



# Aspo – Pörssin monialatähti

Konsernin toimitusjohtaja  
Aki Ojanen

# Ohjeistus vuodelle 2011

Uusi, 8.12.2011 annettu ohjeistus vuodelle 2011

- Aspo kasvattaa liikevaihtoaan ja liikevoittoaan noin 20 %.

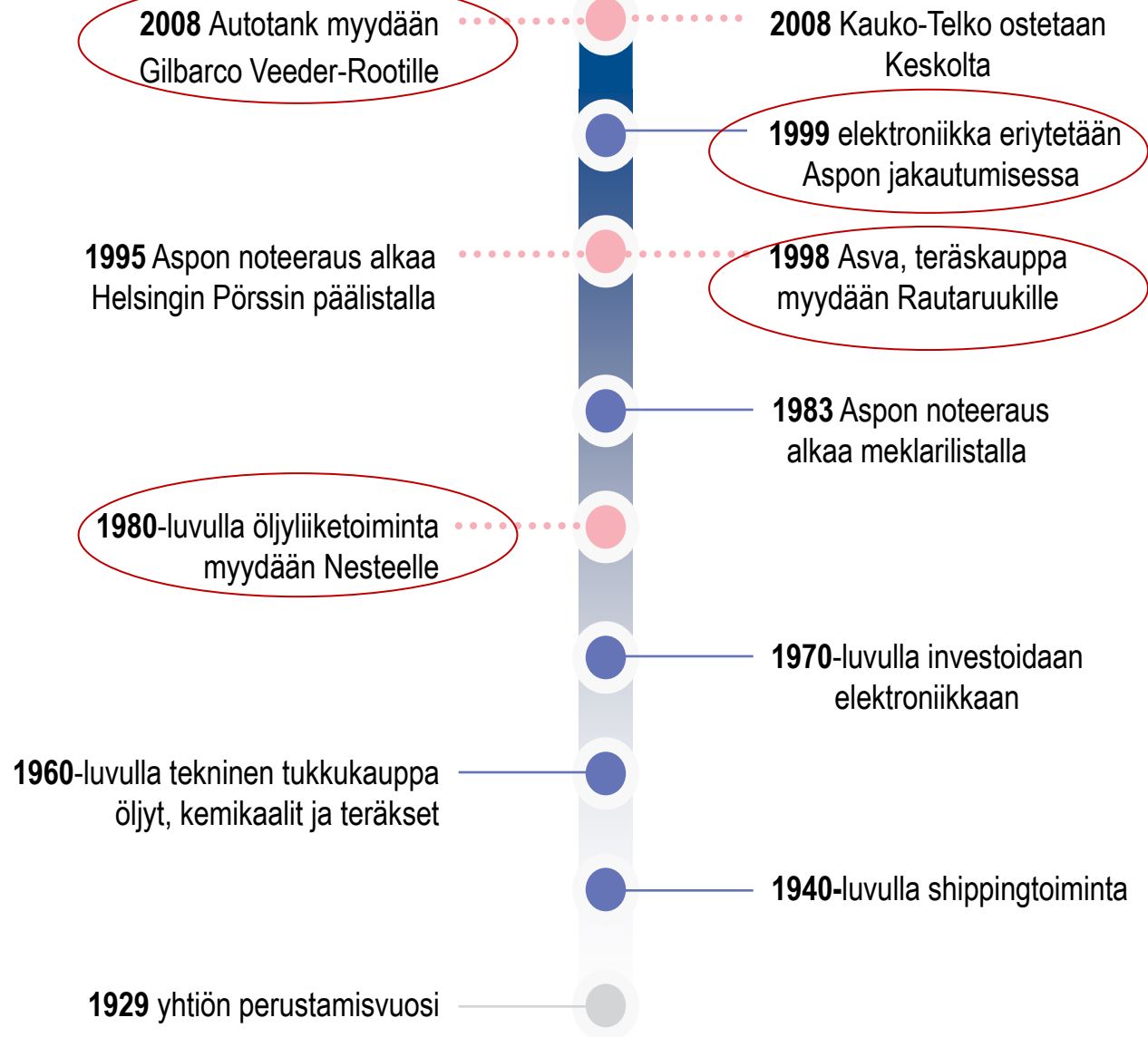
Osavuosikatsauksessa 26.10.2011 annettu ohjeistus

- Aspo kasvattaa liikevaihtoa 10-20 % ja parantaa liikevoittoa.

# Aspon strategia

- Aspo on monialayhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojaan ja rakennettaan ilman ennalta määriteltyä aikataulua.
  - Liiketoiminnat palvelevat B-to-B -asiakkaita.
  - Toimii Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla.
  - Keskittyy kauppaan ja logistiikkaan.
  - Kokonaisuus tuottaa Aspon arvon.
- Omistajien vaurastuttaminen.

# Aspon vaiheet



# Aspo siirtyi uuteen rakenteeseen

(esitetty toukokuussa 2008)

- Aspo luopuu jaottelusta Aspo Chemicals, Aspo Shipping, Aspo Systems -divisiooniin.
- Uusi Aspo on entistä korostetummin monialayhtiö, joka omistaa ja kehittää alansa johtavia yrityksiä.
- Aspo ohjaa kokonaisuutta ja tuo siihen synergiaa.
- Yritysbrändit entistä itsenäisempiä, mikä mahdollistaa konsernirakenteen joustavamman kehittämisen.
  - Brändien kehittäminen ja kasvattaminen itsenäisesti.
  - Uusien liiketoimintamahdollisuuksien etsiminen.
  - Mahdollisuus myös luopua yksittäisistä brändeistä, jos niille löytyy parempi koti.

# ASPO



**ESL Shipping**

Teollisuuden  
merikuljetukset  
ja palvelut



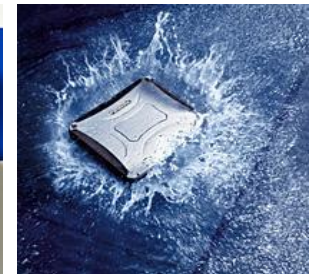
**Leipurin**

Elintarviketeolli-  
suuden raaka-  
aineet, koneet ja  
palvelut



**Telko**

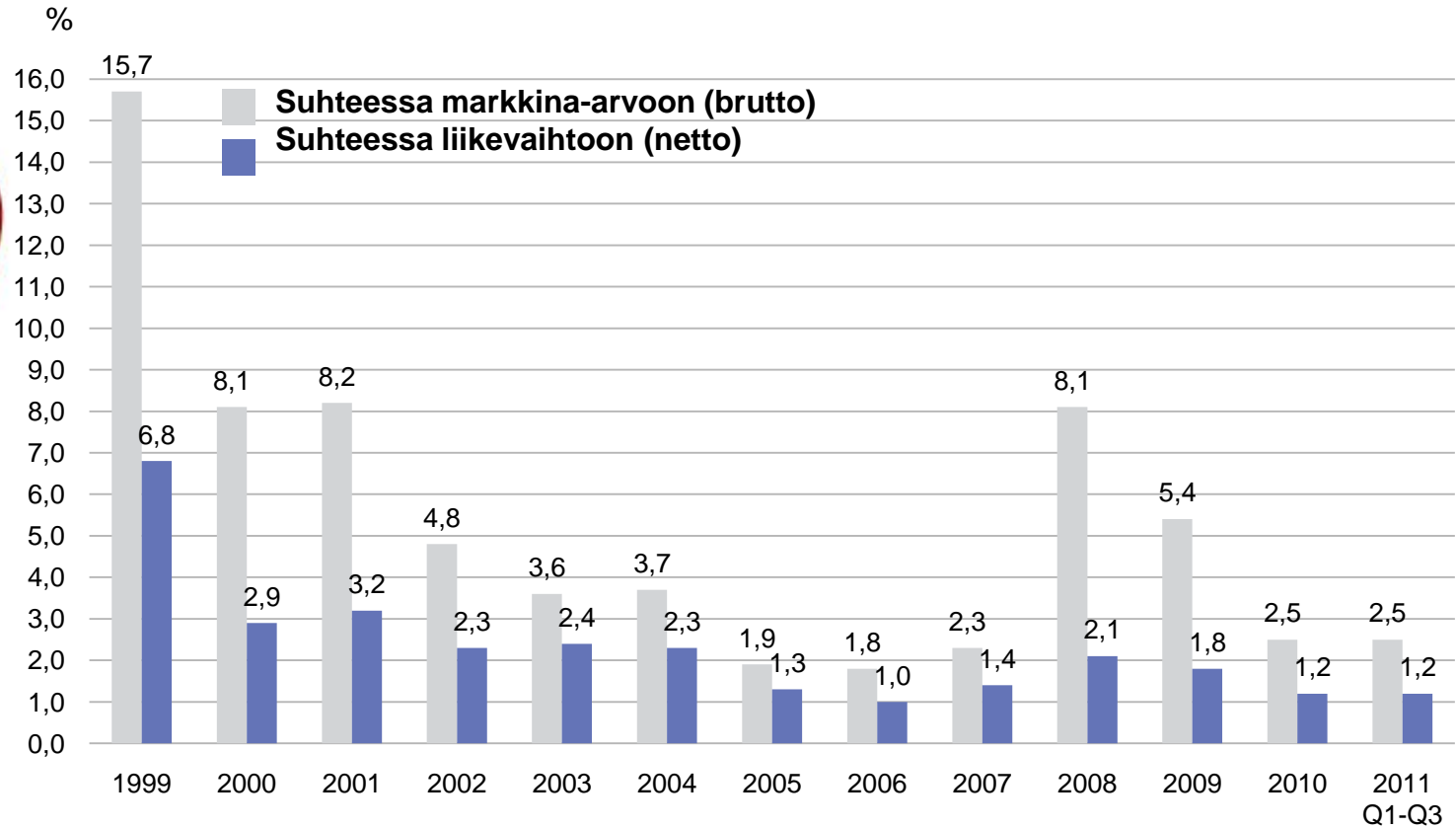
Teollisuuden  
raaka-aineet  
ja palvelut



**Kaukomarkkinat**

Energia-  
tehokkaita  
järjestelmiä

# Aspo Oyj:n emoyhtiökulut

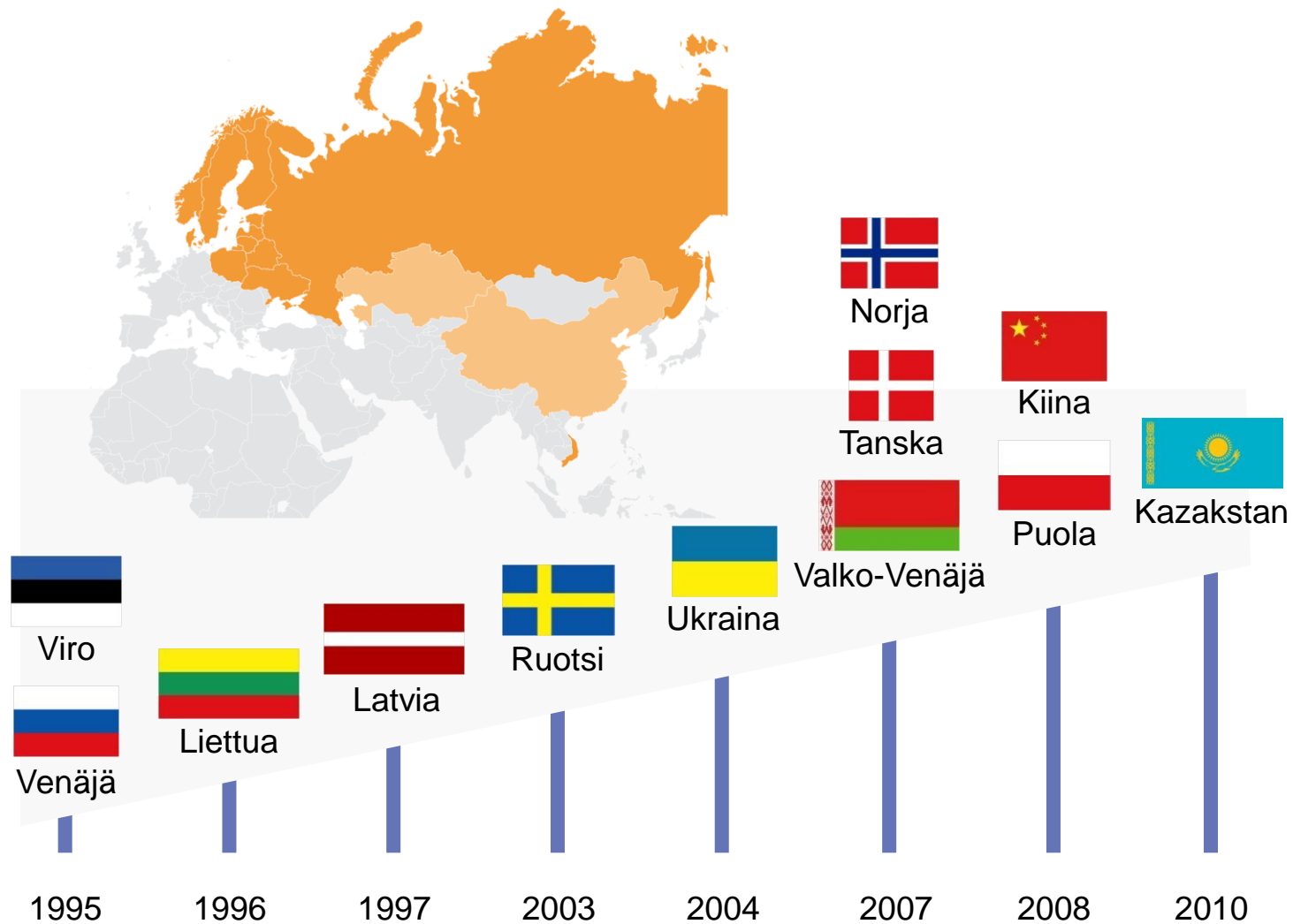


# Aspon johtaminen

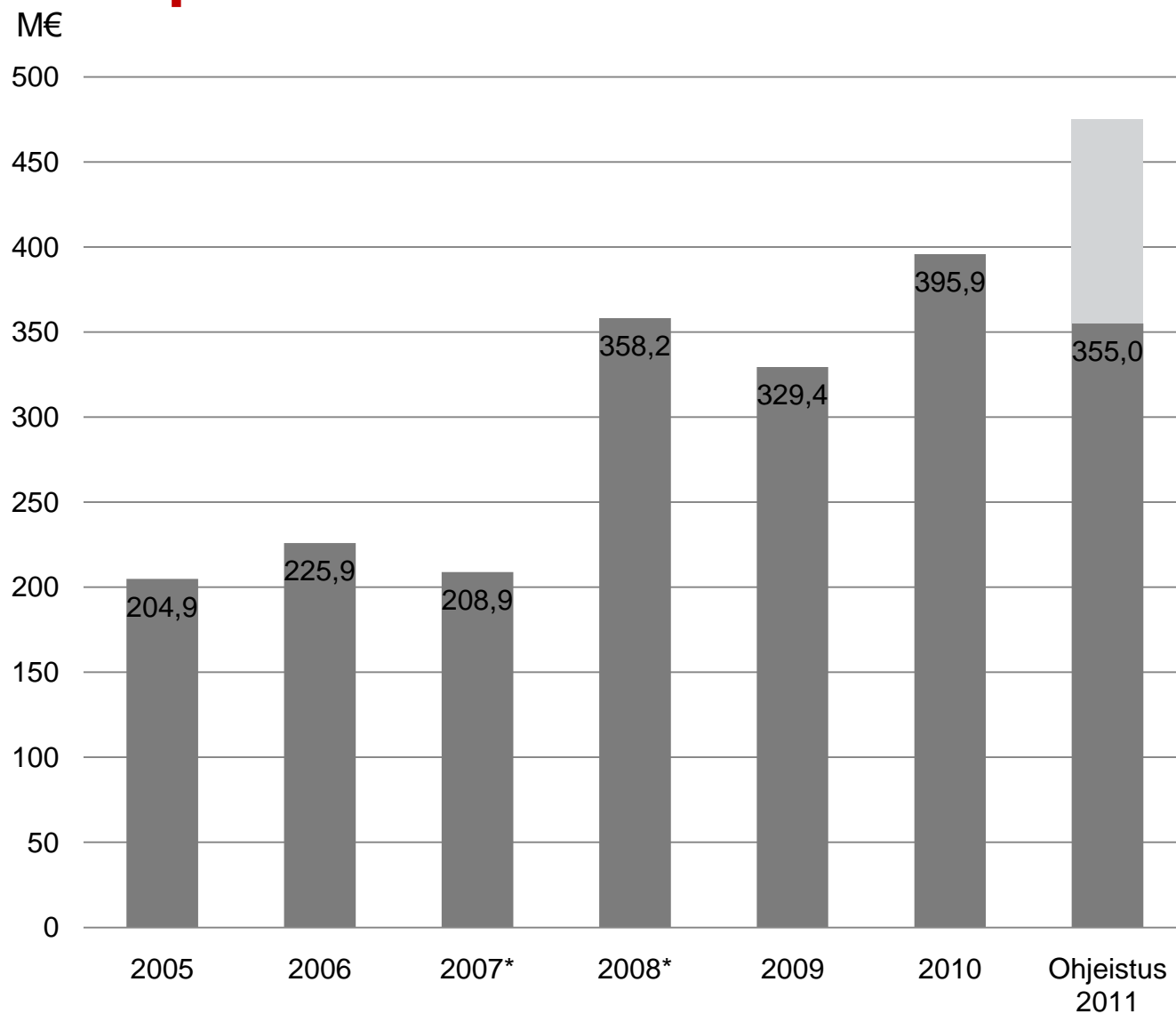
- Päivittäisjohtamisen välineenä liiketoimintojen johtoryhmät.
- Konsernin johtoryhmä; johtamisen yhtenäisyys, kulttuuri ja työkalut, konsernin synergiat liiketoimintojen välillä.
- Liiketoimintahallitukset vastaavat liiketoiminnan strategiaprosessista, liiketoiminnan ”sparraus”.

ESL SHIPPING	LEIPURIN	TELKO	KAUKOMARKKINAT
Aki Ojanen pj. Leo Kokkonen Lasse Rikala Max Söderberg	Aki Ojanen, pj. Matti Lappalainen Harri Sivula Paul Taimitarha	Aki Ojanen, pj. Kari Blomberg Timo Petäjä Johan von Knorring	Aki Ojanen, pj. Arto Meitsalo Pekka Piironen
Konsernin johtoryhmä: CEO, CFO, CTO, liiketoimintojen toimitusjohtajat			

# Aspon etabloituminen

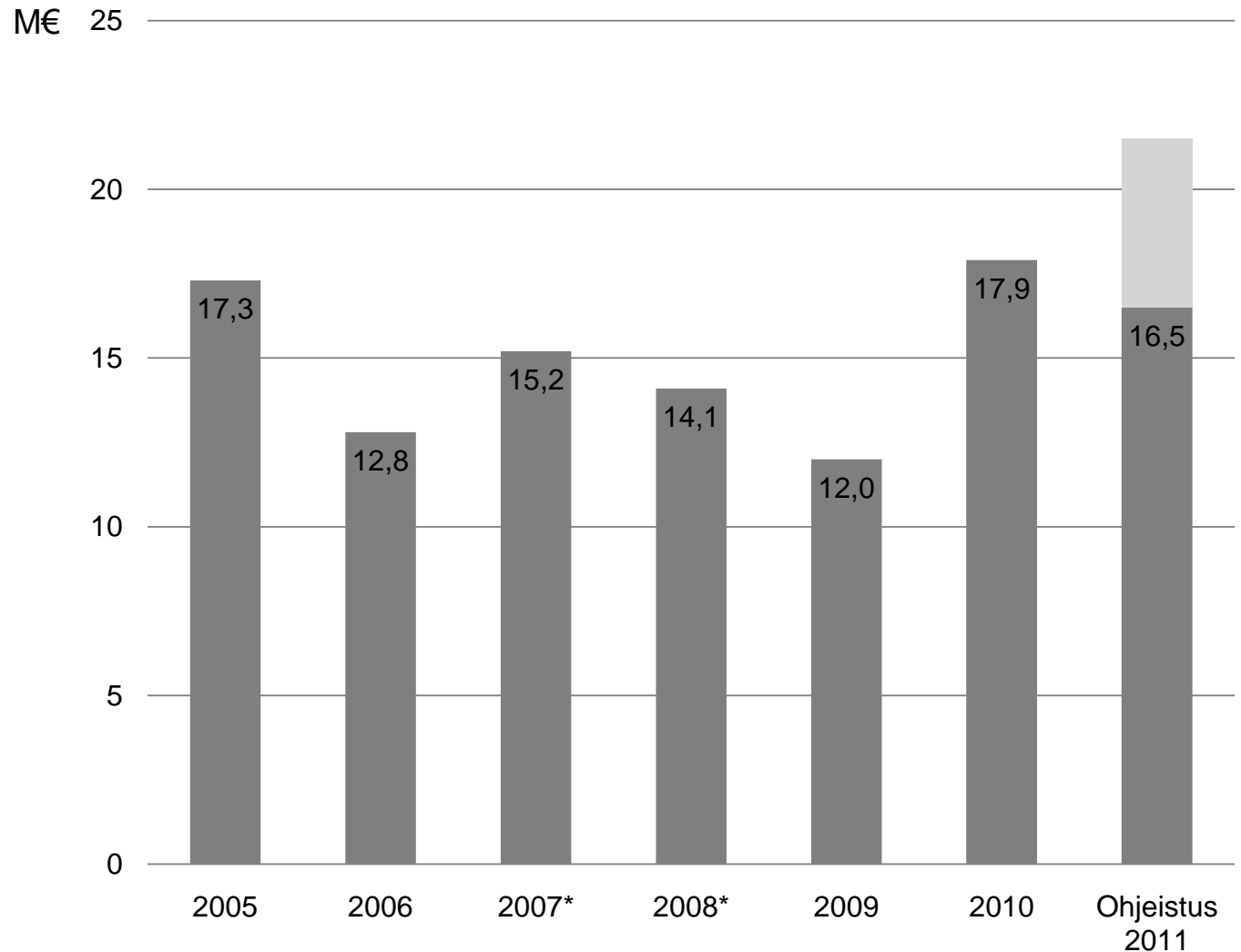


# Aspon liikevaihto 2005–2011



\* Jatkuvat toiminnot

# Liikevoitto 2005–2011 (ilman kertaluontoisia eriä)



\* Jatkuvat toiminnot

# Aspon toimipisteet 2010

EU

## BKT:n kasvu 2016

Kiina	9,5
Valko-Venäjä	5,0
Latvia	4,0
Ukraina	4,0
Liettua	3,8
Venäjä	3,8
Viro	3,8
Puola	3,6
Ruotsi	2,5
Norja	2,1
Suomi	2,0
Tanska	1,9

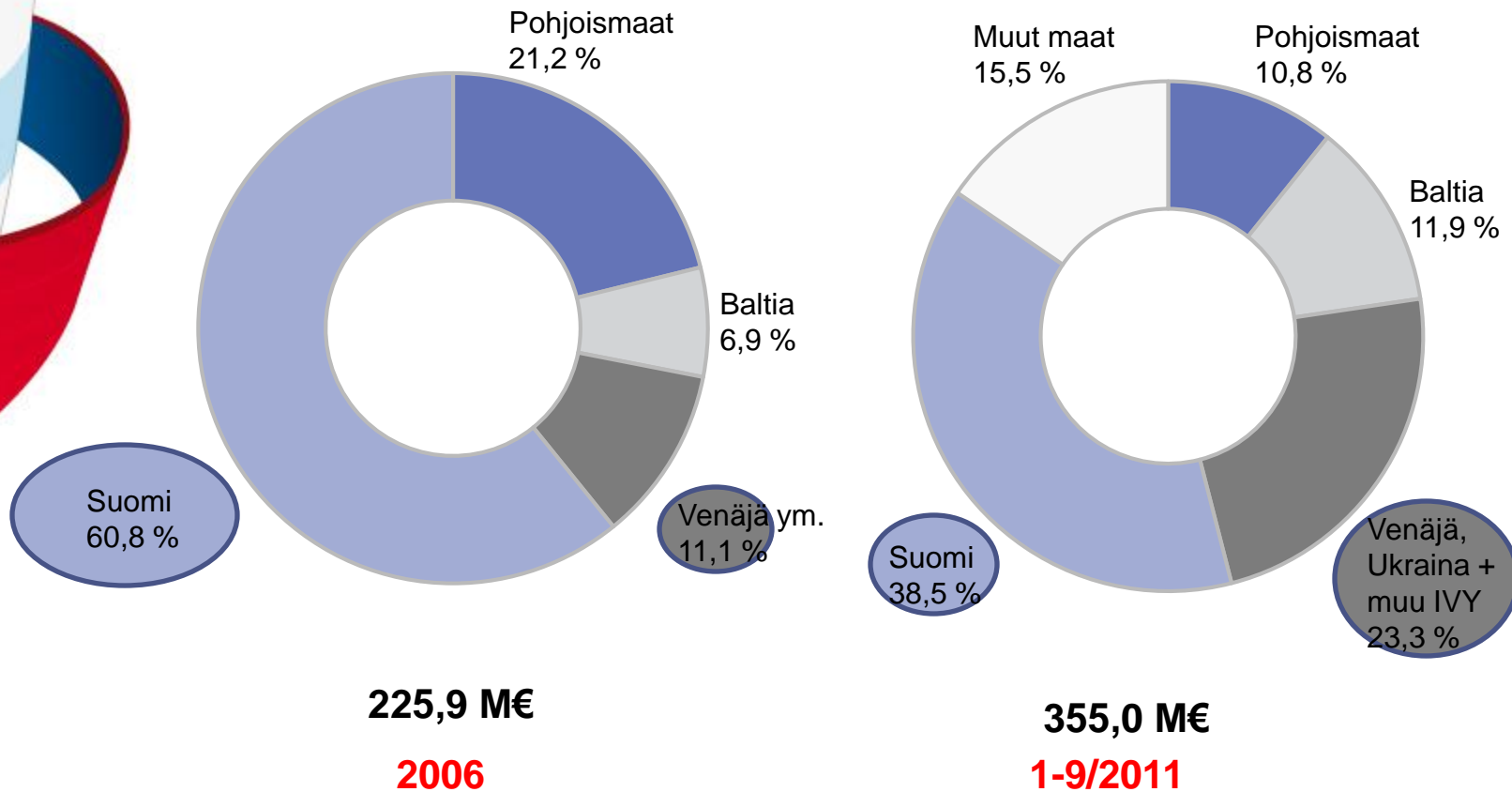
?

?

# Venäjän BKT:n jakautuminen alueille v. 2009



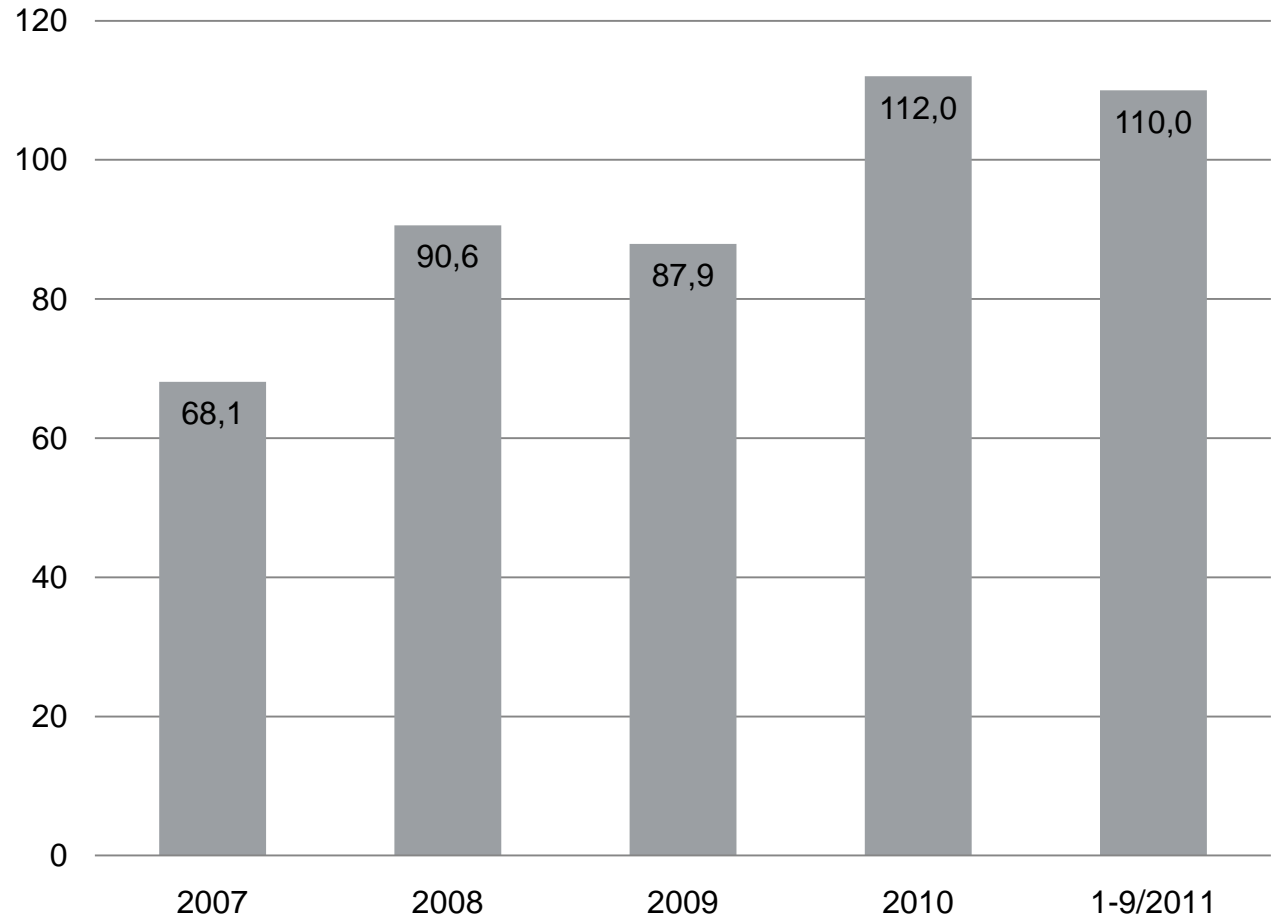
# Kasvun painopiste itämarkkinoilla – liikevaihto markkina-alueittain



# Liikevaihto 2007–Q3 2011

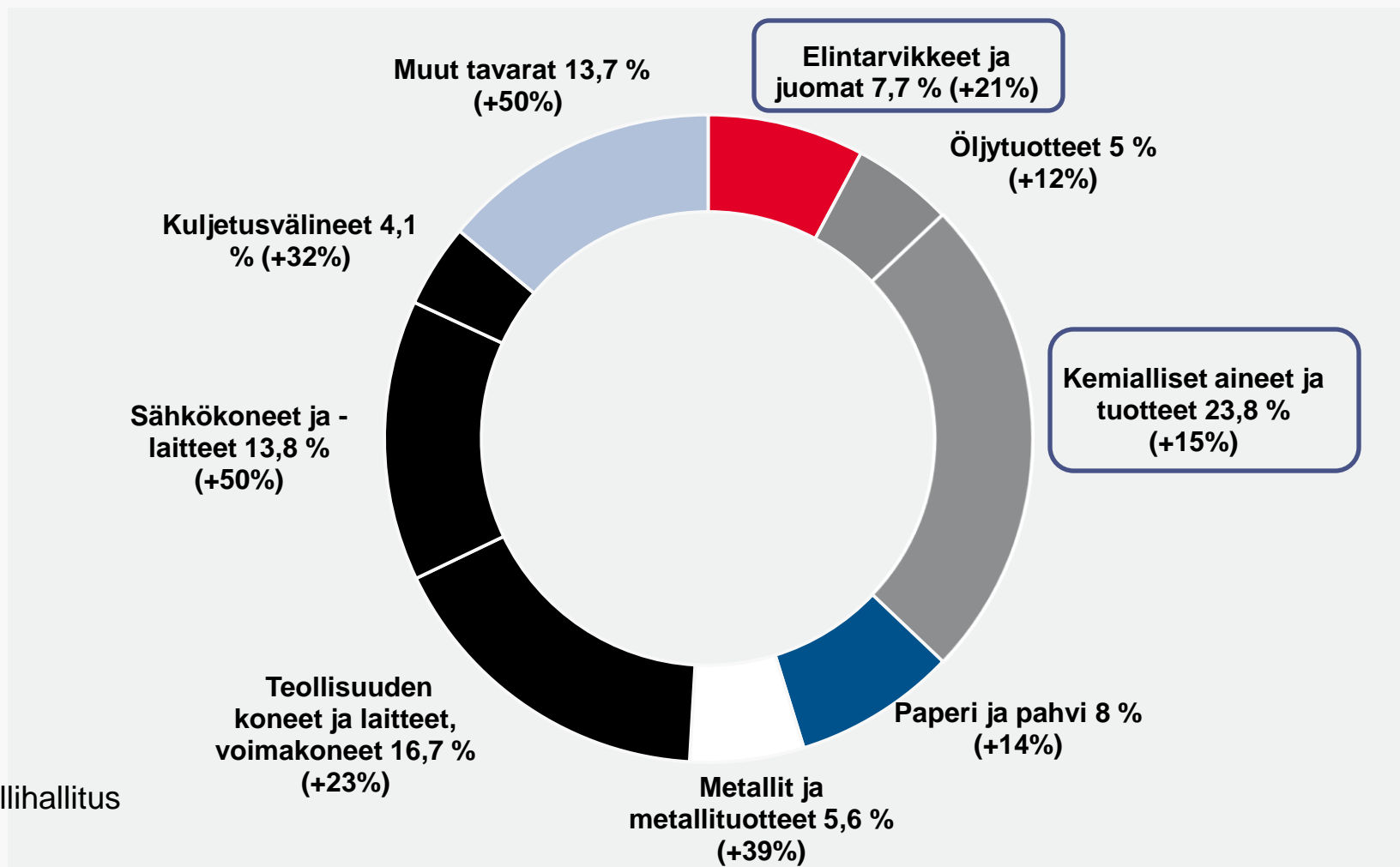
## Venäjä, Ukraina, IVY-maat

M€



ESL Shippingin kuljetukset Venäjältä mukaan lukien

# Vienti Venäjälle tavararyhmittäin 2011 (1–6)

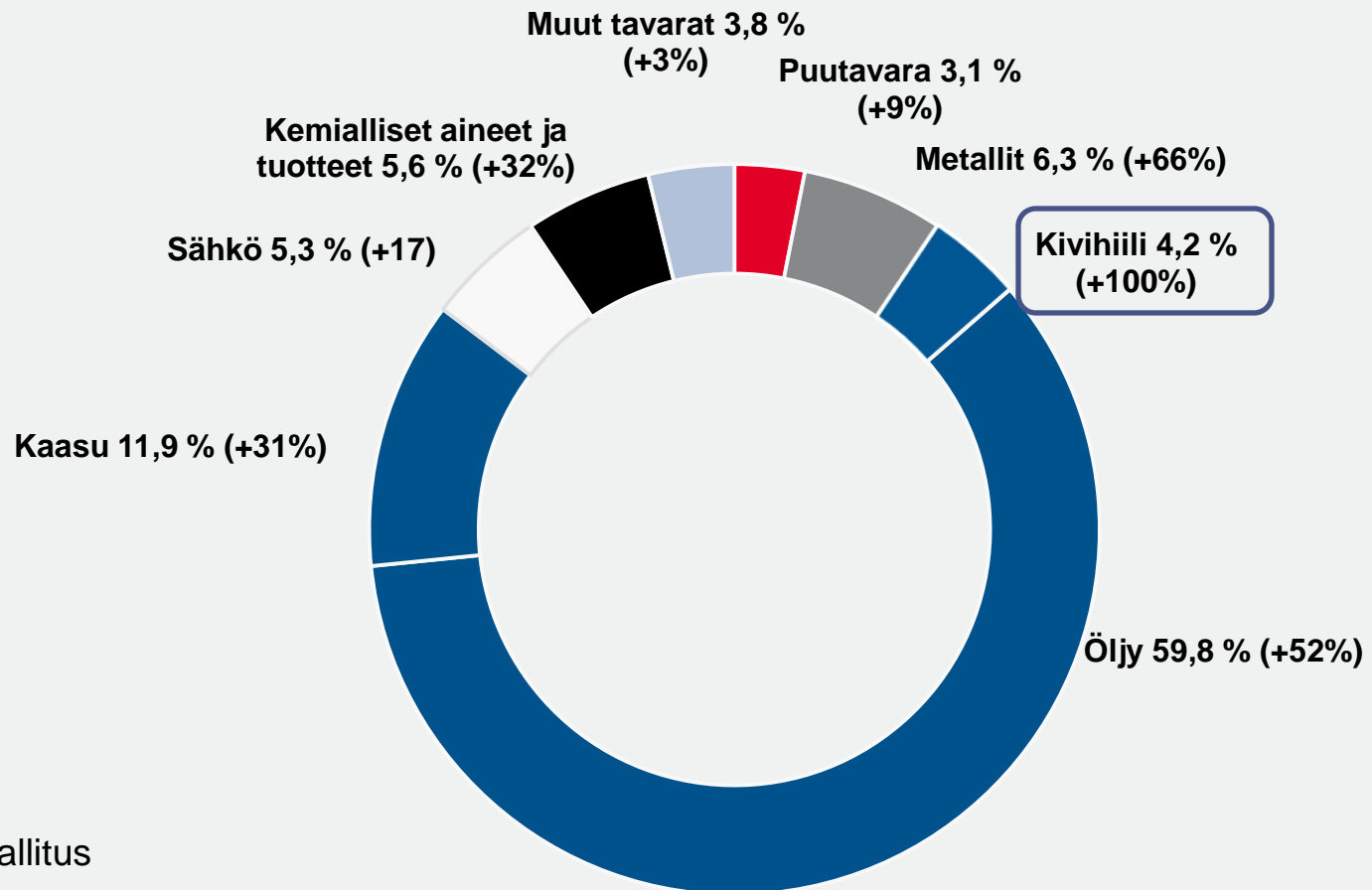


Lähde: Tullihallitus

Viennin arvo Venäjälle v. 2011 (1-6) oli 2,42 mrd. euroa (+27 %)

# Tuonti Venäjältä tavararyhmittäin 2011 (1–6)

Osuus tuonnista ja arvon muutos edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon (%)



Lähde: Tullihallitus

Tuonnin arvo Venäjältä v. 2011 (1-6) oli 5,83 mrd. euroa (+43 %)

# Venäjä – tulliliitto – WTO:n jäsenyys

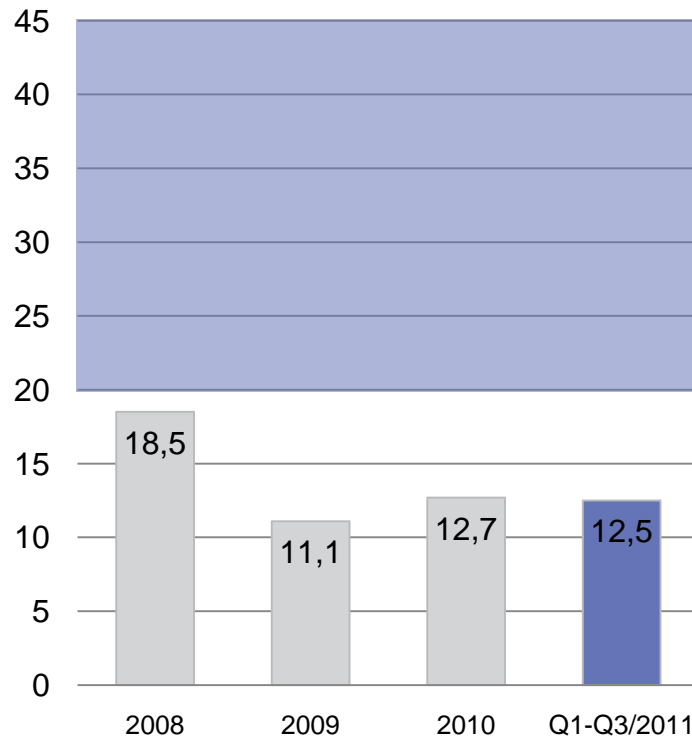
- WTO:n jäsenyys 15 v. neuvottelun tuloksena
- Liittyminen arviolta elo-syyskuussa (presidentin vaalit)
- Velvollisuudet (vapaakauppa, yhteisesti sovitut tullitasot)
- Oikeudet (puuttuminen muiden maiden kaupan esteisiin)
- Venäjän pyrkimys ”vapaampaan kauppaan” EU:n kanssa, mm. sertifioinnit, rakennusmääräykset jne.
- Venäjän – Kazakstanin – Valko-Venäjän tulliliitto (yhteinen talousalue 1.1.2012)
  - \* Tullit laskevat (Aspolle +++)
  - \* Käytännöt nopeutuvat ja yhdenmukaistuvat (++)
  - \* WTO:n jäsenyys lisää ulkomaisten sijoittajien investointeja (?/+)

# Taloudelliset tavoitteet

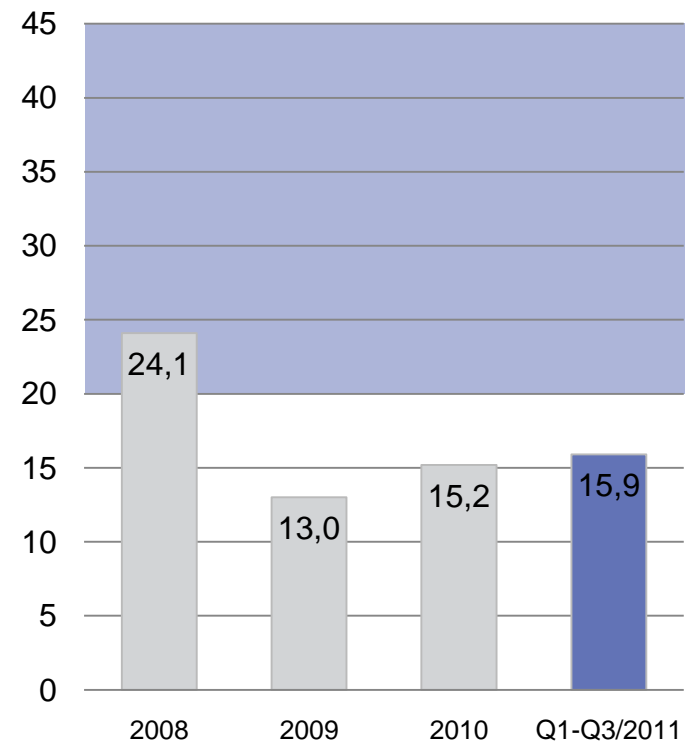
## Pääoman tuotto

Koko konserni

ROI, %



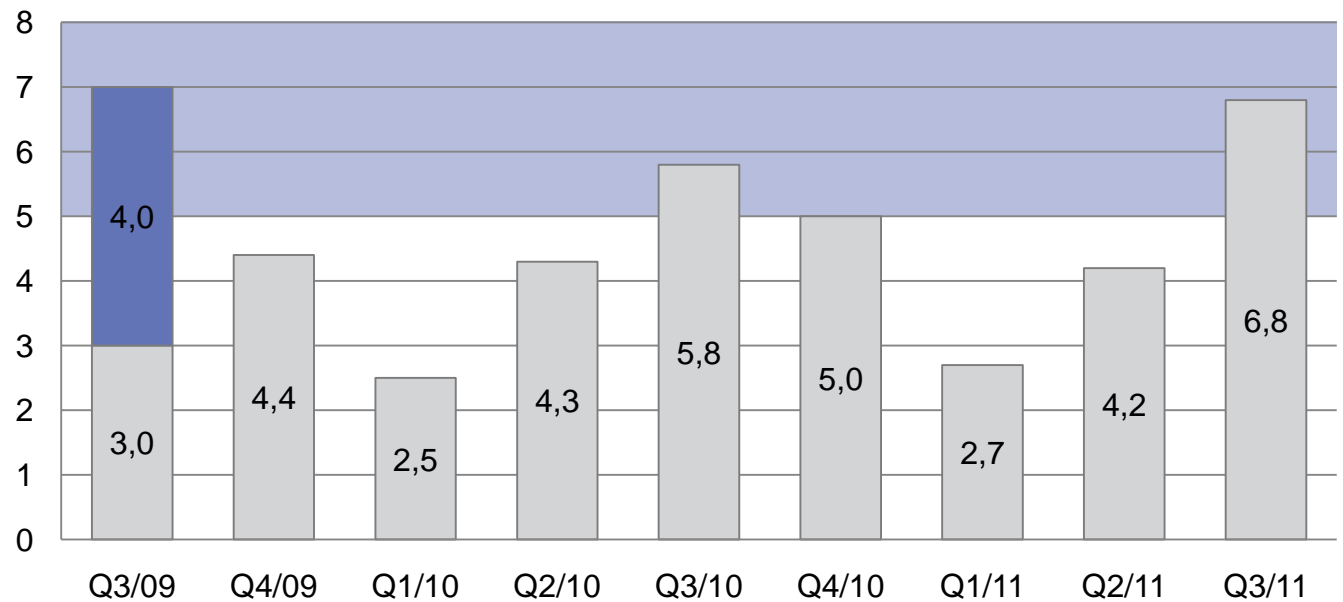
ROE, %



■ Tavoite

# Taloudelliset tavoitteet

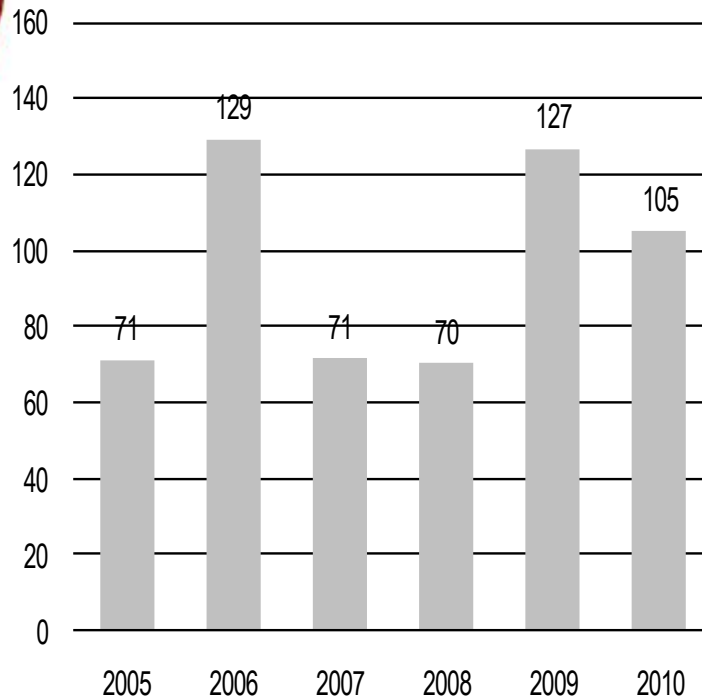
## Liikevoitto-%



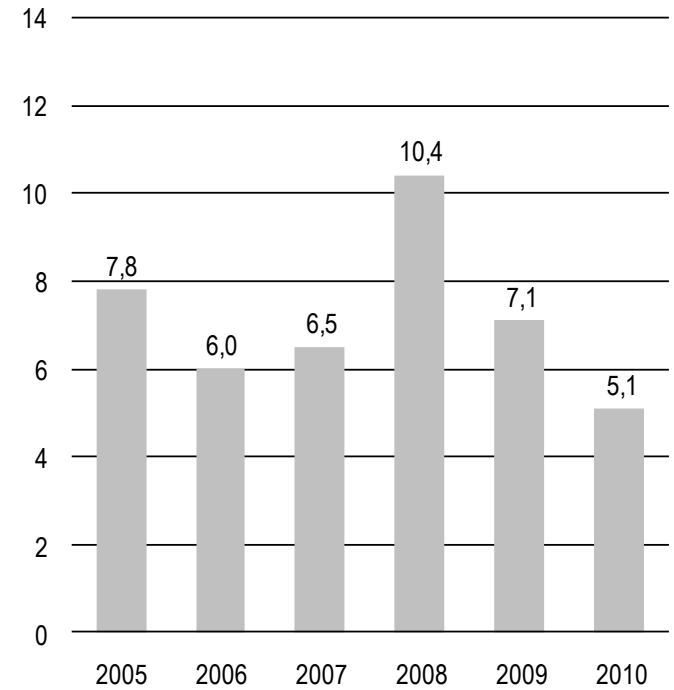
■ Ilman kertaluonteisia myyntivoittoja ja -tappioita ■ Kertaluonteiset myyntivoitot ja -tappiot  
■ Tavoite

# Osinko

Osinko/tulos, %



Osinkotuotto, %





**Kiitos!**