €	0,56	0,31	0,43	0,58	
Eget kapital/aktie, €	2,43	2,26	2,30	2,25	2,18
Nominell aktieutdelning/aktie, €	0,42	0,41	0,40	0,40	0,47
Utdelning/aktie justerad för emission, €	0,42	0,41	0,40	0,40	0,47
Utdelning/resultat, %	71,3	128,9	87,9	65,3	138,3
Direktavkastning, %	6,50	6,00	5,80	7,80	10,80
P/E-tal	10,9	21,1	15,2	8,4	12,9
Utspätt P/E-tal	11,6	21,8	16,2	8,8	
<b>Kursutveckling</b>					
medelkurs, €	6,97	6,96	6,64	4,83	3,35
lägsta avslut, €	6,30	5,75	5,05	3,57	2,87
högsta avslut, €	7,80	8,62	7,83	5,45	4,67
Avslutskurs, sista börsdagen, €	6,44	6,80	6,90	5,10	4,34
Aktiestockens marknadsvärde 31.12, mn€	170,0	177,1	177,2	130,8	111,2
Efter avdrag för egna aktier	166,8	174,7	174,7	129,6	111,3
Aktieomsättning per 1000 aktier	5 060	6 044	7 598	3 245	1 531
Aktieomsättning, %	19,2	23,2	29,6	37,9	17,9
Total aktieomsättning, 1000 €	35 320	41 934	71 909	46 997	15 391
Totalantal aktier 31.12, 1000 st	26 399	26 048	25 683	25 653	25 653
antal utelöpande aktier	25 908	25 690	25 317	25 415	25 653
medelantal utelöpande aktier	25 807	25 368	25 391	25 415	25 653
utspätt medelantal aktier	28 421	28 332	28 720	27 357	

\* De aktiespecifika nyckeltalen har kalkylerats utgående från antalet aktier efter aktiespliten.

## Principer för beräkning av nyckeltal

### Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (ROI)

vinst före skatt + räntekostnader och övriga finansiella kostnader x 100 / balansomslutning – icke-räntebärande skulder (årsgenomsnitt)

### Räntabilitet på eget kapital, % (ROE)

vinst före skatt – skatter x 100 / eget kapital + minoritetsintresse (årsgenomsnitt)

### Soliditet, %

eget kapital + minoritetsintresse x 100 / balansomslutning – erhållna förskottsbetalningar

### Gearing, %

räntebärande skuld – likvida medel / eget kapital + minoritetsintresse

### Medelantal anställda

medeltalet av antalet anställda i slutet av varje månad

### Resultat / aktie (EPS), €

resultat före skatt – skatt på ordinarie rörelsen – minoritetens andel av resultatet / medelantal aktier under året justerat för emission

### Eget kapital / aktie, €

eget kapital / antal aktier på balansdagen justerat för emission

### Utdelning / aktie justerad för emission, €

årets utdelning per aktie / emissionskoefficienten

### Utdelning / resultat, %

utdelning per aktie justerad för emission x 100 / resultat per aktie

### Direktavkastning, %

utdelning per aktie justerad för emission x 100 / medelkursen sista börsdagen vägd med antalet omsatta aktier

### P/E-tal

medelkursen sista börsdagen justerad för emission / resultat per aktie

### Aktiestockens marknadsvärde, €

antal utelöpande aktier x medelkursen sista börsdagen vägd med antalet omsatta aktier

De egna aktierna har eliminerats i beräkningen av nyckeltalen.

## Moderbolagets resultaträkning

1 000 €	Not	2007	2006
Övriga rörelseintäkter	1.1	990	1 450
Personalkostnader	1.2	-1 586	-1 022
Av- och nedskrivningar	1.3	-105	-69
Övriga rörelsekostnader	1.4	-2 201	-2 021
<b>Rörelseförlust</b>		<b>-2 902</b>	-1 662
Finansiella intäkter och kostnader	1.5	-364	3 499
<b>Vinst/förlust före extraordinära poster</b>		<b>-3 266</b>	1 837
Extraordinära poster	1.6	20 123	15 732
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>16 857</b>	17 569
Bokslutsdispositioner	1.7	10	13
Direkta skatter	1.8	-4 401	-3 601
<b>Årets vinst</b>		<b>12 465</b>	13 981

## Moderbolagets balansräkning

### Tillgångar

1 000 €	Not	2007	2006
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	2.1	243	116
Materiella tillgångar	2.1	149	147
Placeringar	2.2	14 706	14 706
<b>Anläggningstillgångar totalt</b>		<b>15 098</b>	14 969
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	2.3	1 500	1 584
Kortfristiga fordringar	2.3	81 153	46 243
Finansiella värdepapper	2.4	5 400	4 400
Kassa och bank		299	153
<b>Omsättningstillgångar totalt</b>		<b>88 352</b>	52 380
<b>Tillgångar totalt</b>		<b>103 450</b>	67 349

### Eget kapital och skulder

1 000 €	Not	2007	2006
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	2.5	17 687	17 452
Överkursfond	2.5	4 311	2 459
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	2.5	226	
Balanserade vinstmedel	2.5	5 237	3 038
Årets vinst	2.5	12 465	13 981
<b>Eget kapital totalt</b>		<b>39 926</b>	36 929
<b>Akkumulerade bokslutsdispositioner</b>	2.6		10
<b>Avsättningar</b>	2.7	<b>64</b>	18
<b>Främmande kapital</b>			
Långfristigt främmande kapital, konsoliderat lån	2.8	15 557	17 645
Kortfristigt främmande kapital	2.9	47 903	12 747
<b>Främmande kapital totalt</b>		<b>63 460</b>	30 392
<b>Eget kapital och skulder totalt</b>		<b>103 450</b>	67 349

## Moderbolagets kassaflödesanalys

1 000 €	2007	2006
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		
Rörelseförlust	-2 902	-1 662
Återföring av icke kassamässiga poster	148	-1 152
Förändring i rörelsekapitalet	-35	11
Betald ränta	-1 530	-1 501
Erhållen ränta	1 800	1 466
Erhållen utdelning	6	8
Betald skatt	-3 925	-4 339
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>-6 437</b>	<b>-7 168</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-235	-167
Försäljning av andra tillgångar		812
Konsoliderat lån till Oy Autotank Ab		-1 500
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-235</b>	<b>-855</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		
Försäljning av egna aktier	306	53
Förvärv av egna aktier	-1 598	
Förändring i kortfristiga fordringar	-15 175	3 875
Förändring i kortfristiga skulder	34 860	11 240
Betald utdelning	-10 574	-10 127
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>	<b>7 819</b>	<b>5 041</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>	<b>1 147</b>	<b>-2 983</b>
Likvida medel 1.1	4 553	7 536
<b>Likvida medel 31.12</b>	<b>5 699</b>	<b>4 553</b>

## Noter till moderbolagets bokslut

### 1.1 Övriga rörelseintäkter

#### Övriga rörelseintäkter

1 000 €	2007	2006
Reavinst på försålda anläggningstillgångar	4	546
Övriga rörelseintäkter, koncernen	534	480
Leasinghyror och bruksavgifter totalt	448	414
Övriga rörelseintäkter	4	10
<b>Totalt</b>	<b>990</b>	<b>1 450</b>

### 1.2 Personal och medlemmar i olika förvaltningsorgan

#### Personalkostnader

1 000 €	2007	2006
Löner och arvoden	907	536
Aktierelaterade ersättningar	46	18
Vinstpremier till personalfonden	2	1
Pensionskostnader	521	305
Övriga lönebikostnader	111	162
<b>Totalt</b>	<b>1 586</b>	<b>1 022</b>

#### Ledningens löner och arvoden

1 000 €	2007	2006
Verkställande direktörens lön	220	180
Verkställande direktörens bonus		461
Styrelsens medlemmar	90	90
<b>Verkställande direktören och styrelsens medlemmar totalt</b>	<b>310</b>	<b>731</b>

### 1.3 Avskrivningar och nedskrivningar

#### Avskrivningar och nedskrivningar

1 000 €	2007	2006
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar	105	69

### 1.4 Övriga rörelsekostnader

#### Övriga rörelsekostnader

1 000 €	2007	2006
Hyror	685	648
Övriga kostnader	1 516	1 374
<b>Totalt</b>	<b>2 201</b>	<b>2 021</b>

## 1.5 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader		
1 000 €	2007	2006
<b>Aktieutdelning</b>		
Från koncernbolag		3 510
Övriga	6	8
<b>Avkastning på långsiktiga placeringar</b>	<b>6</b>	<b>3 518</b>
<b>Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter</b>		
Från koncernbolag	1 612	1 135
Övriga	189	332
<b>Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter totalt</b>	<b>1 801</b>	<b>1 466</b>
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>		
Till koncernbolag	708	89
Övriga	1 463	1 397
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt</b>	<b>2 171</b>	<b>1 486</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>-364</b>	<b>3 499</b>

## 1.6 Extraordinära poster

Extraordinära poster		
1 000 €	2007	2006
<b>Intäkter</b>		
Koncernbidrag, Aspokem Oy		430
Koncernbidrag, ESL Shipping Oy	20 200	15 280
Koncernbidrag, Suhi-Suomalainen Hiili Oy	33	22
<b>Kostnader</b>		
Koncernbidrag, Aspokem Oy	-110	
<b>Extraordinära poster totalt</b>	<b>20 123</b>	<b>15 732</b>

## 1.7 Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner		
1 000 €	2007	2006
Skillnad mellan avskrivningar enligt plan och faktiska avskrivningar i beskattningen	10	13

## 1.8 Direkta skatter

Direkta skatter		
1 000 €	2007	2006
Skatt för tidigare räkenskapsår	-1	5
Skatt på extraordinära poster	5 232	4 090
Skatt på ordinarie rörelse	-830	-494
<b>Totalt</b>	<b>4 401</b>	<b>3 601</b>

## 2.1 Immateriella och materiella tillgångar

### Immateriella och materiella tillgångar

1 000 €	Immateriella rättigheter	Förskotts-betalningar	Immateriella tillgångar totalt	Jord-områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Materiella tillgångar totalt
Anskaffningsvärde 1.1	375		375	1	467	438	125	1 031
Ökning	132	74	207			28		
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>507</b>	<b>74</b>	<b>581</b>	<b>1</b>	<b>467</b>	<b>466</b>	<b>125</b>	<b>1 060</b>
Ackumulerad avskrivning 1.1	-258		-258		-465	-368	-52	-884
Årets avskrivning	-80		-80		-25	-25		-26
<b>Ackumulerad avskrivning 31.12</b>	<b>-338</b>		<b>-338</b>		<b>-465</b>	<b>-393</b>	<b>-52</b>	<b>-910</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>169</b>	<b>74</b>	<b>243</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>149</b>

## 2.2 Placeringar

### Placeringar

1 000 €	Dotterbolags-aktier	Övriga aktier	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1	14 548	158	14 706
<b>Anskaffningsvärde 31.12</b>	<b>14 548</b>	<b>158</b>	<b>14 706</b>
<b>Bokfört restvärde 31.12</b>	<b>14 548</b>	<b>158</b>	<b>14 706</b>

## 2.3 Fordringar

### Långfristiga fordringar

1 000 €	2007	2006
Lånefordringar		84
<b>Fordringar på koncernbolag</b>		
Konsoliderat lån, Oy Autotank Ab	1 500	1 500
<b>Långfristiga fordringar totalt</b>	<b>1 500</b>	<b>1 584</b>

### Kortfristiga fordringar

1 000 €	2007	2006
<b>Fordringar på koncernbolag</b>		
Aktieutdelningar	3 510	3 510
Koncernbidrag	35 965	15 732
Lånefordringar	41 455	26 163
	<b>80 930</b>	<b>45 405</b>
Resultatregleringar *)	223	838
<b>Kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>81 153</b>	<b>46 243</b>

\*) Väsentlig post

Skattefordran	107	769
---------------	-----	-----

## 2.4 Finansiella värdepapper

### Finansiella värdepapper

1 000 €	2007	2006
Återanskaffning	5 400	4 400
Bokvärde	5 400	4 400

## 2.5 Eget kapital

Moderbolaget har ett konsoliderat konverteringslån på 15 557 500 euro. Kapitalet kan återbetalas bara om moderbolaget och koncernen för det senast avslutade räkenskapsåret redovisar full täckning för det bundna egna kapitalet och övriga icke utdelningsbara poster i balansräkningen. Lånet återbetalas i en rat 4.6.2009 förutsatt att bestämmelserna i 5 kap. aktiebolagslagen och villkoren i kreditavtalet är uppfyllda. Enligt punkt 7 i kreditvillkoren har Aspö Oyj rätt att från och med 2.1.2005 i förtid återbetala kapitalet i sin helhet till kursen etthundra (100) procent utökat med upplupen ränta per betalningsdatum. Lånet löper med en fast årlig ränta om 5 procent.

### Eget kapital

1 000 €	2007	2006
Aktiekapital 1.1	17 452	17 208
Konverterade skuldebrev	235	244
<b>Aktiekapital 31.12</b>	<b>17 687</b>	17 452
Överkursfond 1.1	2 459	518
Konverterade skuldebrev	1 852	1 926
Reavinst på försålda egna aktier		15
<b>Överkursfond 31.12</b>	<b>4 311</b>	2 459
Fonden för inbetalt fritt eget kapital 1.1		
Reavinst på försålda egna aktier	226	
<b>Fonden för inbetalt fritt eget kapital 31.12</b>	<b>226</b>	
Balanserad vinst 1.1	17 018	13 132
Utdelning	-10 574	-10 127
Förvärv av egna aktier	-1 655	
Försäljning av egna aktier	448	33
<b>Balanserad vinst 31.12</b>	<b>5 237</b>	3 038
<b>Årets vinst</b>	<b>12 465</b>	13 980
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>36 926</b>	36 929

## 2.6 Ackumulerade bokslutsdispositioner

### Ackumulerade bokslutsdispositioner

1 000 €	2007	2006
Akkumulerad överavskrivning och reserver 31.12		10

## 2.7 Avsättningar

### Avsättningar

1 000 €	2007	2006
Aktierelaterat bonusprogram	64	18

## 2.8 Långfristigt främmande kapital

### Långfristigt främmande kapital

1 000 €	2007	2006
Konsoliderat lån, koncernen	1 050	1 050
Konsoliderat lån	18 765	18 765
Konverterade skuldebrev	-4 258	-2 170
<b>Långfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>15 557</b>	<b>17 645</b>

## 2.9 Kortfristigt främmande kapital

### Kortfristigt främmande kapital

1 000 €	2007	2006
Lån av kreditinstitut	15 000	8 000
Innestående utdelning åren 2002–2006	9	8
Leverantörsskulder	75	110
Arbetsgivaravgifter	35	376
Resultatregleringar *)	855	684
<b>Totalt</b>	<b>15 974</b>	<b>9 179</b>

Skuld till koncernbolag	110	
Lån	31 783	3 536
Resultatregleringar	36	33
<b>Totalt</b>	<b>31 929</b>	<b>3 569</b>

<b>Kortfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>47 903</b>	<b>12 747</b>
--	---------------	---------------

\*) Väsentliga poster

Ränteperiodisering	524	536
Semesterlöner och övriga löneperiodiseringar	139	105

## 3. Övriga noter till bokslutet

### Obetalda avgifter på basis av leasingkontrakt

1 000 €	2007	2006
Leasingavgifter som förfaller till betalning följande räkenskapsår	114	81
Leasingavgifter som förfaller till betalning senare	113	195
<b>Leasingansvar totalt</b>	<b>227</b>	<b>276</b>

### Borgensansvar för koncernbolag

1 000 €	2007	2006
Tullåtagande	600	505
Saka Hallikiinteistö Oy	1 524	
Ansvar för pensionslån		14
<b>Totalt</b>	<b>2 124</b>	<b>518</b>

### Ansvarsförbindelser

1 000 €	2007	2006
Leasingansvar	273	2 675
Bareboat-kontrakt	7 299	8 659
<b>Totalt</b>	<b>7 572</b>	<b>11 333</b>

Derivatkontrakt, sålda	1 276	379
Derivatkontrakt, köpta		-2 335

## Aktier och aktieägare

### Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet i Aspo Oyj uppgick 31.12.2007 till 17 686 664,37 euro fördelat på totalt 26 398 503 aktier. Under året konverterades skuldebrev i Aspos konverteringslån till sammanlagt 350 700 aktier, vilket höjde aktiekapitalet med 234 969,00 euro. Av det totala antalet aktier innehade bolaget 490 240 aktier motsvarande 1,86 procent av aktiekapitalet.

### Aktier

Aspo Oyj har en aktieserie. Varje aktie ger en röst på bolagsstämman. Aktien är noterad på OMX Nordiska Börs i Helsingfors, Mid Cap-listan bland industrivaror och -tjänster. Handelskoden är ASU1V.

### Aktieutdelning

Aspo Oyj för en aktiv, kassaflödesbaserad utdelningspolitik med ambitionen att dela ut i genomsnitt minst hälften av årsresultatet till aktieägarna.

Aspo Oyj:s styrelse föreslår för bolagsstämman en utdelning om 0,42 euro per aktie för räkenskapsåret 2007 motsvarande 71,3 procent av koncernens årsresultat.

### Bemyndiganden

#### Fullmakt att förvärva eller överlåta egna aktier

Bolagsstämman 2007 har bemyndigat styrelsen att besluta om att som vederlag använda högst 758 250 förvärvade egna aktier i en eller flera poster avvikande från aktieägarnas företrädesrätt.

Aktierna ska primärt användas som vederlag vid eventuella företagsförvärv eller andra rörelserelaterade förvärv. Bemyndigandet ger styrelsen rätt att besluta om alla villkor i samband med aktieöverlåtelsen och därmed också rikta överlåtelsen avvikande från aktieägarnas företrädesrätt.

Bolagsstämman har ytterligare bemyndigat styrelsen att avvikande från aktieägarnas företrädesrätt besluta om förvärv av egna aktier för utdelningsbara medel. Bemyndigandet gäller förvärv av högst 400 000 egna aktier till gängse marknadsvärde i den offentliga börshandeln på den Nordiska Börsen i enlighet med börsens regler och anvisningar.

Aktierna förvärfas för att finansiera och genomföra eventuella företagsförvärv och andra arrangemang, balansera riskerna i det aktiebaserade bonusprog-

### Förvärv av egna aktier under bokslutsåret

Tidpunkt	Antal	Bokvärde 0,67 €	Betalning €	Betalning (medeltal) €	Betalning (intervall) €
Juli	19 776	13 250	135 971,12	6,88	6,78–6,98
Augusti	12 428	8 327	85 064,66	6,84	6,75–6,93
September	37 625	25 209	253 623,70	6,74	6,61–6,88
Oktober	28 447	19 059	191 619,81	6,74	6,60–6,86
November	79 704	53 402	540 555,42	6,78	6,57–6,98
December	68 850	46 130	448 854,47	6,52	6,37–6,60

### Största aktieägare 31.12.2007

Namn	Antal aktier st.	Andel av aktier och röster, %	Egna aktier avdragna %
Nyberg H.B.	3 252 000	12,32	12,55
Vehmas A.E.	1 360 920	5,16	5,25
Vehmas Tapio	1 181 838	4,48	4,56
Vehmas Liisa	999 090	3,78	3,86
Stadigh Kari	800 000	3,03	3,09
Berling Capital Oy	794 850	3,01	3,07
Nyberg Gustav	736 085	2,79	2,84
Estlander Henrik	667 752	2,53	2,58
Omsesidiga Arbetspensionsförsäkrings- bolaget Varma	493 236	1,87	1,90
Oy Scripo Ab	402 000	1,52	1,55
<b>De tio största aktieägarna totalt</b>	<b>10 687 771</b>	<b>40,49</b>	<b>41,25</b>
Förvaltarregistrerade totalt	542 454	2,05	
Övriga aktier	14 678 038	55,60	
<b>Totalantal utelöpande aktier</b>	<b>25 908 263</b>	<b>98,1</b>	
Innehav av egna aktier	490 240	1,86	
<b>Aktier totalt</b>	<b>26 398 503</b>	<b>100,0</b>	

### Fördelning av aktieägandet 31.12.2007 enligt innehav

Antal aktier	Antal ägare	Andel av ägarna, %	Antal aktier, st.	Andel av aktie- stocken	Egna aktier avdragna
1–100	442	8,78	31 812	0,12	0,12
101–500	1 594	31,65	494 003	1,88	1,91
501–1 000	1 126	22,36	904 607	3,43	3,50
1 001–5 000	1 464	29,07	3 331 096	12,62	12,86
5 001–10 000	223	4,43	1 609 507	6,10	6,21
10 001–50 000	139	2,76	2 728 631	10,34	10,53
50 001–100 000	14	0,28	969 030	3,67	3,74
100 001–500 000	26	0,51	6 528 818	24,73	23,31
500 001–	8	0,16	9 792 535	37,09	37,80
På uppsamlingskonto totalt			4 464	0,02	0,02
<b>Totalt</b>	<b>5 036</b>	<b>100,0</b>	<b>26 398 503</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

rammet eller andra syften som styrelsen beslutar om. Styrelsen kan inte utnyttja bemyndigandet, om det sammanlagda antalet egna aktier i bolagets eller dotterbolagens ägo eller antalet pantsatta aktier efter förvärvet överstiger 10 procent av samtliga utelöpande aktier.

Bemyndigandena gäller till ordinarie bolagsstämma 2008, dock högst 18 månader räknat från bolagsstämmans beslut.

På basis av bolagsstämmans bemyndigande beslutade styrelsen 6.3.2007 överlåta 100 840 egna aktier som delbetalning för aktiestocken i Wilfert Chemical Nordic A/S samt med ett beslut 11.6.2007 överlåta 5 000 egna aktier till vice verkställande direktör Aki Ojanen inom ramen för det bonusprogram som riktats till nyckelpersonerna i koncernen. Aktierna har överlåtit till marknadskurs vid tiden för överlåtelserna.

Styrelsen beslutade 26.6.2007 förvärva högst 400 000 egna aktier i den öppna handeln på den Nordiska Børsen i enlighet med börsens regler och anvisningar. Under året har bolaget köpt sammanlagt 246 830 egna aktier till en medelkurs om 6,71 euro. Av dessa aktier har äganderätten till 9 000 aktier övergott till bolaget i januari 2008. Den sammanlagda köpeskillingen för aktierna, 1 655 689,18 euro har avdragits från det fria egna kapitalet.

#### Aktieomsättning och kursutveckling

Under året omsattes 5 060 372 aktier i Aspo Oyj på OMX Nordiska Börs, dvs. 19,2 procent av aktiestocken, för 35,3 miljoner euro. Den högsta avslutskursen var 7,80 euro och den lägsta 6,30 euro. Medelkursen var 6,97 euro. Den sista börsdagen noterades aktien till 6,44 euro. Aspo har ingått ett avtal om marknadsgaranti med Kaupthing Bank Oyj.

På bokslutsdagen representerade aktiestocken med avdrag för innehavet av egna aktier ett marknadsvärde om 166,8 miljoner euro. Färsk handelsinformation finns på webbplatsen [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi).

#### Aktieinnehav

Aspoaktien är införd i det kontobaserade värdepapperssystemet som upprätthålls av Finlands Värdepapperscentral Ab.

Några väsentliga förändringar i ägandet har inte skett under året. I slutet av år 2007 var antalet registrerade aktieägare 5 036. Av aktierna var 97,9 procent di-

rektregistrerade medan 2,1 procent var förvaltarregistrerade. Totalt 0,7 procent av aktierna är i utländsk ägo. Vid årsskiftet kontrollerade de tio största aktieägarna sammanlagt cirka 40,5 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma meddelade 15.11.2007 att dess andel av aktiekapitalet och rösterna i Aspo Oyj har gått under 5 procent.

En förteckning över de största aktieägarna finns på webbadressen [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi).

aspo.fi. Förteckningen uppdateras månatligen.

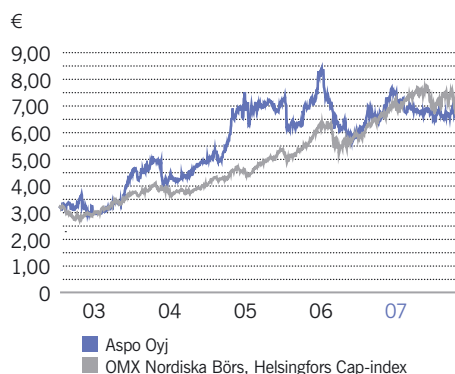
#### Ledningens aktieinnehav

Verkställande direktören, vice verkställande direktören och styrelsens medlemmar med de samfund de representerar kontrollerade 31.12.2007 tillsammans totalt 2 929 517 aktier motsvarande 11,1 procent av aktierna och rösterna i företaget.

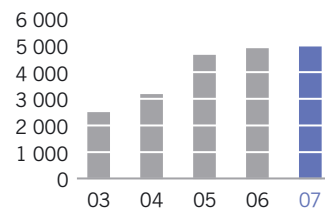
#### Fördelning av aktieägandet 31.12.2007 enligt ägarkategori

%	Andel av ägandet	Andel av aktierna
1. Privathushåll	92,2	68,6
2. Företag	5,7	17,3
3. Finans- och försäkringsbolag	0,3	5,2
4. Allmännyttiga samfund	1,3	4,8
5. Offentliga samfund	0,1	3,4
6. Utländska ägare	0,4	0,7

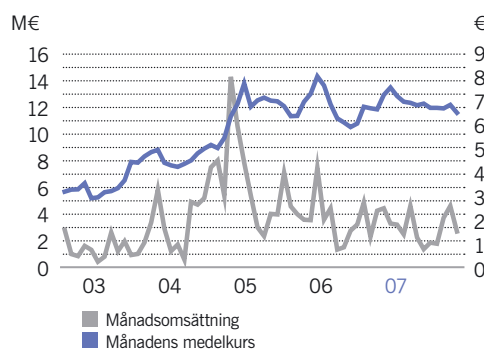
#### Kursutveckling



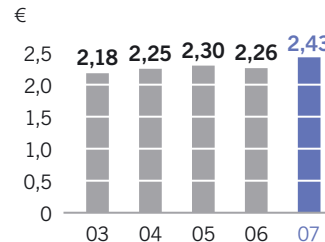
#### Antal aktieägare



#### Aktieomsättning och medelkurs



#### Eget kapital / aktie



## Styrelsens förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i koncernen är enligt koncernbalansen 17 928 576,75 euro, varav årets vinst utgör 12 465 426,48 euro.

På balansdagen 31.12.2007 var 26 398 503 aktier registrerade, av vilka 490 240 i bolagets ägo.

Styrelsen föreslår att de utdelningsbara vinstmedlen disponeras enligt följande:

– utdelas till aktieägare 0,42 euro per aktie på totalt 25 908 263 aktier	10 881 470,46 €
– överförs i ny räkning	7 047 106,29 €
	<hr/>
	<b>17 928 576,75 €</b>

Helsingfors, den 14 februari 2008

Kari Stadigh

Matti Arteva

Kari Haavisto

Esa Karppinen

Roberto Lencioni

Gustav Nyberg  
verkställande direktör

## Revisionsberättelse

### Till Aspo Oyj:s aktieägare

Vi har granskat Aspo Oyj:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2007. Styrelsen och verkställande direktören har upprättat koncernbokslutet i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, samt avgett verksamhetsberättelsen och upprättat moderbolagets bokslut i enlighet med ikraftvarande bestämmelser i Finland, omfattande moderbolagets balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys och noter till bokslutet. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om koncernbokslutet, verksamhetsberättelsen och moderbolagets bokslut och förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna, innehållet i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

### Koncernbokslutet

Koncernbokslutet, som upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, ger på sätt som avses i dessa standarder och i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens verksamhet och dess ekonomiska ställning.

### Moderbolagets bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning

Moderbolagets bokslut har upprättats enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall upprättas. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av moderbolagets verksamhet och dess ekonomiska ställning.

Verksamhetsberättelsen har upprättats enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur verksamhetsberättelse skall upprättas. Verksamhetsberättelsen är förenlig med bokslutet och ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet och den ekonomiska ställningen.

Koncernbokslutet och moderbolagets bokslut kan fastställas och medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden. Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara vinstmedel beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

Helsingfors den 29 februari 2008

PricewaterhouseCoopers Oy  
CGR-samfund

Jouko Malinen  
CGR

## Information till aktieägarna

### Basdata om aktien

Börslistning: OMX Nordiska Börs i Helsingfors  
 Klassificering: Industrivaror och -tjänster  
 Lista: Mid Cap  
 Handelskod: ASU1V  
 ISIN-kod: FI0009008072

### Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Aspo Oyj hålls torsdagen den 10 april 2008 klockan 14.00 i Börssalen i Börshuset, Fabiansgatan 14, 00100 Helsingfors.

Avstämningsdagen för bolagsstämman är 31.3.2008. Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman bör anmäla sig till stämman senast 7.4.2008 före klockan 16.00 antingen per telefon (09) 759 53 68, per fax (09) 759 53 01, per e-post under adress [hilkka.jokiniemi@aspo.fi](mailto:hilkka.jokiniemi@aspo.fi) eller skriftligen under adress Aspo Oyj, Box 17, 00581 Helsingfors.

Personer som på basis av en eventuell fullmakt vill utnyttja aktieägars rösträtt skall meddela därom i samband med anmälingen och tillställa bolaget fullmakten innan anmälningstiden går ut.

### Vinstutdelning

Aspo har ambitionen av dela ut i genomsnitt hälften av årsresultatet till aktieägarna. Styrelsen föreslår en utdelning för år 2007 om 0,42 euro per aktie, samt att ingen utdelning ska utgå på de egna aktierna i bolagets ägo.

Utdelningen avskiljs 11.4.2008  
 Avstämningsdag 15.4.2008  
 Betalning 22.4.2008

### Ekonomirapportering 2008

Bokslutskommuniké 14.2.2008  
 Årsredovisning för år 2007 vecka 14  
 Delårsrapport för perioden januari-mars 29.4.2008  
 Delårsrapport för perioden januari-juni 21.8.2008  
 Delårsrapport för perioden januari-september 23.10.2008

Aspos hemsida [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi) tillhandahåller mångsidig investerarinformation. På webbsidorna finns också årsredovisningen, delårsrapporterna och börsmeddelandena på finska och engelska. Den tryckta årsredovisningen publiceras på finska, svenska, engelska och ryska. Rapporterna kan också beställas per telefon (09) 759 53 61, per fax (09) 759 53 01 eller per e-post [asta.nurmi@aspo.fi](mailto:asta.nurmi@aspo.fi).

### Adressförändringar

Till aktieägarna postas informationen på basis av aktieägarregistret hos Finlands Värdepapperscentral Ab. Adressförändringar skall anmälas till det värdepappersregister som förvaltar aktieägars värdepapperskonto.

### Investerarrelationer

Aspo arrangerar inga sammankomster för investerare och koncernens representanter kommenterar inte redovisningsperiodens resultat mellan bokslutsdagen och den dag bokslutskommunikén offentliggörs.

För kontakterna till investerarna svarar

verkställande direktör Gustav Nyberg  
 Tfn +358 9 759 52 56  
[gustav.nyberg@aspo.fi](mailto:gustav.nyberg@aspo.fi)

vice verkställande direktör Aki Ojanen  
 Tfn +358 9 759 53 63  
[aki.ojanen@aspo.fi](mailto:aki.ojanen@aspo.fi)

ekonomidirektör Dick Blomqvist  
 Tfn +358 9 759 53 00  
[dick.blomqvist@aspo.fi](mailto:dick.blomqvist@aspo.fi)



Aspo Oyj  
Brädgårdsgatan 8 B, PB 17  
FI-00581 Helsingfors, Finland  
Tfn +358 9 759 51  
Fax +358 9 759 53 01  
[www.aspo.fi](http://www.aspo.fi)